



# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

# 20 25



# Содержание

|           |                                                                            |           |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>01</b> | Основные показатели эффективности.....                                     | 4         |
|           | <b>Деятельность Банка .....</b>                                            | <b>5</b>  |
|           | Обзор.....                                                                 | 6         |
|           | Рейтинги.....                                                              | 8         |
|           | История.....                                                               | 9         |
|           | География СДМ-Банка.....                                                   | 15        |
|           | Банковская группа.....                                                     | 16        |
|           | Участие Банка в Системе обязательного страхования вкладов.....             | 17        |
|           | Экономическая среда.....                                                   | 17        |
| <b>02</b> | <b>Итоги деятельности основных подразделений Банка .....</b>               | <b>19</b> |
|           | Кредитование предприятий и физических лиц.....                             | 20        |
|           | Обслуживание клиентов.....                                                 | 21        |
|           | Перспективы развития.....                                                  | 24        |
|           | Деятельность на финансовых рынках.....                                     | 25        |
| <b>03</b> | <b>Основные акционеры.....</b>                                             | <b>28</b> |
| <b>04</b> | <b>Структура корпоративного управления.....</b>                            | <b>30</b> |
|           | Структура корпоративного управления в Банке.....                           | 32        |
|           | Совет директоров .....                                                     | 35        |
|           | Исполнительные органы.....                                                 | 36        |
|           | Выплата дивидендов.....                                                    | 37        |
|           | Операции со связанными сторонами.....                                      | 38        |
|           | Выплаты основному управленческому персоналу.....                           | 39        |
|           | Информация о выплатах (вознаграждениях) работникам, принимающим риски..... | 40        |

# 05

|                                                  |           |
|--------------------------------------------------|-----------|
| <b>Риски и система управления рисками</b>        | <b>41</b> |
| Система управления рисками                       | 42        |
| Кредитный риск                                   | 45        |
| Риск ликвидности                                 | 49        |
| Рыночный риск                                    | 51        |
| Операционный риск                                | 52        |
| Процентный риск                                  | 52        |
| Риск концентрации                                | 53        |
| Система контроля управления банковскими рисками  | 59        |
| Службы внутреннего аудита и внутреннего контроля | 61        |

# 06

|                               |           |
|-------------------------------|-----------|
| <b>Финансовая отчетность</b>  | <b>65</b> |
| Финансовая отчетность по РСБУ | 66        |
| Финансовая отчетность по МСФО | 75        |

# 07

|                   |           |
|-------------------|-----------|
| <b>Приложения</b> | <b>79</b> |
|-------------------|-----------|

# Основные показатели эффективности

| Показатель, тыс. руб.                               | Публикуемая форма РСБУ* |             |            |            |            |
|-----------------------------------------------------|-------------------------|-------------|------------|------------|------------|
| Показатель                                          | 2025                    | 2024        | 2023       | 2022       | 2021       |
| <b>Балансовые показатели</b>                        |                         |             |            |            |            |
| Активы (всего)                                      | 118 741 291             | 101 569 611 | 95 430 106 | 91 350 432 | 78 832 314 |
| Чистая ссудная задолженность                        | 38 537 549              | 38 759 835  | 39 105 077 | 31 507 445 | 26 291 054 |
| Ценные бумаги                                       | 58 929 939              | 46 070 451  | 42 939 403 | 43 385 589 | 41 580 109 |
| Обязательства (всего)                               | 103 743 090             | 87 690 325  | 82 900 897 | 79 978 684 | 68 821 298 |
| Средства юридических лиц                            | 34 184 987              | 26 445 012  | 25 356 878 | 32 290 497 | 21 381 208 |
| Средства физических лиц                             | 66 757 455              | 52 773 658  | 47 797 028 | 41 386 672 | 43 351 193 |
| <b>Нормативы и показатели эффективности, %</b>      |                         |             |            |            |            |
| Доля проблемных кредитов в кредитном портфеле (NPL) | 4,6                     | 3,4         | 3,4        | 2,3        | 3,4        |
| Коэффициент достаточности капитала                  | 13,4                    | 14,4        | 16,0       | 17,0       | 13,9       |
| Рентабельность капитала                             | 9,6                     | 18,4        | 12,2       | 9,7        | 11,5       |
| Рентабельность активов                              | 1,0                     | 2,3         | 1,6        | 1,2        | 1,4        |
| Прирост активов                                     | 16,9                    | 6,4         | 4,5        | 15,9       | 3,7        |
| <b>Капитал</b>                                      |                         |             |            |            |            |
| Капитал                                             | 12 287 077              | 12 498 409  | 12 293 572 | 11 370 051 | 9 426 506  |
| Уставный капитал                                    | 355 410                 | 355 410     | 355 410    | 355 410    | 355 410    |
| Чистая прибыль                                      | 1 177 792               | 2 298 313   | 1 492 830  | 1 104 451  | 1 081 600  |
| Нераспределенная прибыль прошлых лет                | 13 061 376              | 12 124 751  | 10 571 506 | 9 474 680  | 8 611 318  |

\*Источник: аудированная финансовая отчетность «СДМ-Банк» (ПАО) за год, закончившийся 31 декабря 2025.  
Аудитор – ООО «ФБК»

# Деятельность Банка

01

# Обзор

«СДМ-Банк» (публичное акционерное общество) (далее – «Банк») является публичным акционерным обществом и осуществляет свою деятельность в Российской Федерации с 1991 года. Деятельность Банка регулируется Центральным банком Российской Федерации (далее – «ЦБ РФ») и осуществляется на основании генеральной лицензии номер 1637.

Основная деятельность Банка включает в себя предоставление ссуд и гарантий, привлечение депозитов и прочих денежных средств, проведение расчетных, кассовых операций, операций с иностранной валютой и драгоценными металлами в интересах клиентов, операций с ценными бумагами в целях поддержания уровня диверсификации активов и в интересах клиентов.

Адрес местонахождения Банка совпадает с фактическим местонахождением головного офиса Банка, который располагается по адресу: 125424, г. Москва, Волоколамское шоссе, 73.

«СДМ-Банк» (ПАО) осуществляет свою деятельность на основании действующего законодательства РФ, в соответствии с Уставом, учетной политикой, а также внутренними нормативными документами Банка.

Отчетным периодом является календарный год – с 1 января по 31 декабря включительно. Годовая отчетность составлена в валюте Российской Федерации. Активы и обязательства, номинированные в иностранной валюте, отражены в рублях по официальному курсу соответствующей иностранной валюты по отношению к рублю, установленному Банком России на отчетную дату.

По состоянию на 01.01.2026 года в список акционеров Банка входили 74 зарегистрированных лиц (9 юридических лиц и 65 физических лиц).

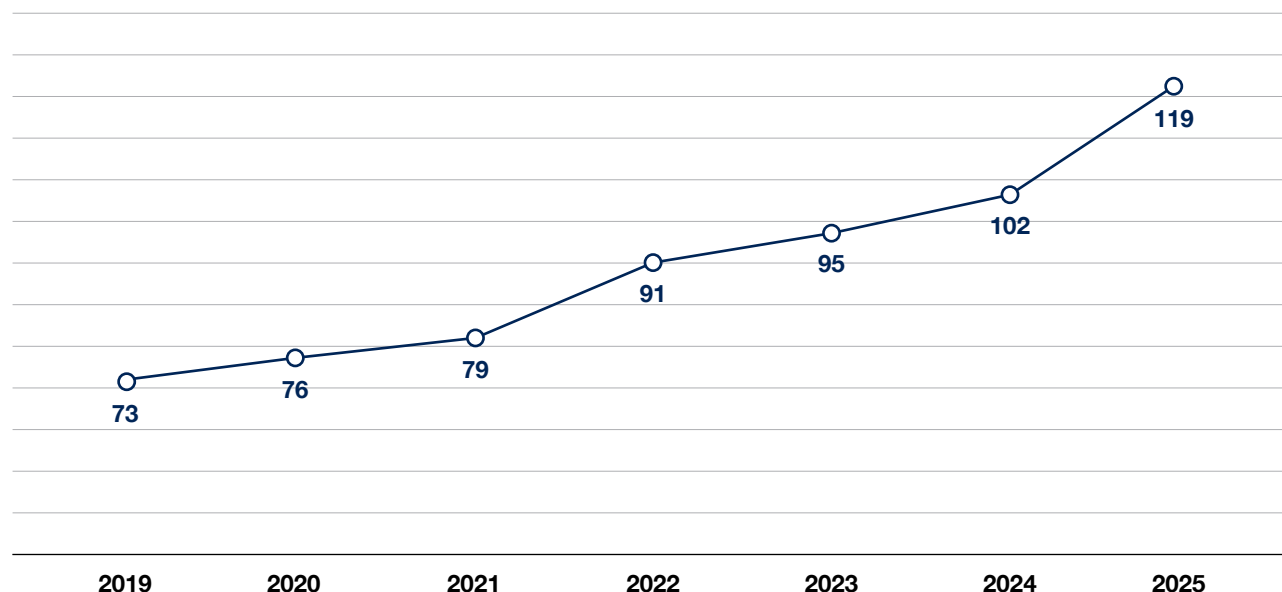
**Уставный капитал «СДМ-Банк» (ПАО) сформирован в сумме 355 409 750 (Триста пятьдесят пять миллионов четыреста девять тысяч семьсот пятьдесят) рублей и разделен на:**

- 22 564 (Двадцать две тысячи пятьсот шестьдесят четыре) привилегированные акции номинальной стоимостью 50 (Пятьдесят) рублей каждая, с определенным размером дивиденда 30% (Тридцать процентов) годовых, всего на сумму 1 128 200 (Один миллион сто двадцать восемь тысяч двести) рублей.
- 7 085 631 (Семь миллионов восемьдесят пять тысяч шестьсот тридцать одну) обыкновенную акцию номинальной стоимостью 50 (Пятьдесят) рублей каждая, всего на сумму 354 281 550 (Триста пятьдесят четыре миллиона двести восемьдесят одна тысяча пятьсот пятьдесят) рублей;

Величина уставного капитала в течение 2025 года не изменялась. Все акции, формирующие уставный капитал Банка, размещены и оплачены.

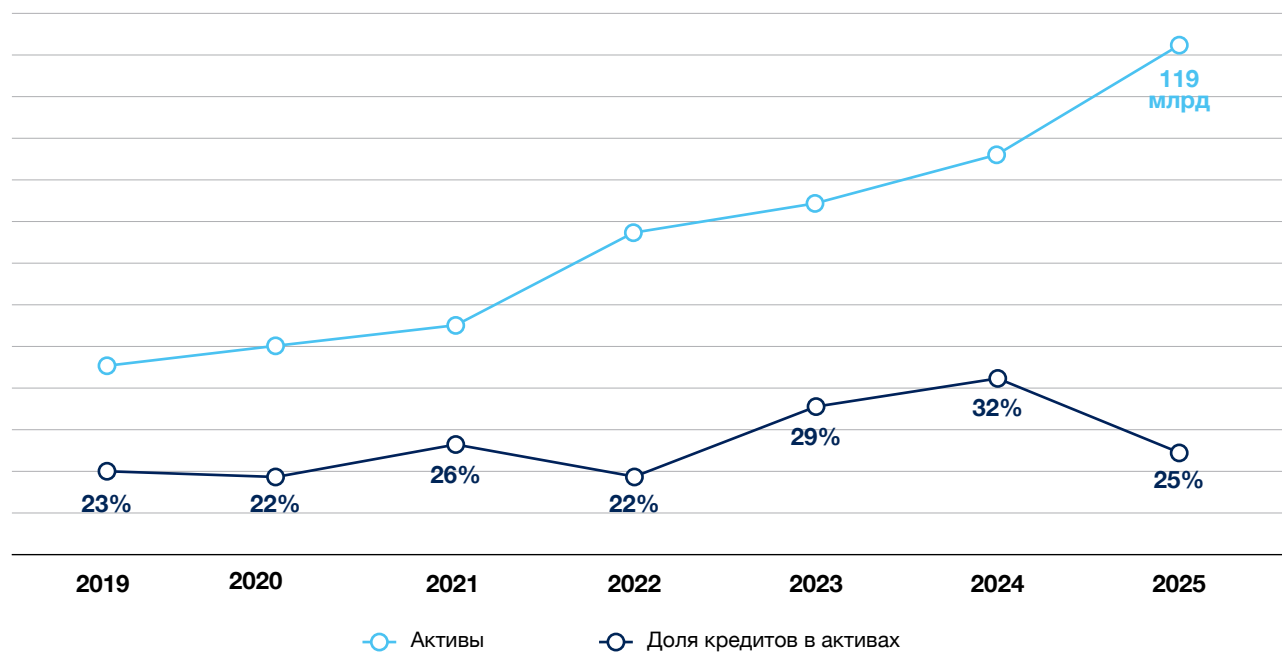
## График 1

Активы (млрд руб., на конец года)



## График 2

Доля кредитов в активах (% , на конец года)



«СДМ-Банк» (ПАО) является средним по размеру активов частным банком. На 31 декабря 2025 года активы Банка составили 118,7 млрд. руб. За последние 8 лет Банк продемонстрировал активный рост. С самого начала своей деятельности Банк специализируется на обслуживании малого и среднего бизнеса.

Основной своей задачей СДМ-Банк видит эффективное кредитование и расчетно-кассовое обслуживание российских малых и средних предприятий и их сотрудников. Доля кредитов в активах банка на конец 2025 года сократилась, составив 25% против 32% в 2024 году, что связано с рыночной конъюнктурой и

консервативным подходом к аппетиту к риску, который Банк демонстрирует на протяжении многих лет. В настоящее время Банк удерживает твердые позиции в сфере своей основной специализации. Позиции Банка по обслуживанию МСП оцениваются как устойчивые, о чем свидетельствует многолетняя деятельность в данном сегменте на высоко-конкурентном рынке, успешный опыт работы Банка и устойчивые связи с клиентами. Клиентская база хорошо диверсифицирована по отраслевому признаку, отсутствует зависимость от крупных клиентов. Кредитный портфель СДМ-Банка на конец 2025 года составляет 29,4 млрд руб. (без учета межбанковского кредитования), кредитный портфель характеризуется низким уровнем просроченной задолженности (4,62%), хорошей обеспеченностью кредитов, а также хорошим уровнем доходности кредитного портфеля. Ставки кредитования находятся на среднем для московского региона уровне, что также свидетельствует о достаточном уровне конкурентоспособности Банка.

В современных макроэкономических условиях важными гарантами стабильности являются опыт и профессионализм учредителей и акционеров Банка, среди которых предприятия и компании из различных отраслей экономики. Консерватизм и уже традиционная для Банка взвешенная политика позволяют минимизировать зависимость от колебаний рынка и демонстрировать рост показателей по всем направлениям деятельности. По состоянию на 01.01.2026 года региональная сеть Банка включает: Центральный офис в Москве, 26 точек продаж, из них 16 дополнительных офисов и 1 операционная касса в Москве и Московской области, а также 9 дополнительных офисов в других городах России (Санкт-Петербурге, Твери, Нижнем Новгороде, Воронеже, Ростове-на-Дону, Перми, Красноярске и Екатеринбурге).

# Рейтинги

С 2017 года Банк поддерживает рабочие взаимоотношения с российским рейтинговым агентством АКРА («Аналитическое Кредитное Рейтинговое Агентство»), с 2020 года – НКР («Национальные Кредитные Рейтинги»).

**По состоянию на 01.01.2026 Банку присвоены следующие рейтинги российскими рейтинговыми агентствами:**

| Рейтинги национальных агентств*         | АКРА          | НКР           |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|
| Кредитный рейтинг по национальной шкале | A-(RU)        | A-.ru         |
| Прогноз                                 | Стабильный    | Стабильный    |
| Дата подтверждения/изменения            | 06.05.2025 г. | 15.07.2025 г. |

\*Источник: [www.acra-ratings.ru](http://www.acra-ratings.ru), [www.ratings.ru](http://www.ratings.ru)

# История

- 1991**
  - Основание Банка 17 сентября 1991 года;
  - 9 декабря 1991 года Центральным банком РСФСР (Банком России) выдана лицензия на совершение банковских операций № 1637.
- 1992**
  - Начало осуществления коммерческой деятельности.
- 1993**
  - Открытие первого корреспондентского счета в зарубежном банке;
  - Открытие первых двух отделений в Москве.
- 1994**
  - Открытие Красноярского филиала. Открытие трех новых отделений в Москве;
  - Выпуск первых карт Visa и установка первого банкомата.
- 1995**
  - Открытие филиалов в Воронеже и Перми.
- 1996**
  - Открытие нового отделения в Москве.
- 1997**
  - Получение лицензий на брокерскую, дилерскую, депозитарную деятельности;
  - Включение в Проект развития финансовых институтов, проводимый Мировым банком и ЕБРР;
  - Выпуск первых карт Mastercard.
- 1998**
  - Открытие Представительства в Лондоне.
- 1999**
  - Внедрение доступа клиентов к расчетным счетам через интернет и систему Телебанк;
  - Открытие 10 операционных касс в Москве.
- 2000**
  - Открытие филиала в Санкт-Петербурге.
- 2001**
  - Подготовка отчетности Банка по международным стандартам финансовой отчетности и проведение первого аудита по МСФО;
  - Запуск сервисов для обслуживания банковских карт через Интернет.
- 2002**
  - Открытие филиала в Твери и двух отделений в Москве.
- 2003**
  - Присвоение агентством РусРейтинг первого рейтинга на уровне В+, прогноз «стабильный»;
  - Подписание кредитного соглашения о финансировании импорта под гарантии Экспортно-импортного банка США (US EximBank).
- 2004**
  - Включение в реестр банков — участников системы обязательного страхования вкладов под номером 69;
  - Открытие двух новых отделений в Москве;
  - Открытие филиала в Нижнем Новгороде.
- 2005**
  - Начало работы сети терминалов самообслуживания «ПЛАТ-ФОРМА»;
  - Вхождение в состав акционеров Банка американского инвестиционного фонда Firebird Avroga Fund в размере 10% от капитала.
- 2006**
  - Подписание Кредитного соглашения для финансирования МСП под гарантии агентства Правительства США OPIC на сумму \$7,5 млн сроком на 10 лет;
  - Открытие отделения в Москве;
  - Открытие филиала в Ростове-на-Дону.

- 2007**
- Подписание кредитного соглашения о финансировании импорта под гарантии Экспортно-импортного банка США (US EximBank);
  - Повышение агентством РусРейтинг рейтинга Банка с В+ до ВВ-, прогноз «стабильный»;
  - Открытие филиала в Омске и отделения в Москве.
- 2008**
- Подписание кредитного соглашения о финансировании импорта под гарантии Экспортно-импортного банка США (US EximBank) на сумму \$4,9 млн;
  - Присвоение первого рейтинга международным агентством Fitch Ratings на уровне В-, прогноз «стабильный»;
  - Начало сотрудничества с ОАО «РосБР» (ныне ОАО «МСП Банк») в рамках государственной программы финансовой поддержки МСП.
- 2009**
- Повышение рейтинга международным агентством Fitch Ratings с В- до В, прогноз «стабильный».
- 2010**
- Подписание кредитного соглашения для финансирования МСП на сумму \$5 млн под гарантии агентства Правительства США OPIC сроком на 10 лет;
  - Подписание кредитных соглашений с Европейским банком реконструкции и развития (ЕБРР) на общую сумму 375 млн рублей на цели финансирования МСП и микробизнеса.
- 2011**
- Приобретение ЕБРР 15% доли в капитале СДМ-Банка;
  - Повышение агентством РусРейтинг рейтинга Банка с ВВ до ВВ+, прогноз «стабильный».
- 2012**
- Открытие филиала в Екатеринбурге;
  - Получение лицензии на привлечение и размещение драгоценных металлов;
  - Повышение статуса в платежной системе Visa International до принципиального членства;
  - Вступление в Ассоциацию факторинговых компаний;
  - Внедрение системы электронного документооборота;
  - Подписание договора с МСП Банком о предоставлении кредита на 100 млн рублей сроком на 5 лет на цели финансирования МСП.
- 2013**
- Размещение дебютного облигационного займа;
  - Повышение агентством РусРейтинг рейтинга Банка по национальной и международной шкалам до уровня AA-/BBB-, прогноз «стабильный»;
  - Повышение агентством Fitch Ratings рейтинга Банка до уровня В+, прогноз «стабильный»;
  - Облигации СДМ-Банка включены в ломбардный список Банка России;
  - СДМ-Банк включен в список банков-поручителей по кредитам Банка России кредитным организациям;
  - ЕБРР объявил о решении увеличить долю в капитале СДМ-Банка до 19,7%;
  - Подписание кредитного соглашения с ЕБРР на 300 млн рублей на цели финансирования МСП.
- 2014**
- Внедрение мобильного эквайринга и технологии платежей Visa payWave при предоставлении услуг эквайринга;
  - Расширение сотрудничества с фондами, предоставляющими поручительства по кредитным договорам в Перми и Красноярске;
  - Облигации СДМ-Банка включены в котировальный список «А» первого уровня фондовой биржи ММВБ;
  - Переключение процессингового центра Банка на прямой канал взаимодействия с платежной системой Mastercard;
  - Открытие нового отделения в Москве;
  - Подписание договора с МСП Банком о предоставлении кредитной линии в размере 200 млн рублей сроком на 1 год для финансирования МСП с использованием механизма факторинга.

- 2015**
- Внедрение услуги безопасных платежей в сети Интернет по картам, эмитированным Банком: Verified By Visa и Mastercard SecureCode;
  - Успешное завершение проекта с компанией РУКАРД по организации резервного канала связи с платёжными системами Visa и Mastercard;
  - Внедрение информационного решения «СДМ-Аналитика»;
  - Переезд филиала «СДМ-Банка» в Ростове-на-Дону в собственное помещение;
  - Вступление в российскую платёжную систему «Мир»;
  - Присвоение агентством RAEX («Эксперт РА») Банку рейтинга кредитоспособности А+ «Очень высокий уровень кредитоспособности», подуровень рейтинга – первый, прогноз «позитивный»;
  - Введение программы лояльности «Кэшбэк».
- 2016**
- Внедрение системы платежей для юридических лиц на планшетах Apple;
  - Запуск продукта «Интернет-эквайринг» для клиентов Банка;
  - Начало выпуска премиальных карт Infinite платёжной системы Mastercard;
  - СДМ-Банк подключился к Таможенной Платёжной системе;
  - Повышена надёжность работы собственного процессингового центра Банка: перерыв в обслуживании в случае аварии составит не более 5 минут.
- 2017**
- Присвоение Аналитическим Кредитным Рейтинговым Агентством («АКРА») рейтинга BBB+(RU), прогноз «стабильный»;
  - Запуск нового мобильного приложения для физических лиц;
  - Внедрение программы лояльности «Копить-Купить» по картам Банка, в рамках которой держатели карт ежемесячно получают определённый процент на остаток по счету карты и кэшбэк по операциям с использованием карт Банка;
  - Установка своим клиентам POS-терминалов с функцией приема бесконтактных карт и технологий Apple Pay, Samsung Pay, Android Pay;
  - Запуск решения для дистанционного обслуживания юридических лиц на платформе Android;
  - Совершенствование собственной инфраструктурно-технологической платформы, замена основного активного оборудования в собственной локальной сети;
  - Продолжение программы периодической сертификации всего используемого в Банке программного обеспечения на соответствие современным требованиям безопасности.
- 2018**
- Внедрение сервиса Google Pay, Samsung Pay и Apple Pay для банковских карт платёжной системы Visa;
  - Внедрение сервиса переводов с карты на карту для карт национальной платёжной системы «Мир» в банкоматах, в Интернет-Банке, Мобильном Банке и на сайте Банка;
  - Работа по Программе стимулирования кредитования субъектов малого и среднего предпринимательства с «Федеральной корпорацией по развитию малого и среднего предпринимательства»;
  - **Информация не раскрывается в соответствии с п. 1 и 7 Перечня информации, которую эмитенты ценных бумаг вправе не раскрывать и (или) не предоставлять, а также лиц, информация о которых может не раскрываться и (или) не предоставляться, который является Приложением к Постановлению Правительства № 1102 от 04.07.2023 г. «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».**
- 2019**
- Рейтинговое агентство Fitch Ratings повысило долгосрочный рейтинг дефолта эмитента (РДЭ) до уровня ВВ, прогноз «стабильный»;
  - Участие в Программе льготного кредитования для субъектов малого и среднего предпринимательства в рамках нацпроекта «МСП и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» (программа субсидирования Минэкономразвития РФ);
  - Присоединение к экосистеме переводов Сбербанка по номеру телефона и подключение к Системе быстрых платежей Банка России;
  - Запуск сервиса «ОНЛАЙН «ПЛАТ-ФОРМА», который представляет собой интеграцию возможностей банкоматов «ПЛАТ-ФОРМА» и Интернет-эквайринга;
  - Запуск нового приложения – системы дистанционного банковского обслуживания для смартфонов – «СДМ-Бизнес», разработанного для МСБ и ИП.

## 2020

- Расширение географии присутствия СДМ-Банка в Московском регионе: открытие отделений «Щелковское» и «СДМ-Премиум» для обслуживания VIP-клиентов. Переезд по новому адресу и открытие отделения «Первомайское»;
- Переезд филиала СДМ-Банка в Твери в собственное здание;
- Запуск новой «Программы Привилегий» с доступом к маркетплейсу Банка, в рамках партнерской платформы лояльности «Кэшбэкфорс», с выплатой клиентам кэшбэка за покупки товаров, размещенных на маркетплейсе;
- Запуск сервиса проверки контрагентов «Светофор»;
- Внедрение продукта для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей «Экспресс-гарантии»;
- Предложение новой тематической карты «Формула здоровья» с повышенным кэшбэком на спортивные товары и медицинские услуги;
- Успешное прохождение независимого аудита информационной безопасности (ИБ) и соответствия требованиям регуляторов по новому ГОСТ;
- Организация удаленной работы сотрудников (более 100 человек) с соблюдением всех действующих стандартов информационной безопасности и процедур контроля работы удаленных сотрудников;
- Получение кредитного рейтинга на уровне А-.ru, прогноз «стабильный» от нового кредитного рейтингового агентства «Национальные кредитные рейтинги» (НКР).

## 2021

- Рейтинговое агентство Fitch Ratings улучшило прогноз по рейтингу СДМ-Банка до «Стабильного», уровень ВВ;
- Внедрение нового протокола безопасности MirAccept 2.0 платежной системы «НСПК»;
- Подключение к сервисам Apple Pay, Google Pay и Samsung Pay для банковских карт Национальной платежной системы «Мир»;
- Запуск сервиса приема платежей по QR-коду через Систему быстрых платежей (СБП) в пользу ИП и юридических лиц (С2В);
- Внедрение технологии бесконтактного считывания банковских карт на банкоматах «ПЛАТ-ФОРМА»;
- Сокращение сроков подключения клиентов к эквайрингу до 1 дня, а также расширение возможностей подключения торгово-сервисных предприятий через агрегатора;
- Внедрение услуги смены PIN-кода по картам СДМ-Банка в банкомате;
- Выпуск тематических лимитированных карт Visa Gold и Visa Infinite, а также запуск юбилейного вклада по случаю 30-летия СДМ-Банка;
- Открытие специальной юбилейной выставки картин в честь 30-летия банка и запуск серии короткометражных документальных фильмов «Династии».

## 2022

- Запуск нового мобильного приложения и Интернет-банка для физических лиц;
- Расширение линейки альтернативных валют для юридических и физических лиц: открытие и обслуживание счетов в китайских юанях (CNY), турецких лирах (TRY), казахстанских тенге (KZT), армянских драмах (AMD);
- Запуск готовых пакетов услуг для юридических лиц, сформированных с учетом актуальных потребностей предпринимателей;
- Выпуск виртуальных карт «Мир» для физических лиц, а также корпоративных клиентов;
- Подключение к мобильному платежному сервису Mir Pay для банковских карт Национальной платежной системы «Мир»;
- Запуск сервиса 1С:DirectBank для юридических лиц, позволяющего организовать обмен документами между клиентом и банком, используя универсальные технологии без файлового обмена;
- Обновление системы информационного банковского обслуживания для бизнеса. Новый сервис – «СДМ-Бизнес Лайт» позволяет получать информацию по счетам в онлайн-режиме;
- Перевод филиала в Ростове-на-Дону в статус внутреннего структурного подразделения (дополнительного офиса), а также реконструкция отделения «Варшавское».

## 2023

- Реализация проекта централизации сети филиалов в региональные дополнительные офисы и региональные центры;
- Открытие нового формата подразделений – мини-офиса «Космонавт Волкова, 20»; изменение локации отделения «Аэропорт»;
- Обновление и улучшение функционала приложения «СДМ-Бизнес»;
- Прием платежей по QR-коду через Систему быстрых платежей (СБП) прямо в программах «1С» для бизнес-клиентов;
- Внедрение использования цифрового аналога собственноручной подписи индивидуального предпринимателя или собственника бизнеса – УКЭП;
- Запуск платформы мобильной аутентификации и электронной подписи PayControl, которая позволяет «превратить» мобильное устройство в аналог USB-токена с более высоким уровнем безопасности для юридических лиц;
- Присоединение к сервису «Плати QR» с возможностью оплачивать товары и услуги в офлайн-точках с помощью QR-кода через мобильное приложение СДМ-Банка;
- Запуск продукта «Факторинг на маркетплейсы», а также получение премии «Финансовая элита России» в номинации «Факторинговая программа года»;
- Введение в эксплуатацию новой модели банкомата, с функцией ресайклинга, которая позволяет клиентам не только снять наличные денежные средства, но и внести средства на счет.

## 2024

- Открытие Дополнительного офиса «Университет» в новом формате – без кассового узла, с самообслуживанием через банкоматы-ресайклеры, а также перевод в данный формат отделений «Алтуфьево» и «Химки»;
- Расширение географии доступа к инвестициям в золотые слитки, опция стала доступна в центральном офисе, а также в региональных дополнительных офисах: в Воронеже, Нижнем Новгороде, Перми, Санкт-Петербурге и Екатеринбурге;
- Внедрение самоинкасации юридических лиц через банкоматы с функцией приема денежных средств с помощью QR-кода;
- Запуск оплаты по QR через СБП в Интернет-Банке, веб-версии на Android и на iOS;
- Запуск сервиса B2B-переводов через СБП для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, позволяющего мгновенно переводить средства контрагентам в круглосуточном режиме;
- Запуск автоматической обработки внутренних расчетов между юридическими лицами и индивидуальными предпринимателями для ускорения обработки платежей;
- Внедрение совместного решения СДМ-Банка и компании BSS по автоматизации документооборота предпринимателей, использующих АУСН;
- Запуск системы Фрод-мониторинга – непрерывного контроля и выявления подозрительных и связанных с мошенническими схемами платежей;
- Запуск карты с кешбэком для новых вкладчиков и продукта «Моментальная карта», позволяющего клиенту незамедлительно получить карту при посещении офиса Банка;
- Запуск сервиса для бизнеса «СДМ-Партнер» – бесплатной онлайн-платформы для размещения объявлений о товарах и услугах без посредников.

## 2025

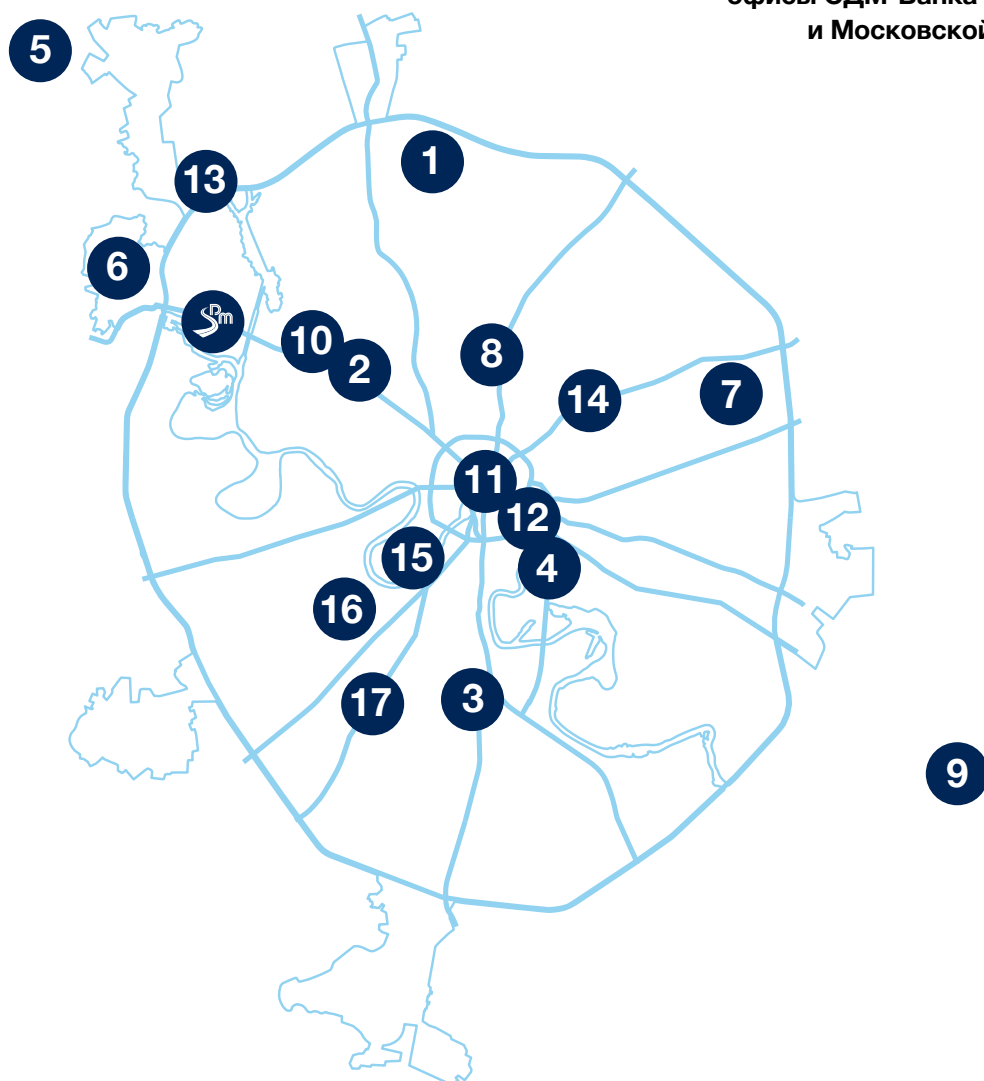
- Аккредитация Банка Минсельхозом РФ по программе льготного кредитования сельскохозяйственных производителей;
- Запуск программы розничного лизинга на базе дочерней лизинговой компании «СДМ-Лизинг» – предоставление оборудования в лизинг микробизнесу;
- Расширение географии операций с драгоценными металлами в слитках: продажа золотых слитков во всех регионах присутствия; в Москве к головному офису добавились ДО: «Таганское» и «Китай-город»;
- Открытие дополнительных офисов в формате «мини» без кассового узла: в Москве (ДО «Комсомольский проспект») и в Санкт-Петербурге (ДО «Проспект Просвещения»);
- Расширение возможностей для вкладчиков: запуск бесшовной интеграции с ключевыми маркетплейсами «Финуслуги» и «Банки.ру»;
- Запуск для розничных клиентов программы долгосрочных сбережений совместно с АО «НПФ ГАЗФОНД пенсионные накопления»;
- Внедрение в мобильный банк для физических лиц мобильной подписи вместо СМС-кодов;
- Внедрение сервиса «Контроль операций» (Вторая рука) в работу мобильного банка для физических лиц – возможность назначить доверенное лицо;
- Внедрение тарифов по эквайрингу, зависящих от кода категории продавца (МСС), что позволяет клиентам льготных категорий оптимизировать издержки;
- Разработка тарифных планов для среднего бизнеса с отложенной выплатой возмещения и сниженной ставкой эквайринга;
- Реализация программы лояльности по эквайрингу для малого бизнеса и стартапов: льготный период обслуживания сроком на 6 месяцев (освобождение от комиссии при месячном обороте до 500 тыс. рублей) во всех регионах присутствия Банка;
- Запуск эквайринга Банка на партнерских кассах «Эвотор», вендинговых аппаратах;
- Вступление Банка в Доверенную Зону НСПК для расширения возможностей работы с вендорами кассовых решений без дополнительных интеграций.

# География СДМ-Банка

«СДМ-Банк» (ПАО) осуществляет банковскую деятельность на территории Российской Федерации. По состоянию на 01.01.2026 г. инфраструктуру Банка образуют: головной офис Банка в Москве, 26 точек продаж, из них 9 региональных дополнительных офисов (в городах:

Воронеж, Екатеринбург, Красноярск, Нижний Новгород, Пермь, Ростов-на-Дону, Санкт-Петербург, Тверь), 17 дополнительных офисов в Москве и Московской области. Список подразделений Банка с адресами представлен в Приложении к Отчету.

## Отделения и дополнительные офисы СДМ-Банка в Москве и Московской области



Центральный офис

- |                     |                    |                              |
|---------------------|--------------------|------------------------------|
| 1) «Алтуфьево»      | 7) «Первомайское»  | 13) «Химки»                  |
| 2) «Аэропорт»       | 8) «Проспект Мира» | 14) «Электrozаводское»       |
| 3) «Варшавское»     | 9) «Раменское»     | 15) «Комсомольский проспект» |
| 4) «Дубровка»       | 10) «Сокол»        | 16) «Университет»            |
| 5) «Зеленоградское» | 11) «Китай-город»  | 17) ОК «Калужская - 3»*      |
| 6) «Митино»         | 12) «Таганское»    |                              |

\* Операционная касса вне кассового узла

# Банковская группа

«СДМ-Банк» (ПАО) является участником банковской (консолидированной) группы.

Ниже представлен список организаций, в которых «СДМ-Банк» (ПАО) по состоянию на 31 декабря 2025 года владеет не менее, чем 5 процентами уставного капитала либо не менее, чем 5 процентами обыкновенных акций:

Информация не раскрывается в соответствии с п. 4 и 11 Перечня информации, которую эмитенты ценных бумаг вправе не раскрывать и (или) не предоставлять, а также лиц, информация о которых может не раскрываться и (или) не предоставляться, который является Приложением к Постановлению Правительства № 1102 от 04.07.2023 г. «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

# Участие Банка в Системе обязательного страхования вкладов

«СДМ-Банк» (ПАО) является участником Системы обязательного страхования вкладов, что подтверждено Свидетельством № 69 о включении Банка 14 октября 2004 года в реестр банков – участников

Системы обязательного страхования вкладов Государственной корпорации «Агентство по страхованию вкладов».

## Экономическая среда

Инфляция по итогам 2025 года продемонстрировала значительное замедление и составила 5,59% (против 9,5% в 2024 году), что стало результатом последовательной жесткой денежно-кредитной политики. Несмотря на сохранение высокого уровня ключевой ставки в начале года (21%), регулятор перешел к циклу смягчения, снизив её к декабрю 2025 года до 16% годовых. Основным фактором снижения цен стало охлаждение внутреннего спроса и стабилизация стоимости продовольственных товаров, которые подорожали в среднем на 5,2%. При этом сектор услуг сохранил повышенную инфляцию на уровне 9,3%, а непродовольственные товары выросли в цене всего на 3%. Рынок труда оставался в состоянии дефицита с уровнем безработицы около 2,2%, что продолжало поддерживать рост номинальных зарплат на двузначном уровне. Банк России подчеркнул, что достигнутая динамика позволила приблизиться к целевому ориентиру в 4% при сохранении устойчивости экономики. В целом 2025 год характеризовался переходом от фазы перегрева к сбалансированному росту цен и постепенному снижению стоимости заимствований. В 2025 году экономика России перешла к фазе сбалансированного роста, прирост ВВП составил 1% по индексу физического объема. Темпы расширения производства замедлились относительно предыдущего года, что было обусловлено исчерпанием свободных мощностей и предельно высокой загрузкой трудовых ресурсов. Основным драйвером экономики оставался внутренний спрос, однако его структура сместилась: потребительские расходы домохозяйств выросли на 3,6%, в то время как чистый экспорт оказал отрицательное влияние на итоговый показатель. Инвестиционная активность сохранялась

на высоком уровне за счет государственных программ, обеспечив объем вложений в основной капитал свыше 44 трлн рублей. Опережающую динамику продемонстрировали отрасли обрабатывающей промышленности, включая авиастроение и электронику, которые адаптировались к условиям импортозамещения. Главным сдерживающим фактором роста выпуска оставался дефицит кадров при исторически минимальной безработице в 2,2%. В результате, по оценке Банка России, экономика вернулась на траекторию устойчивого роста, соответствующую ее потенциалу, после завершения периода циклического перегрева.

В 2025 году российский банковский сектор развивался на фоне высокой ключевой ставки, усилившейся макропруденциальной политики и повышенной чувствительности спроса к стоимости кредитов. При этом банки сохранили способность поддерживать экономику кредитованием, управляя рисками за счёт ужесточения стандартов выдачи и перераспределения портфелей в пользу более качественных сегментов. На рубеже 2025–2026 годов повестка сектора дополнилась адаптацией к вступающим в силу регуляторным требованиям по ликвидности и капиталу, а также дальнейшим развитием цифровой инфраструктуры и долгосрочных сберегательных инструментов.

В 2025 году жесткие денежно-кредитные условия усилили роль процентной маржи и управления стоимостью фондирования в финансовом результате банков. По оценкам Банка России, высокая процентная доходность позволяла компенсировать рост стоимости риска, в связи с чем прогноз чистой прибыли сектора на 2025 год сохранялся в диапазоне 3,0–3,5 трлн рублей. Одновременно регулятор сохранял оценку чистой процентной маржи банков в диапазоне

4,0–4,4% по итогам 2025 года (ожидая значение ближе к верхней границе). Эти ориентиры задавали рынку «коридор» ожиданий: банки могли сохранять высокую прибыльность, но при условии дисциплинированного управления рисками и расходов на резервы.

2025 год подтвердил способность банковского сектора генерировать высокую прибыль, несмотря на давление стоимости риска. По итогам 2025 года банки заработали 3,5 трлн руб., что немного ниже результата аналогичного периода прошлого года (3,9 трлн руб.), а совокупный финансовый результат за 12 месяцев 2025 года оценивался в 3,9 трлн руб. Нарастание резервирования оставалось заметным фактором преимущественно по кредитам юридических лиц. Доходность на капитал составила 18,2% по итогам года, снизившись с 23% годом ранее.

Регуляторный капитал рос меньше прибыли, прирост составил всего 1,8 трлн руб. разница концентрировалась на корректировках МСФО и выплате дивидендов (45% прибыли или 1,6 трлн руб. было выплачено Банками в качестве дивидендов в 2025 году). Норматив достаточности совокупного капитала (Н1.0) по предварительным данным составил 13,0%. С 2026 года норматив составляет 9,5%.

В 2025 году мировая экономика продемонстрировала устойчивость к внешним шокам, и, согласно фактическим данным МВФ и Всемирного банка, глобальный рост ВВП составил 3,2%. Несмотря на введение новых импортных пошлин в крупных экономиках, активность поддерживалась значительными инвестициями в технологии искусственного интеллекта и адаптацией частного сектора. Развитые страны показали умеренный рост на уровне 1,5–1,6%, в то время как развивающиеся рынки остались основными локомотивами, обеспечив прирост около 4,1%. Экономика США сохранила устойчивость благодаря сильному внутреннему потреблению, в то время как в Китае рост стабилизировался на уровне 4,5% за счет мер бюджетной поддержки. Глобальная инфляция продолжила замедляться, что позволило большинству центральных банков перейти к снижению процентных ставок во второй половине года. Тем не менее, Всемирный банк отметил растущий разрыв в доходах: в то время как развитые страны восстановились, более четверти развивающихся экономик все еще не достигли уровня ВВП на душу населения до пандемии. В целом, 2025 год завершил пятилетний период восстановления после кризиса 2020 года, продемонстрировав сильный пост-рецессионный отскок.

В сложившихся экономических условиях руководство Банка реализует все необходимые мероприятия для осуществления непрерывности деятельности Банка, в том числе обеспечена возможность бесперебойного функционирования в случае экстренного/аварийного переезда Банка.

# Итоги деятельности основных подразделений Банка

# 02

# Кредитование предприятий и физических лиц

Кредитование предприятий и физических лиц остается одним из приоритетных направлений деятельности СДМ-Банка.

Основную долю в кредитном портфеле по состоянию на 1 января 2026 года занимают кредиты предприятиям – 94 %, а доля кредитов физическим лицам находится на уровне 6%. По состоянию на 1 января 2025 года кредиты предприятиям – 92,8%, а доля кредитов физическим лицам составляла 7%.

В части кредитования юридических лиц Банк ориентируется в основном на кредитование заемщиков из отраслей с коротким операционным циклом, предлагающим на рынке продукцию или услуги повседневного/частого спроса.

В части кредитования физических лиц Банк предоставляет ипотечные кредиты, доля которых в портфеле кредитов физическим лицам составляет 89,04% (по состоянию на 1 января 2025 года – 87,89%).

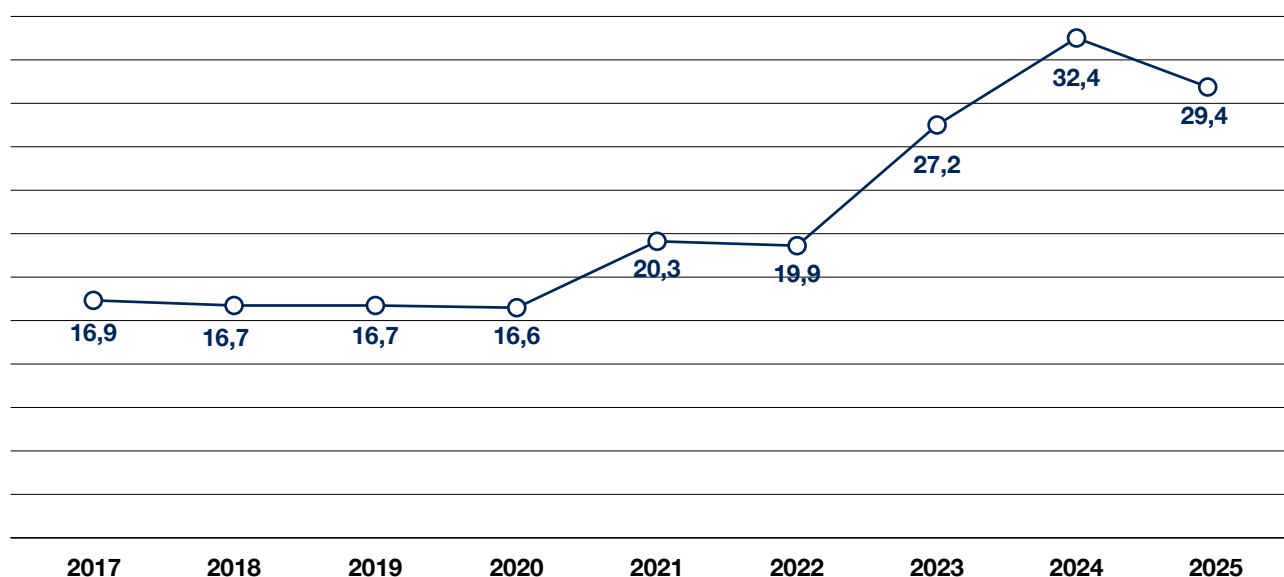
Потребительские кредиты и автокредиты Банк в основном предоставляет по программам кредитования сотрудников и владельцев корпоративных клиентов Банка.

При кредитовании Банк применяет консервативные подходы, в связи с чем доля просроченных кредитов в портфеле Банка незначительна и составляет 4,62 % по состоянию на 1 января 2026 года (по состоянию на 1 января 2025 года – 3,35%). При этом большая часть просроченных кредитов обеспечена недвижимостью и Банк осуществляет юридический процесс взыскания залогов.

Для покрытия возможных потерь при кредитовании Банк создает резервы под ожидаемые кредитные убытки (далее – «ОКУ») в соответствии с присутствующими рисками, которые оцениваются на основании комплексного и объективного анализа всей информации о заемщике и рынке его функционирования.

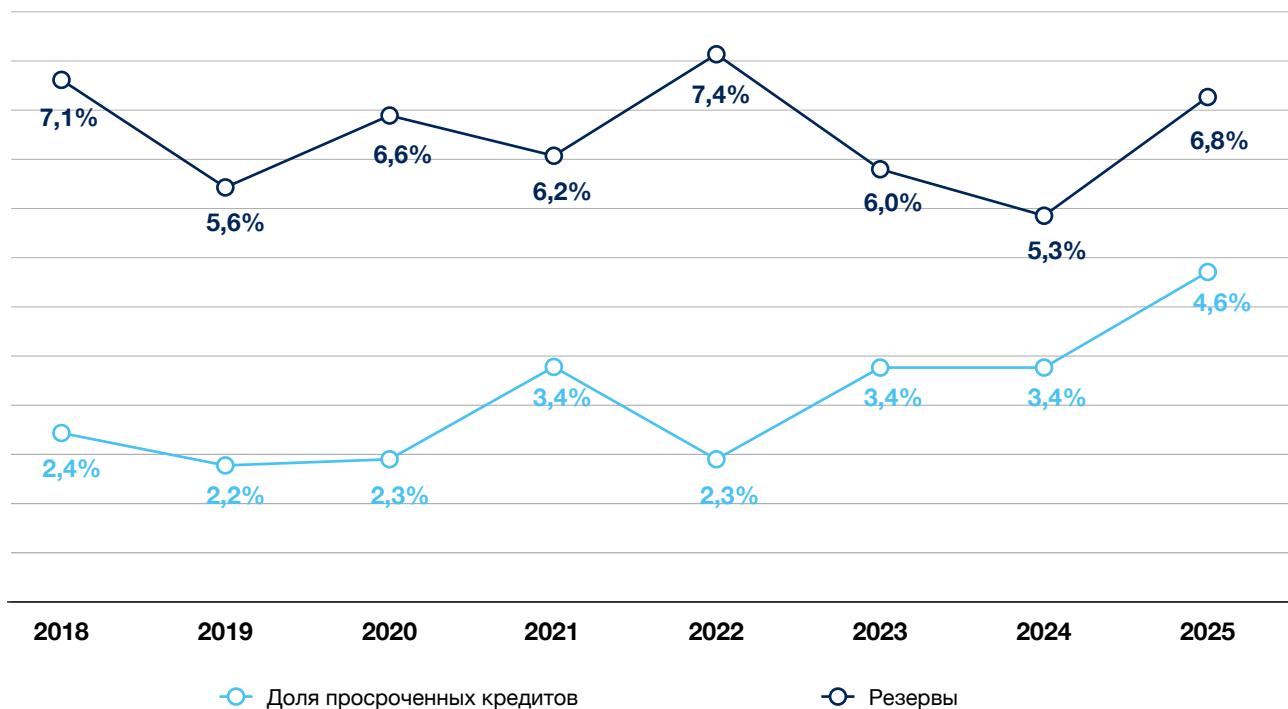
## График 3

Динамика кредитного портфеля (млрд руб.)



## График 4

Резервы и доля просроченных кредитов в портфеле Банка (% , на конец года)



## Обслуживание клиентов

Приоритетным направлением деятельности Банка является работа с корпоративными клиентами, основная доля которых представлена предприятиями малого и среднего бизнеса.

Для качественного обслуживания клиентов СДМ-Банк продолжает развивать свои сервисы и предлагать новые продукты и услуги.

СДМ-Банк продолжает серию бесплатных мероприятий (вебинаров) в 2025 году. Как и прежде, для обсуждения выбираются только актуальные темы для бизнеса с разбором практических кейсов.

Для качественного обслуживания клиентов Банк развивает и совершенствует свои технологии, ориентируясь на внедрение оптимальных рыночных решений и постоянный мониторинг потребностей бизнеса. В 2025 году Банком была проведена работа по расширению пула поставщиков терминального оборудования: подключены два новых вендора, чьи решения характеризуются высокими показателями надежности, эргономики и функциональности.

**Клиентам Банка теперь доступен широкий спектр форм-факторов устройств, включая:**

- классические платежные терминалы с физической клавиатурой;
- устройства с увеличенной диагональю экрана для улучшения пользовательского опыта;
- интерактивные информационно-платежные стойки, позволяющие предпринимателям размещать информационные материалы и использовать устройство как дополнительную точку взаимодействия с потребителем.

В целях минимизации затрат клиентов на старте бизнеса была проведена полная техническая интеграция с партнерским кассовым программным обеспечением. Комплексное решение «касса 3-в-1» предоставляется на условиях бесплатной аренды, что позволяет отказаться от приобретения дополнительного кассового оборудования для запуска торговой точки.

**Для обеспечения гибких финансовых условий тарифная политика Банка в сфере эквайринга была существенно диверсифицирована в 2025 году:**

- дифференциация по MCC-кодам: внедрены тарифы, зависящие от кода категории продавца (MCC), что позволяет клиентам льготных категорий оптимизировать издержки;
- условия для среднего бизнеса: предложены тарифные планы с отложенной выплатой возмещения и сниженной ставкой эквайринга;
- поддержка малого бизнеса и стартапов: во всех регионах присутствия реализована программа лояльности, предусматривающая льготный период обслуживания сроком на 6 месяцев (освобождение от комиссии при месячном обороте до 500 тыс. рублей).

Также были обеспечены запуск эквайринга Банка на партнерских кассах Эвотор, вендинговых аппаратах, а также Банк вошел в Доверенную Зону НСПК для расширения возможностей работы с вендорами кассовых решений без дополнительных интеграций. С целью улучшения качества обслуживания частных клиентов, Банк продолжает обновлять свою продуктовую линейку.

В 2025 году Банк запустил программу по выкупу золотых слитков у населения, что позволит охватить новую группу клиентов. В процессе запуска Банк улучшил сайт для удобного визуального восприятия информации о новой программе.

Ежегодно Банк запускает сезонные программы по привлечению розничных вкладов, которые способствуют формированию ресурсной базы. Привлекательные условия по вкладам позволили в течение 2025 привлечь новых клиентов, при этом сохраняется исторически высокий уровень реинвестирования по истечению сроков вкладов.

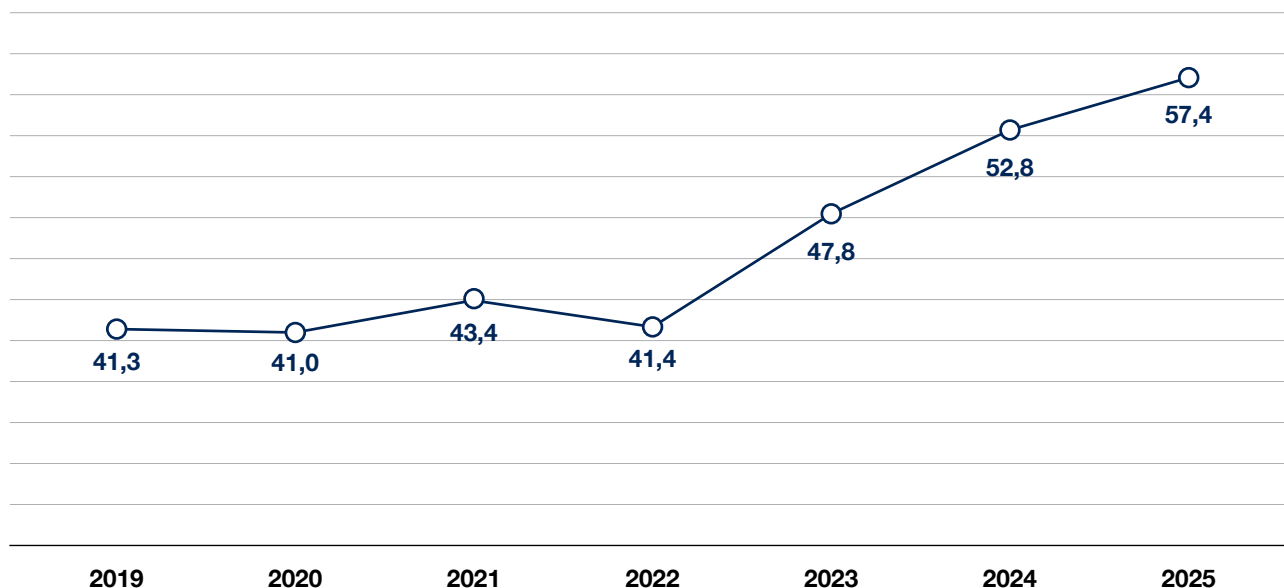
Клиентам доступны: широкая линейка вкладов на конкурентных условиях, расчетно-кассовое обслуживание в отделениях Банка, премиальное обслуживание в ВИП центре, цифровые сервисы дистанционного обслуживания и пластиковые карты, валютно-обменные операции и операции на финансовых рынках.

Развитие кредитования физических лиц ведется за счет предложения различных видов ипотечных программ и других кредитных продуктов. Более 90% кредитного портфеля физических лиц сформировано за счет ипотечных ссуд.

Банк продолжает обновлять и совершенствовать свои технологии для повышения качества обслуживания клиентов и удобства пользования банковского оборудования.

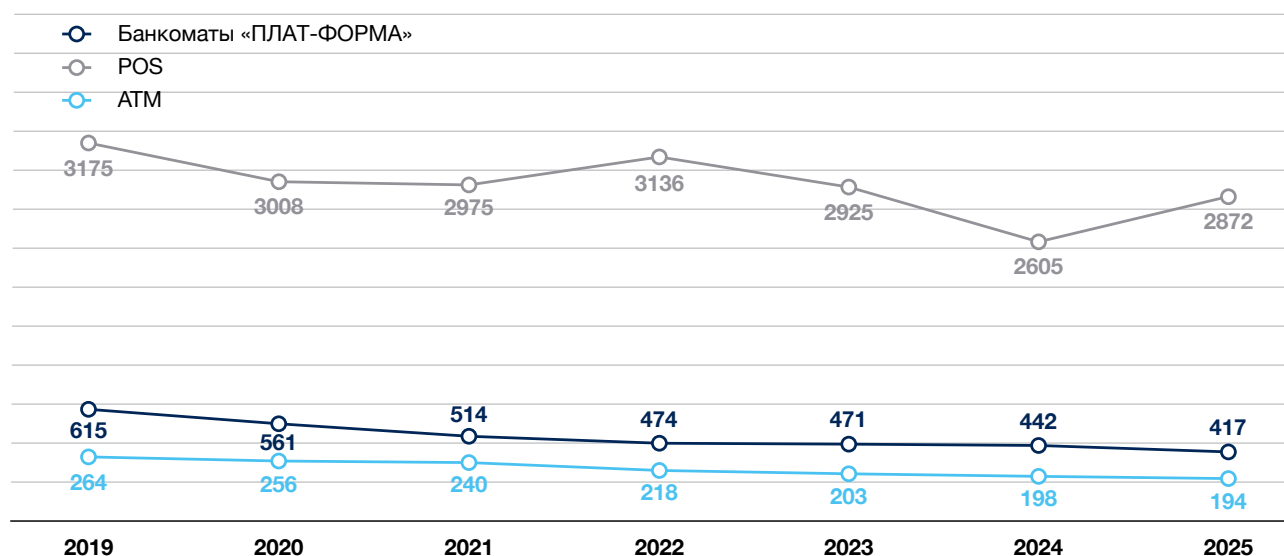
## График 5

Средства на счетах физических лиц (млрд руб.)



## График 6

Сети терминалов (шт.)



В рамках развития каналов продаж Банк определил планы дальнейшего развития региональной сети, включая планы продаж в регионах, внедрил формат мини-офисов и железных кассиров, что позволило существенно оптимизировать направление. Сеть банкоматов типа «ПЛАТ-ФОРМА», работающая более 15 лет, позволяет принимать платежи физических лиц и максимально быстро производить оплату широкого спектра услуг. Банк развивает и совершенствует программу установки своим клиентам POS-терминалов, обеспечивает функционирование интернет-эквайринга и прием платежей по QR/СБП.

По состоянию на 1 января 2026 года сеть банкоматов «ПЛАТ-ФОРМА» составляет 417 шт., банкоматов – 194 шт., POS-терминалов – 2 872 шт.

Количество клиентов, которые регулярно пользуются приложением, выросло почти на 10% и превысило 28 000 человек. Люди стали чаще открывать вклады онлайн – рост на 30% (более 18 тысячи вкладов). Сумма привлеченных средств выросла на 30% и превысила 20 млрд рублей. Через Систему быстрых платежей (СБП) клиенты перевели 19,4 млрд рублей (рост объема на 20%) вследствие оптимизации сервиса и ускорения работы. Платежи по QR-кодам выросли на 10%, а их сумма увеличилась почти на 18% в результате улучшения работы сканирования.

В 2025 году в приложении Банка вместо sms-кодов введена мобильная подпись, что не только безопаснее, но и экономит деньги на sms. Введен сервис «Контроль операций» (Вторая рука) – возможность назначить доверенное лицо. Теперь помощник может подтверждать или отклонять операции, что защищает от мошенников.

В условиях значительного роста мошенничества особое внимание Банк продолжает уделять системе контроля и предотвращения совершения операций без согласия клиента, включая не только совершенствование программно-аппаратных средств защиты, но и проведение разъяснительной работы с клиентами Банка. В рамках развития системы фрод-мониторинга в 2025 году внедрили белые списки юридических лиц и улучшили мониторинг устройств.

По направлению развития дистанционного банковского обслуживания юридических лиц был внедрен ряд нововведений. В 2025 году с помощью реализации платформы «Знай своего клиента» (1 и 2 этапы) повысили лояльность клиентов, сократили трудоемкость у кураторов и менеджеров, а также выполнили требования ФЗ-115. Появилась полноценная альтернатива «Диалогу» при онбординге клиента в виде возможности работы с УКЭП в «Нулевом клиенте». Обновлено мобильное приложение Android.

Для ускорения внутренних процессов был проведен ряд ИТ-проектов по автоматизации, что позволило сократить трудоемкость и количество обращений от клиентов: автоматизирована обработка заявок на депозит с проверкой арестов в ФНС; реализовали автоматическую выгрузку первичных документов в ЭХД (для 440п).

Банк продолжает развивать различные каналы взаимодействия с клиентами, включая современные каналы дистанционного обслуживания, интернет и мобильный банк, уделяя особое внимание безопасности и защите информации.

# Перспективы развития

## В планах Банка по развитию бизнеса в 2026 году значатся проекты:

### Развитие розничного направления:

- Реализация выдачи/приема наличных денежных средств через считывание QR-кода сформированного в мобильном приложении (Cash-By-Code).
- Реализация возможности бесконтактного обслуживания (токены) на банкоматных и терминальных устройствах Банка.
- Реализация оплаты товаров и услуг в зоне самообслуживания в ритейле.
- Запуск продажи валюты через банкоматы Банка.
- Перестройка продуктового предложения для ключевых клиентских сегментов: VIP-клиентов, зарплатных клиентов и пенсионеров. Переход на пакетные предложения.
- Расширение продуктовой линейки банка в части инвестиционных, страховых и пенсионных продуктов, в наилучшей степени отвечающих потребностям частных клиентов.
- Внедрение программы лояльности с кэшбэком.
- Реализация кредитных продуктов для физических лиц в ДБО (овердрафты) удаленно, без необходимости визита в банк.
- Персонализация витрин продуктов в ДБО с учетом клиентских сегментов.
- Дальнейшее улучшение клиентского пути для клиентов из маркетплейсов в ДБО.
- Цифровой профиль (Взаимодействие с Госуслугами). Упрощенная идентификация новых клиентов и обновление данных текущих клиентов.
- Расширение возможностей сервиса «Чат с клиентом».
- Развитие взаимодействия с ключевыми маркетплейсами по депозитным продуктам, а также с онлайн-агрегаторами в части предложения инвестиционных слитков, монет из драгоценных металлов и услуг валютнообмена.

### Развитие корпоративного направления:

- Внедрение гибкой системы управления пакетными тарифными предложениями (конструктор пакетов).
- Совершенствование продуктового ряда, системы привлечения и обслуживания для клиентов массового сегмента.

- Расширение спектра небанковских продуктов, доступных клиентам в рамках общего продуктового предложения.
- Развитие технологий дистанционного банковского обслуживания корпоративных клиентов.

### Оптимизация бизнес-процессов:

- Совершенствование технической и технологической базы Банка.
- Автоматизация кредитного процесса в Банке.
- Переход на новую современную систему учета операций физических лиц – ЦФТ-Банк.
- Замена в ДО/РДО Банка банкоматных и терминальных устройств на банкоматы АТМ РЕС с расширенным автоматизированным функционалом в одном устройстве.
- Работы по импортозамещению основных участков инфраструктуры ИТ, завершение импортозамещения в части направления ИБ.
- Установка крупным клиентам Банка нового современного устройства АДМ для быстрого приема наличных денежных средств (самоинкассация, прием платежей).
- Завершение внедрения системы хранения досье клиентов в электронном виде.
- Оптимизация документооборота ряда подразделений Банка (бухгалтерии, юридического департамента, ИТ, HR-служба).
- Подключение к инфраструктуре Цифрового рубля.
- Совершенствование системы ИТ-мониторинга в целях улучшения качества работы инфраструктуры.

### Маркетинговые и рекламные коммуникации:

- Улучшение клиентского опыта через анализ текущего и возможного взаимодействия Банка с клиентами. Выстраивание новых улучшенных алгоритмов работы с клиентами.
- Расширение источников привлечения клиентов и узнаваемости бренда – рекламные кампании в сети Интернет, наружная реклама и региональное телевидение.
- Усиление позиции Банка как эксперта в медиапространстве и на площадках профильных мероприятий.

- Проведение клиентских мероприятий в Москве и в регионах присутствия для повышения лояльности существующих и привлечения новых клиентов.
- Финализация долгосрочной стратегии работы с розничными клиентами.
- Дальнейшее построение внутреннего маркетинга как системы с целью повышения эффективности и вовлеченности сотрудников.

## Деятельность на финансовых рынках

Динамика финансовых рынков в 2025 году, как и в 2024 году, складывалась главным образом под воздействием динамики ключевых российских макропоказателей, решений по денежно кредитной и бюджетной политике, а также под влиянием санкций. Влияние со стороны мировых финансовых рынков ослабло.

На валютном рынке в течение 2025 года рубль по отношению к основным иностранным валютам демонстрировал изменение динамики: после укрепления в первой половине года в летние месяцы наблюдалось его ослабление, при этом в октябре-ноябре отмечалась относительная стабильность. Указанная динамика сохранялась в декабре 2025 года – январе 2026 года и обусловлена балансом спроса и предложения иностранной валюты.

По итогам 2025 года цена на золото показала рекордный рост, превысив \$3000 за унцию при годовой доходности около 35%. Ключевым фактором стал спрос мировых центробанков, закупивших более 1000 тонн металла. Учетные цены Банка России, транслирующие динамику лондонского фиксинга через курс USD/RUB, существенно выросли в рублевом эквиваленте. Совокупный спрос в России увеличился до 78,2 тонны (+3,4%): при этом сектор ювелирных изделий стабилизировался на уровне 40 тонн, а инвестиционный спрос на слитки и монеты вырос до 38,2 тонны (+11%), закрепив за золотом статус основного защитного актива.

На рынке акций в течение 2025 года сохранялась повышенная волатильность: после снижения котировок в октябре в ноябре наблюдалось восстановление, при этом в декабре 2025 года – январе 2026 года динамика оставалась умеренно положительной. В 2025 году на российском фондовом рынке сохранилась нисходящая динамика, обусловленная затяжным периодом жестких денежно-кредитных условий. Индекс МосБиржи находился под давлением из-за высокой

ключевой ставки, которая сделала банковские депозиты и фонды денежного рынка более привлекательными для инвесторов. Этот фактор спровоцировал переток ликвидности из акций в защитные инструменты, лишив рынок возможности для восстановления. В отличие от волатильного 2024 года, текущий период характеризовался стабильным доминированием безрисковых активов, что удерживало котировки ценных бумаг на низких уровнях в течение всего года. В 2025 году рынок корпоративных облигаций столкнулся со значительным охлаждением. Высокая стоимость обслуживания долга вынудила даже первоклассных заемщиков откладывать размещения, что привело к резкому падению объема новых выпусков. Инвесторы массово переключились на инструменты денежного рынка из-за риска дальнейшего обесценения старых выпусков облигаций. В итоге сектор вошел в фазу стагнации, где активность поддерживалась лишь вынужденным рефинансированием текущих обязательств по исторически высоким ставкам.

Динамика рынка ОФЗ в 2025 году определялась беспрецедентно жесткой траекторией ключевой ставки ЦБ РФ. Кривая бескупонной доходности в течение года приобретала инвертированный характер, где доходности коротких выпусков достигали пиковых значений. В отличие от прошлых периодов, Минфин ограничивал предложение флоатеров, стремясь зафиксировать стоимость обслуживания госдолга через ОФЗ-ПД. Это спровоцировало рост доходностей длинных облигаций до уровней, значительно превышающих исторические нормы. Основными покупателями классических бумаг выступали розничные инвесторы и НПФ. При этом регулятор отмечал сохранение высокого уровня системной ликвидности у крупнейших банков, которые проявляли осторожность в покупках длинного долга. Итоговая конфигурация КБД в 2025 году стала

|                   | USD/RUB<br>(Банк<br>России) | EUR/RUB<br>(Банк<br>России) | CNY/RUB<br>(Банк<br>России) | Золото,<br>руб./г (Банк<br>России) | Индекс<br>МосБиржи |
|-------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------------------------|--------------------|
| 29.12.2024        | 101,7                       | 106,1                       | 13,4                        | 8 552                              | 2 883              |
| 30.12.2025        | 78,2                        | 92,1                        | 11,2                        | 10 908                             | 2 767              |
| Изменение, %      | -23,1%                      | -13,2%                      | -16,4%                      | 27,5%                              | -4,0%              |
| В среднем за 2024 | 92,7                        | 100,3                       | 12,8                        | 7 157                              | 3 013              |
| В среднем за 2025 | 83,2                        | 94,1                        | 11,5                        | 9 170                              | 2 838              |
| Изменение, %      | -10,2%                      | -6,2%                       | -10,2%                      | 28,1%                              | -5,8%              |

результатом жесткого баланса между потребностями бюджета и жестким сигналом регулятора.

На рынке государственных облигаций в течение 2025 года динамика доходностей определялась изменением ожиданий участников рынка, при этом в октябре-ноябре наблюдалось снижение доходностей, а в конце года отмечалась их частичная корректировка.

В 2025 году рынок ЦФА окончательно закрепился в статусе зрелого финансового сегмента, продолжив масштабную экспансию за пределы девятикратного роста 2024 года. Инструментарий расширился: наряду с классическими рублевыми обязательствами, значительную долю заняли гибридные активы. Высокая доступность технологии обеспечила стабильный приток как крупнейших эмитентов, так и среднего бизнеса, превратив ЦФА в высокотехнологичную и востребованную альтернативу традиционным облигационным размещениям.

В 2025 году возрастала роль портфеля ценных бумаг как инструмента управления ликвидностью и доходностью. По данным на 01.12.2025, объем ценных бумаг на балансах банков составлял 28 919 млрд руб. (13,8% активов), в том числе облигации — 28 333 млрд руб. (13,6% активов). В структуре выделялись ОФЗ: 18 648 млрд руб. (8,9% активов). Корпоративные облигации оценивались в 6 221 млрд руб. (3,0% активов). Такая структура указывает на доминирование госбумаг как базового ликвидного «якоря» при заметной, но более умеренной роли корпоративного долга.

Исторически портфель вложений Банка в ценные бумаги характеризуется высоким качеством и низким риском, так 79% портфеля облигаций Банка входит в ломбардный список, таким образом, Банк может привлечь через ЦБ и НКЦ около 47 млрд. руб. дополнительной ликвидности, а доля иностранных эмитентов в портфеле составляет 3%.

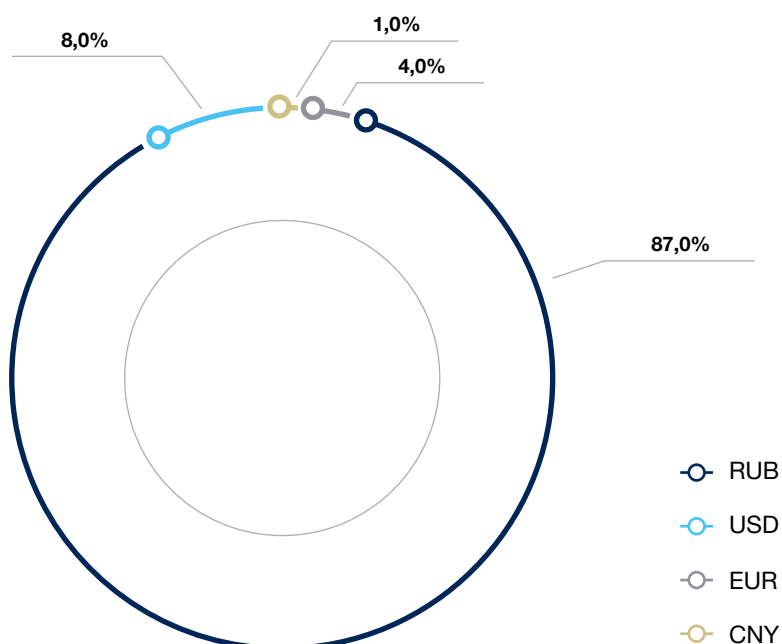
## График 7

Структура портфеля ценных бумаг (на конец года)



## График 8

Структура портфеля ценных бумаг по валюте вложений (на конец года)



# Основные акционеры

03

## **По состоянию на 31 декабря 2025 года акциями Банка владели следующие акционеры:**

Информация не раскрывается в соответствии с п. 4 и 11 Перечня информации, которую эмитенты ценных бумаг вправе не раскрывать и (или) не предоставлять, а также лиц, информация о которых может не раскрываться и (или) не предоставляться, который является Приложением к Постановлению Правительства № 1102 от 04.07.2023 г. «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

## **Конечные собственники Банка**

Информация не раскрывается в соответствии с п. 4 и 11 Перечня информации, которую эмитенты ценных бумаг вправе не раскрывать и (или) не предоставлять, а также лиц, информация о которых может не раскрываться и (или) не предоставляться, который является Приложением к Постановлению Правительства № 1102 от 04.07.2023 г. «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

# Структура корпоративного управления

04

«СДМ-Банк» (ПАО) в своей деятельности стремится соблюдать Кодекс корпоративного управления, одобренный 21 марта 2014 года Советом директоров Банка России и рекомендованный к применению акционерными обществами.

Под корпоративным управлением понимается общее руководство Банком, осуществляемое его Общим собранием акционеров, Советом директоров и включающее комплекс их отношений с Единоличным исполнительным органом, Коллегиальным исполнительным органом Банка и иными заинтересованными лицами.

**Основными направлениями корпоративного управления в Банке являются:**

- распределение полномочий, вопросов компетенции и подотчетности между органами управления, организация эффективной деятельности Совета директоров и исполнительных органов Банка;
- определение и утверждение стратегии развития деятельности Банка и контроль ее реализации;
- предотвращение конфликтов интересов, которые могут возникать между акционерами, членами Совета директоров и исполнительными органами, служащими, кредиторами, вкладчиками, иными клиентами и контрагентами Банка;
- определение правил и процедур, обеспечивающих соблюдение принципов профессиональной этики;
- определение порядка и контроль раскрытия информации о Банке;
- обеспечение соблюдения законодательства Российской Федерации, учредительных и внутренних документов Банка;
- создание стимулов трудовой деятельности, обеспечивающих выполнение органами управления и служащими Банка всех действий, необходимых для достижения стратегических целей деятельности Банка.

**В структуру корпоративного управления СДМ-Банка входят следующие органы:**

• **Общее собрание акционеров Банка**

Общее собрание акционеров является высшим руководящим органом Банка. Оно принимает решения по основополагающим вопросам, относящимся к деятельности Банка в соответствии с компетенцией, определенной федеральными законами и Уставом Банка.

• **Ревизионная комиссия**

Для осуществления контроля финансово-хозяйственной деятельности Банка, его органов, должностных

лиц, подразделений и служб, филиалов и представительств Общим собранием акционеров ежегодно избирается Ревизионная комиссия Банка, которая является постоянно действующим органом внутреннего контроля Банка.

• **Совет директоров Банка**

Совет директоров – это коллегиальный орган управления Банка, который осуществляет общее руководство его деятельностью, за исключением решения вопросов, отнесенных федеральными законами и Уставом Банка к компетенции Общего собрания акционеров Банка.

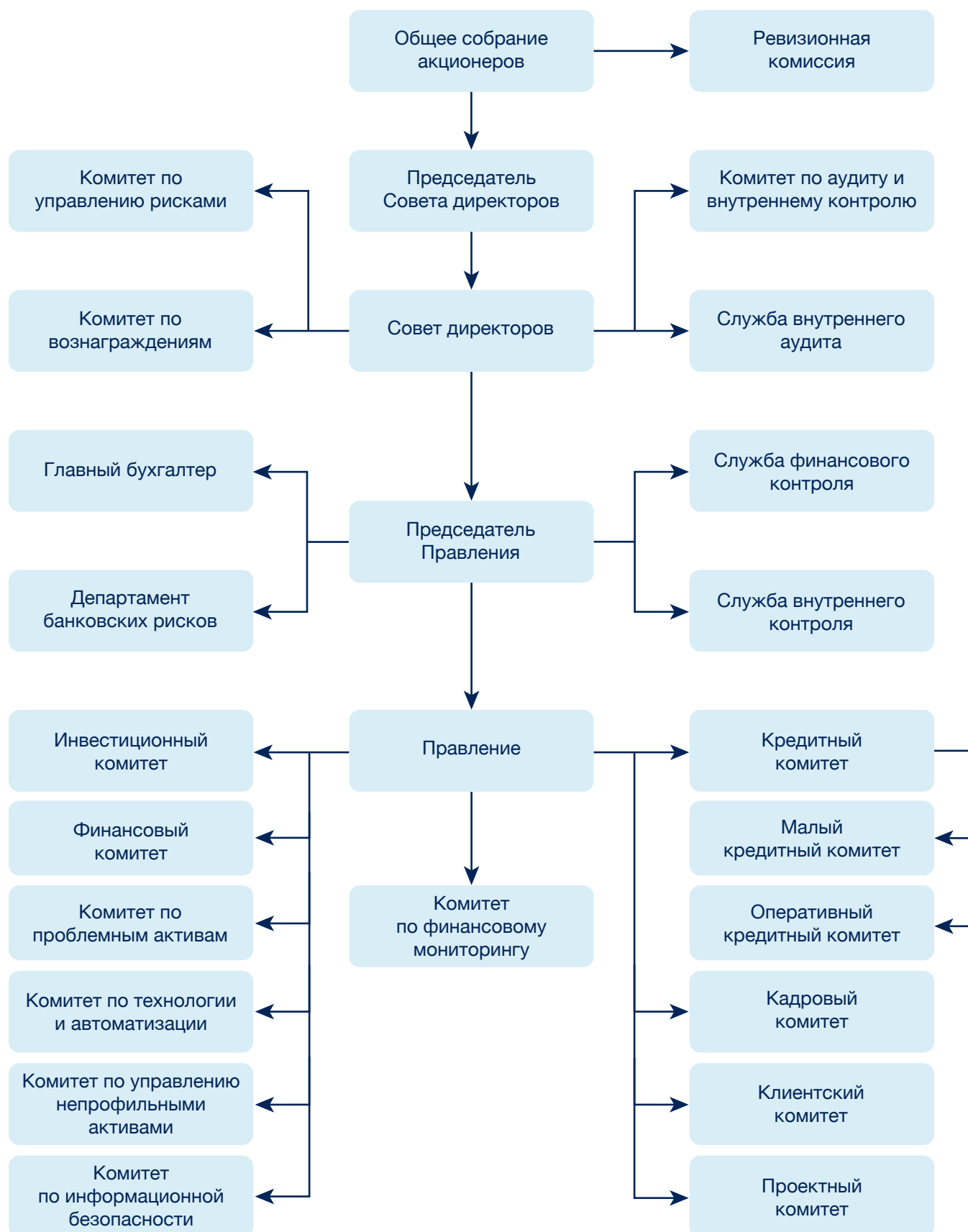
**Совет директоров возглавляет Председатель Совета директоров. При Совете директоров созданы и функционируют следующие Комитеты:**

- **Комитет по управлению рисками при Совете директоров** – это коллегиальный орган, который осуществляет формирование рекомендаций для Совета директоров по управлению, контролю, анализу всех принятых Банком рисков;
- **Комитет по вознаграждениям при Совете директоров** – это коллегиальный орган, основными задачами которого являются:
  - выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения и материального стимулирования членов Совета директоров, Председателя Правления и членов Правления Банка, Заместителей Председателя Правления, а также всех бонусируемых сотрудников;
  - осуществление кадрового планирования, а также рассмотрение вопросов, связанных с профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров и исполнительных органов Банка.
- **Комитет по аудиту и внутреннему контролю** – это коллегиальный орган, который осуществляет предварительное принятие решений и формирование рекомендаций для Совета директоров в отношении взаимоотношений Банка с внешними аудиторами, а также внутреннего контроля Банка и деятельности Службы внутреннего аудита Банка.

• **Служба внутреннего аудита**

Под непосредственным контролем Совета директоров в Банке создана и функционирует Служба внутреннего аудита, основной целью которой является осуществление внутреннего контроля в Банке, а также содействие органам управления Банка в обеспечении эффективного функционирования Банка. Служба внутреннего аудита подотчетна Совету директоров Банка.

# Структура корпоративного управления в Банке



- **Единоличный исполнительный орган**

- Банка – Председатель Правления**

Руководство текущей деятельностью Банка осуществляется Председателем Правления, который без доверенности действует от имени Банка, а также возглавляет Правление Банка и организует его работу.

- **Служба внутреннего контроля**

Председателю Правления Банка подчинена Служба внутреннего контроля, которая отвечает за управление комплаенс-риском (регуляторным риском), то есть риском возникновения у Банка убытков из-за несоблюдения законодательства Российской Федерации, внутренних документов Банка, а также в результате применения санкций и (или) иных мер воздействия со стороны надзорных органов.

- **Главный бухгалтер**

Главный бухгалтер Банка возглавляет бухгалтерскую службу Банка, обеспечивает организацию бухгалтерского учета и несет ответственность за формирование учетной политики Банка, ведение бухгалтерского учета, осуществление бухгалтерских операций, своевременную подготовку и представление полной и достоверной бухгалтерской отчетности в регулирующие и контрольные органы.

- **Департамент банковских рисков**

Департамент банковских рисков является структурным подразделением Банка, осуществляющим управление рисками в Банке, который отвечает за выявление возможных потерь Банка при осуществлении своей деятельности, оценку уровня принимаемых банковских рисков, своевременное информирование органов управления Банка о принятом уровне рисков, прогнозирование и оптимизацию возможных рисков Банка, централизованное обеспечение деятельности Банка управленческими отчетами, позволяющими осуществлять общий и детальный (в разрезе подразделения, продукта, клиента и иного объекта) анализ деятельности Банка, проведение на постоянной основе анализа эффективности используемых и разработка новых методов выявления, измерения (оценки) и оптимизации уровня банковских рисков.

- **Служба финансового контроля**

Служба финансового контроля является структурным подразделением Банка, ответственным за разработку и реализацию правил внутреннего контроля в целях противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма, программ его осуществления и иных внутренних организационных мер в указанных целях, а также за организацию представления в уполномоченный орган по противодействию легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма сведений в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации

«О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» и нормативными актами Центрального Банка Российской Федерации.

- **Коллегиальный исполнительный орган**

- Банка – Правление**

Правление является коллегиальным исполнительным органом Банка, осуществляет руководство его деятельностью в пределах компетенции Правления, определенной Уставом Банка.

- **Комитеты при Правлении**

В целях обеспечения эффективности различных направлений оперативной деятельности в Банке созданы комитеты при Правлении Банка. Комитеты при Правлении являются рабочими органами, которые организуют выполнение решений Правления, а также осуществляют оперативные исполнительные функции в рамках компетенции, определенной Положением о комитетах.

**При Правлении Банка созданы и функционируют следующие Комитеты:**

- **Кредитный комитет**

К компетенции Кредитного комитета относится принятие решений о всех видах кредитования физических и юридических лиц (кроме банков), утверждение программ кредитования. В Кредитном комитете образованы следующие подкомитеты: Малый кредитный комитет и Оперативный кредитный комитет.

- **Инвестиционный комитет**

Инвестиционный комитет выполняет функцию управления активами Банка, а также принимает решения по иным вопросам, связанным с размещением (инвестированием) денежных средств.

- **Финансовый комитет**

К компетенции Финансового комитета относится анализ и подведение финансовых итогов деятельности Банка, а также распределение финансовых потоков Банка.

- **Комитет по финансовому мониторингу**

Комитет по финансовому мониторингу осуществляет координацию деятельности Банка в целях проведения ежедневного анализа деятельности клиентов Банка и принятия решений относительно действий Банка в рамках действующих технологий работы по выполнению функций финансового контроля.

- **Комитет по проблемным активам**

Комитет по проблемным активам осуществляет координацию деятельности Банка в отношении заемщиков, иных лиц, не исполнивших своих обязательств перед Банком, а также лиц, в отношении которых существует вероятность неисполнения своих обязательств перед Банком (в том числе обязательств по возврату кредитов).

- **Проектный комитет**

Проектный комитет выполняет экспертную функцию оценки проектов (а также управления проектами), предлагаемых к реализации в Банке, связанных с физическим оборудованием и строительными (ремонтными) работами в рамках которых осуществляет выбор оптимальных технических и строительных решений, а также принимает решения о необходимости закупки оборудования, необходимого для деятельности Банка.

- **Комитет по технологии и автоматизации**

Комитет по технологии и автоматизации разрабатывает мероприятия по совершенствованию технологий, применяемых в деятельности Банка, а также выполняет функцию управления проектами Банка в сфере информационных технологий и связи (за исключением проектов в сфере информационных технологий и связи, связанных с IT-оборудованием, а также проектов в сфере информационной безопасности).

- **Кадровый комитет**

Кадровый комитет определяет основные приоритеты развития кадровой политики Банка.

- **Клиентский комитет**

Клиентский комитет создан с целью выработки, согласования и принятия коллегиальных решений по привлечению клиентов, улучшения качества обслуживания, определения необходимого перечня услуг и продуктов, порядка изменения и дополнения тарифов и процентных ставок по услугам и продуктам Банка, а также других решений, нацеленных на оптимизацию и совершенствование клиентской работы.

- **Комитет по управлению непрофильными активами**

Комитет по управлению непрофильными активами осуществляет координацию деятельности Банка в области управления объектами движимого и недвижимого имущества, принадлежащими Банку и его дочерним организациям и неиспользуемыми в основной деятельности Банка (далее – Непрофильные активы), а также координацию деятельности Банка в области вопросов эксплуатации объектов движимого и недвижимого имущества, используемых в основной деятельности Банка (далее – Банковские объекты).

- **Комитет по информационной безопасности**

Комитет по информационной безопасности разрабатывает мероприятия по совершенствованию системы информационной безопасности в Банке, контролирует текущее состояние системы информационной безопасности в Банке, а также выполняет функцию управления проектами Банка в сфере информационной безопасности.

# Совет директоров

Информация о составе Совета директоров кредитной организации, имевшем место в отчетном году, и сведения о владении членами Совета директоров акциями кредитной организации в течение отчетного года представлены следующим образом:

Информация не раскрывается в соответствии с п. 1 Перечня информации, которую эмитенты ценных бумаг вправе не раскрывать и (или) не предоставлять, а также лиц, информация о которых может не раскрываться и (или) не предоставляться, который является Приложением к Постановлению Правительства № 1102 от 04.07.2023 г. «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

# Исполнительные органы

Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа кредитной организации, о составе коллегиального исполнительного органа кредитной организации, о владении единоличным исполнительным органом и членами коллегиального исполнительного органа кредитной организации акциями кредитной организации в течение отчетного года представлены в нижеприведенной таблице:

Информация не раскрывается в соответствии с п. 1 Перечня информации, которую эмитенты ценных бумаг вправе не раскрывать и (или) не предоставлять, а также лиц, информация о которых может не раскрываться и (или) не предоставляться, который является Приложением к Постановлению Правительства № 1102 от 04.07.2023 г. «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

# Выплата дивидендов

Вопрос о выработке рекомендаций общему собранию акционеров по распределению прибыли Банка находится в компетенции Совета директоров, который при принятии решения о проведении годового общего собрания акционеров рассматривает и утверждает соответствующие рекомендации.

**Внеочередным Общим собранием акционеров 04 июня 2025 г. (Протокол № 81 от 06 июня 2025 года) было принято решение о распределении чистой прибыли полученной «СДМ-Банк» (ПАО) по результатам первого квартала 2025 года в следующем порядке: чистая прибыль в размере 424 699 588,07 (четыреста двадцать четыре миллиона шестьсот девяносто девять тысяч пятьсот восемьдесят восемь и 07/100) рублей, из которой часть прибыли в размере 127 383 823,83 (сто двадцать семь миллионов триста восемьдесят три тысячи восемьсот двадцать три и 83/100) рубля направлена на выплату дивидендов следующим образом:**

- 127 045 363,83 (сто двадцать семь миллионов сорок пять тысяч триста шестьдесят три и 83/100) рубля выплатить в качестве дивидендов за первый квартал 2025 года по обыкновенным акциям «СДМ-Банк» (ПАО) (17,93 рублей по каждой обыкновенной акции);
- 338 460 (триста тридцать восемь тысяч четыреста шестьдесят) рублей выплатить в качестве дивидендов за первый квартал 2025 года по привилегированным акциям «СДМ-Банк» (ПАО) (15 рублей по каждой привилегированной акции).

**Годовым Общим собранием акционеров 25 июня 2025 года (Протокол № 82 от 26 июня 2025 года) было принято следующее решение о распределении чистой прибыли Банка по итогам 2024 года: утвердить следующее распределение чистой прибыли Банка за 2024 год в размере 2 298 312 790,98 (два миллиарда двести девяносто восемь миллионов триста двенадцать тысяч семьсот девяносто и 98/100) рублей (за вычетом части прибыли, распределенной по результатам шести и девяти месяцев 2024 года в размере 456 353 849,61 (четыреста пятьдесят шесть миллионов триста пятьдесят три тысячи восемьсот сорок девять и 61/100) рублей):**

1. На выплату дивидендов направить 233 101 438,35 (двести тридцать три миллиона сто одна тысяча четыреста тридцать восемь и 35/100) рублей;

2. Прибыль в размере 1 608 857 503,02 (один миллиард шестьсот восемь миллионов восемьсот пятьдесят семь тысяч пятьсот три и 02/100) рублей направить в состав нераспределенной прибыли «СДМ-Банк» (ПАО).

Выплатить дивиденды за 2024 год по обыкновенным акциям «СДМ-Банк» (ПАО) в размере 32,85 рублей на одну акцию, в денежной форме, в порядке и сроки, установленные действующим законодательством Российской Федерации.

Выплатить дивиденды за 2024 год по привилегированным акциям «СДМ-Банк» (ПАО) в размере 15 рублей на одну акцию в денежной форме, в порядке и сроки, установленные действующим законодательством Российской Федерации.

**Внеочередным общим собранием акционеров 14 августа 2025 года (Протокол № 83 от 18 августа 2025 г.) было принято решение о выплате (объявлении) дивидендов по результатам первого полугодия 2025 года, а именно: чистую прибыль, полученную «СДМ-Банк» (ПАО) по результатам первого полугодия 2025 года в размере 1 085 837 370,72 (один миллиард восемьдесят пять миллионов восемьсот тридцать семь тысяч триста семьдесят и 72/100) рублей (часть которой в размере 127 383 823,83 (сто двадцать семь миллионов триста восемьдесят три тысячи восемьсот двадцать три и 83/100) рубля была распределена по результатам первого квартала 2025 года), из которой часть прибыли в размере 198 310 990,14 (сто девяносто восемь миллионов триста десять тысяч девятьсот девяносто и 14/100) рублей направить на выплату дивидендов следующим образом:**

- Выплатить дивиденды за первое полугодие 2025 года по обыкновенным акциям «СДМ-Банк» (ПАО) в размере 27,94 рублей на одну акцию, в денежной форме, в порядке и сроки, установленные действующим законодательством Российской Федерации;
- Выплатить дивиденды за первое полугодие 2025 года по привилегированным акциям «СДМ-Банк» (ПАО) в размере 15 рублей на одну акцию в денежной форме, в порядке и сроки, установленные действующим законодательством Российской Федерации.

Решение о распределении прибыли по итогам 2025 финансового года будет принято на собрании акционеров 05.06.2026 г.

# Операции со связанными сторонами

Информация об остатках на балансовых счетах, образовавшихся в результате совершения операций и проведения расчетов со связанными сторонами:

Информация не раскрывается в соответствии с Решением Совета директоров Банка России от 19.12.2025 «О требованиях к раскрытию кредитными организациями (головными кредитными организациями банковских групп) отчетности и информации в 2026 году».

# Выплаты основному управленческому персоналу

Информация не раскрывается в соответствии с Решением Совета директоров Банка России от 19.12.2025 «О требованиях к раскрытию кредитными организациями (головными кредитными организациями банковских групп) отчетности и информации в 2026 году».

# Информация о выплатах (вознаграждениях) работникам, принимаящим риски

Информация не раскрывается в соответствии с Решением Совета директоров Банка России от 19.12.2025 «О требованиях к раскрытию кредитными организациями (головными кредитными организациями банковских групп) отчетности и информации в 2026 году».

# Риски и система управления рисками

05

**Банк на постоянной основе оценивает следующие виды рисков, которые в значительной степени могут повлиять на достижение плановых показателей и поставленных задач:**

- риск ликвидности;
- кредитный риск;
- кредитный риск на контрагента;
- рыночный риск;
- операционный риск;
- процентный риск;
- риск потери деловой репутации;
- стратегический риск;
- страновой риск;
- риск концентрации;
- правовой риск;

- социальный и экологический риск;
- регуляторный риск.

Особое внимание Банк уделяет наличию и минимизации различных видов концентрации рисков.

## Система управления рисками

**Первоочередная цель системы управления рисками Банка – сохранение капитала и обеспечение доходности активов с учетом минимизации банковских рисков – достигается на основе системного комплексного подхода, который подразумевает решение следующих задач:**

- идентификация, оценка и мониторинг значимых видов рисков;
- оценка и прогнозирование уровня рисков;
- установление лимитов и ограничений рисков;
- мониторинг и контроль за объемами принятого риска, реализация мер по снижению уровня принятого риска Банка с целью его поддержания в пределах установленных внешних и внутренних ограничений;
- выполнение установленных Банком России значений обязательных нормативов и ограничений;
- оценка достаточности капитала для покрытия значимых рисков, для которых определяются требования к капиталу, в том числе в случае наступления стрессовых ситуаций;

- планирование капитала, исходя из результатов всесторонней оценки рисков, тестирования устойчивости Банка по отношению к внутренним и внешним факторам риска, ориентиров Стратегии развития, требований Банка России к достаточности капитала;
- разработка превентивных и корректирующих действий по поддержанию достаточности капитала и предотвращению / снижению убытков Банка в целом в случае наступления стрессовых условий;
- осуществление стратегического планирования с учетом уровня принимаемого риска;
- информирование членов Органов управления, комитетов и подразделений Банка, осуществляющих функции, связанные с принятием и управлением рисками, о значимых рисках и достаточности капитала.

Под управлением рисками понимается комплекс мероприятий, обеспечивающих выявление, оценку, агрегирование всех существенных / материальных рисков, мониторинг, ограничение и контроль объемов принятых рисков, планирование уровня рисков, реализацию мер

по снижению уровня риска для поддержания принятых объемов рисков в пределах установленных внешних и внутренних ограничений в рамках реализации Стратегии развития.

Результаты выполнения внутренних процедур оценки достаточности капитала используются в Банке при принятии решений, в том числе при формировании Стратегии развития и в качестве основы для оценки необходимого размера капитала для покрытия ожидаемых и непредвиденных рисков.

В целях осуществления контроля за достаточностью капитала Банк устанавливает процедуры распределения капитала через систему лимитов / ограничений по видам значимых рисков и направлениям деятельности / подразделениям, осуществляющим функции, связанные с принятием рисков, если применимо. В Банке действует система лимитов и ограничений, позволяющая обеспечить приемлемый уровень рисков (склонность к риску).

Управление рисками осуществляется на всех уровнях организации.

#### **Высший уровень управления:**

- Совет директоров;
- Председатель Совета директоров;
- Комитет по управлению рисками при Совете директоров;
- Правление;
- Председатель Правления;
- Заместители Председателя Правления.

**Функции по оценке, контролю и управлению рисками выполняют специальные комитеты при Правлении Банка, ответственность и компетенция которых закреплена в Положении о Системе комитетов «СДМ-Банк» (ПАО):**

- Комитет по финансовому мониторингу;
- Кредитный комитет;
- Инвестиционный комитет;
- Финансовый комитет;
- Комитет по проблемным активам;
- Проектный комитет;
- Комитет по технологии и автоматизации;
- Кадровый комитет;
- Клиентский комитет;
- Комитет по управлению непрофильными активами;
- Комитет по информационной безопасности.

**Действуют также специальные комитеты, образованные при Совете директоров Банка, ответственность и компетенция которых закреплена в положениях о соответствующих комитетах:**

- Комитет по аудиту и внутреннему контролю при Совете директоров;
- Комитет по вознаграждениям при Совете директоров;
- Комитет по управлению рисками при Совете директоров.

Ответственность за управление рисками установлена на всех уровнях организационной структуры Банка – от Совета директоров и Правления до руководителей подразделений, и их рядовых сотрудников.

Положение о Совете директоров и Положение о Правлении Банка определяют ответственность и компетенцию Совета директоров, Председателя Совета директоров, Правления, Председателя Правления и его заместителей в соответствии с требованиями и рекомендациями Банка России и Базельского комитета по банковскому надзору.

Роль Совета директоров заключается в утверждении общих направлений риск-менеджмента, а именно, основополагающих внутренних документов, регулирующих организацию управления рисками и определение предельно допустимых уровней риска. Совет директоров анализирует информацию о соблюдении установленных требований и нормативов, рассматривает отчеты о выявленных нарушениях, делает выводы об эффективности системы управления рисками.

Председатель Совета директоров осуществляет руководство разработкой системы управления рисками, принимает участие в заседаниях ключевых комитетов Банка, согласовывает основные принципы и технологии, связанные с управлением рисками.

В Банке функционирует Комитет по аудиту и внутреннему контролю при Совете директоров. Председателем Комитета является один из членов Совета директоров, назначаемый решением Совета директоров Банка. Комитет осуществляет предварительное принятие решений и формирование рекомендаций для Совета директоров в отношении взаимоотношений Банка с внешними аудиторами, а также внутреннего контроля Банка и деятельности Службы внутреннего аудита Банка.

Правление Банка оценивает риски, влияющие на принятие мер, обеспечивающих эффективность оценки банковских рисков, подготавливает и представляет Совету директоров рекомендации по эффективному выявлению и наблюдению за рисками, осуществляет контроль за результатами проверок,

проводимых Службой внутреннего аудита (СВА), и отчетов об исправлении выявленных нарушений.

Председатель Правления Банка возглавляет Кредитный, Инвестиционный, Кадровый, Клиентский комитеты и Комитет по информационной безопасности. Главный бухгалтер возглавляет Комитет по проблемным активам, Заместитель Председателя Правления и Исполнительный директор возглавляют Комитет по технологии и автоматизации. Член Совета директоров возглавляет Проектный комитет Банка. В каждый из комитетов Банка в обязательном порядке входит член Правления Банка.

Ключевую роль в управлении рисками играет учрежденный в 2008 году Комитет по управлению рисками при Совете директоров.

К системе управления рисками подключены все Комитеты Банка и постоянно действующие комиссии. Проведение ежедневных и еженедельных оперативных совещаний является важным элементом риск-менеджмента.

Частью многоуровневой системы управления рисками являются оперативные совещания (далее – ОС) и постоянно действующие комиссии (далее – ПДК) в соответствии с Системой оперативных совещаний «СДМ-Банк» (ПАО), Системой постоянно действующих комиссий «СДМ-Банк» (ПАО) и регламентами их проведения.

Управление рисками производится на основе разработанной матрицы рисков по видам рисков, а также карт рисков по основным направлениям деятельности Банка.

В качестве аналитического инструмента, обеспечивающего оценку потенциальных потерь Банка в случае возможных спадов в экономике, применяется метод стресс-тестирования с применением сценарного анализа. В рамках стресс-тестирования анализируется воздействие на финансовое состояние Банка основных видов риска: кредитного, рыночного, операционного, риска ликвидности.

На все подразделения Банка, включая обособленное подразделение – Департамент банковских рисков, возложены соответствующие функции по выявлению и контролю рисков в соответствии с Положением о банковских рисках «СДМ-Банк» (ПАО) и Положениями о подразделениях. Все Положения о подразделениях Банка содержат отдельные разделы, отражающие функции подразделения по вопросам управления рисками и функции подразделения в системе внутреннего контроля. В должностных инструкциях каждого сотрудника закреплена персональная ответственность за соблюдение внутренних процедур, требований законодательства и подзаконных актов.

## **В Банке утверждены и действуют следующие основные внутренние положения, регламентирующие систему управления рисками:**

- Стратегия управления рисками и капиталом банковской группы «СДМ-Банк» (ПАО), утверждена протоколом заседания Совета директоров 24.12.2025;
- Положение о банковских рисках «СДМ-Банк» (ПАО), редакция № 21, утверждена протоколом заседания Совета директоров 24.12.2025;
- Положение «О порядке управления ликвидностью «СДМ-Банк» (ПАО)», редакция № 18, утверждена протоколом заседания Совета директоров 24.12.2025;
- Положение о стресс-тестировании БГ «СДМ-Банк» (ПАО), редакция №11, утверждена протоколом заседания Совета Директоров 24.12.2025;
- Кредитная политика «СДМ-Банк» (ПАО) (Физические лица), редакция 14.0., утверждена протоколом заседания Совета директоров 21.05.2025;
- Кредитная политика «СДМ-Банк» (ПАО) (Юридические лица и предприниматели), редакция 21.0, утверждена протоколом заседания Совета директоров 21.05.2025;
- Положение «СДМ-Банк» (ПАО) «О создании резервов на возможные потери», редакция № 47, утверждена протоколом заседания Совета директоров 23.05.2025;
- Положение о порядке управления рыночным риском в «СДМ-Банк» (ПАО), редакция № 7, утверждена протоколом заседания Совета директоров 24.12.2025;
- Положение об управлении операционным риском «СДМ-Банк» (ПАО), редакция №21, утверждена протоколом заседания Правления Банка 29.12.2025;
- Положение об организации управления правовым риском в «СДМ-Банк» (ПАО), редакция № 5, утверждена протоколом заседания Совета директоров 26.07.2016;
- Положение об организации управления риском потери деловой репутации в «СДМ-Банк» (ПАО), редакция № 6, утверждена протоколом заседания Совета директоров 26.07.2016;
- Инвестиционная политика «СДМ-Банк» (ПАО), редакция № 16.0, утверждена протоколом заседания Совета директоров 31.01.2024;
- Социально-экологическая политика «СДМ-Банк» (ПАО), редакция № 2.0, утверждена протоколом заседания Совета директоров 30.12.2021.

# Кредитный риск

Основной целью управления кредитным риском является контроль над качеством активов и обеспечение запланированной нормы доходности на вложения.

**Управление кредитным риском Банка основывается на системном, комплексном подходе, учитывающем следующие составляющие:**

- организационная структура управления кредитным риском;
- квалифицированный персонал в области кредитования и кредитная культура;
- регламенты, определяющие реализацию механизма управления кредитным риском;
- информационная система, обеспечивающая управление кредитным риском;
- система принятия решений.

В работе с кредитными заявками участвуют различные подразделения Банка: Кредитный департамент, Департамент банковских рисков, Юридическое управление, Управление экономической безопасности, Департамент клиентского обслуживания, и другие. На каждом этапе прохождения кредитной заявки соответствующие подразделения отвечают за четко определенные зоны риска.

Кредитные риски оцениваются в разрезе индивидуальных рисков на конкретного клиента и портфельных рисков, оцениваемых по группам клиентов, объединенных по одному или нескольким признакам.

**Работа с индивидуальными рисками строится на основе утвержденных Банком регламентов, инструкций и процедур:**

- этапы прохождения кредитной заявки клиента и унифицированный письменный формат заключения по кредитной заявке;
- проверка предоставленной клиентом информации и проверка данных о клиенте в различных источниках;
- собственная методика оценки кредитоспособности заемщика, основанная на балльной оценке финансовых и нефинансовых показателей, а также на экспертном суждении специалиста;
- независимый аудит заемщиков силами привлеченной банком аудиторской компании;
- независимая оценка и проверка объектов залога, прежде всего недвижимости, силами технических

специалистов банка, имеющих необходимые компетенции;

- лимитирование различных показателей: максимальной суммы кредитов, предоставляемых клиенту по отношению к капиталу Банка, по отношению к финансовым показателям клиента, к обеспечению кредита;
- установление необходимого уровня резервов для покрытия рисков при кредитовании заемщика и сделки.

**По управлению портфельными рисками Банк проводит ряд мероприятий, таких как:**

- установление индикативов, лимитов, ограничивающих концентрацию кредитного портфеля (способствующих диверсификации);
- анализ и оценка отраслей заемщиков;
- утверждение залоговых коэффициентов;
- контроль обязательств Банка по целевым программам финансирования кредитов Банка (расчет заложенных кредитов, предоставление информации);
- ежемесячное рассмотрение отчета о динамике показателей кредитного портфеля по направлениям на специальном совещании «Центр финансовой ответственности - Кредиты» с участием Председателя Правления Банка.

Все решения о выдаче кредитов, а также по изменению условий кредитования, принимаются коллегиально Кредитным комитетом Банка. Функции и полномочия Кредитного комитета Банка регламентируются соответствующими внутренними положениями Банка. Основным объектом управления, с точки зрения Кредитного комитета, являются индивидуальные риски на конкретных заемщиков или группы связанных компаний.

Состав Кредитного комитета подбирается исходя из понимания, что кредитные заявки будут всесторонне профессионально изучены и рассмотрены. Лица, принимающие решения, несут ответственность перед Банком за качественное рассмотрение кредитной заявки.

Для принятия решений по работе с проблемными, потенциально проблемными кредитами, независимо от суммы кредита, в банке действует Комитет по проблемным активам.

**Лимиты полномочий (внутренние ограничения на проведение операций по кредитованию) при принятии Банком кредитных решений отражены ниже:**

- Кредитный комитет утверждает все кредитные заявки;
- Совет директоров принимает решение по риску на одного связанного с Банком заемщика или группу связанных с Банком компаний по сделкам от 3% до 20% от капитала Банка (связанными считаются юридические лица, которые контролируют Банк или оказывают на Банк значительное влияние (либо деятельность которых контролирует или на которые оказывает значительное влияние Банк), а также физические лица (а также их близкие родственники), которые:
  - контролируют Банк или оказывают на Банк значительное влияние;
  - являются членами Совета директоров, единоличным исполнительным органом, его заместителями, главным бухгалтером Банка, членами коллегиального исполнительного органа и иными руководителями (работниками), принимающими решения (в том числе коллегиально) об осуществлении Банком операций (сделок), результаты которых могут повлиять на соблюдение Банком обязательных нормативов или возникновение оснований для осуществления мер по предупреждению несостоятельности (банкротства) Банка.
- Совет директоров утверждает сделки, в совершении которых имеется заинтересованность со стороны Банка при сумме кредитной сделки до 10% от балансовой стоимости активов Банка. Утверждает решения Кредитного Комитета в случаях, когда внутрибанковский лимит кредитования на заемщика/группу связанных заемщиков превышает процент от капитала Банка, установленный индикативными показателями и нормативами по управлению индивидуальными рисками, связанными с кредитованием;
- Общее собрание акционеров утверждает сделки, в совершении которых имеется заинтересованность со стороны Банка при сумме кредитной сделки свыше 10% от балансовой стоимости активов Банка.

В течение всего срока действия кредита осуществляется постоянный мониторинг финансового положения заемщиков, наличия и ликвидности заложенного имущества, что позволяет на ранней стадии определять признаки проблемных кредитов и принимать меры

к минимизации рисков. Залоги страхуются от основных рисков в аккредитованных страховых компаниях.

В целях покрытия кредитных рисков Банк создает резервы. Резервы создаются по каждому заемщику в зависимости от уровня риска, который Банк несет при кредитовании. Основой для определения размера резерва служит методика оценки кредитоспособности заемщиков, а также информация о качестве обслуживания клиентом долга. Методика оценки кредитоспособности базируется на анализе финансовых показателей (финансовая устойчивость, ликвидность, рентабельность, оборачиваемость и др., а также их динамика) и других внешних и внутренних факторов, характеризующих уровень риска при кредитовании (положение отрасли, клиента в отрасли, качество менеджмента, диверсификация клиентской базы, деловая репутация, кредитная история и др.).

«СДМ-Банк» (ПАО) полностью соблюдает требования Банка России в области формирования резервов на возможные потери по ссудам. Снижение размера резерва допускается при наличии первоклассных залогов (собственные векселя Банка, депозиты, размещенные в Банке, котируемые ценные бумаги, в отдельных случаях – залог недвижимости). Созданные резервы в полном объеме покрывают кредитные риски.

По состоянию на 01.01.2026 г. уровень оценочных резервов по кредитному портфелю составил 6,82%, при этом уровень просроченной задолженности составил 4,62%.

По состоянию на 01.01.2025 г. уровень оценочных резервов по кредитному портфелю составил 5,26%, при этом уровень просроченной задолженности составил 3,35%.

## **Оценка ожидаемых кредитных убытков**

**Ключевые исходные данные, используемые для оценки ожидаемых кредитных убытков, включают в себя следующее:**

- вероятность дефолта (PD);
- убытки в случае дефолта (LGD);
- величина кредитного требования, подверженного риску дефолта (EAD).

Эти показатели рассчитываются с помощью данных внутренних статистических моделей и других исторических данных и корректируются с учетом прогнозной информации, взвешенной с учетом вероятности.

Показатель «вероятность дефолта» представляет собой оценку вероятности дефолта в рамках заданного временного интервала. Она оценивается по состоянию на определенный момент времени. Расчет основан на использовании статистических рейтинговых моделей, а оценка осуществляется с использованием инструментов, адаптированных под различные категории контрагентов и рисков. В основе этих статистических моделей лежат рыночные данные (при наличии), а также внутренние данные, учитывающие как количественные, так и качественные факторы. Вероятность дефолта оценивается с учетом договорных сроков погашения и скорости досрочного погашения. Оценка делается на основе текущих условий, скорректированных с учетом будущих условий, которые будут влиять на вероятность дефолта.

Показатель «Убытки в случае дефолта» представляет собой оценку убытков, которые возникнут при дефолте. Он определяется на основе разницы между потоками денежных средств, предусмотренных договором, и потоками, которые ожидает получить кредитор, с учетом денежных потоков от любого залога. В моделях убытков в случае дефолта для обеспеченных активов учитываются прогнозы в отношении будущей стоимости залога с учетом скидок при срочной оплате, срока реализации обеспечения, перекрестного обеспечения и очередности требований кредиторов, стоимости реализации залога и показателей успешного урегулирования проблемной задолженности (т.е. вывода из категории проблемной). В моделях убытков в случае дефолта для необеспеченных активов учитывается срок возврата средств, уровень взыскания просроченной задолженности в случае дефолта и очередность требований кредиторов. Расчет производится на основе дисконтирования денежных потоков с помощью первоначальной эффективной процентной ставки по ссуде. Показатель «величина кредитного требования, подверженного риску дефолта» представляет собой оценку риска на дату дефолта в будущем с учетом ожидаемых изменений риска после отчетной даты, включая погашение основной суммы долга и процентов, а также ожидаемых выборок одобренных кредитных средств. Подход Банка к моделированию данного показателя учитывает ожидаемые изменения непогашенной суммы в течение срока погашения, которые разрешены текущими договорными условиями (профили амортизации, досрочное погашение или переплата, изменения в использовании невыбранных сумм по кредитным обязательствам и меры, предпринятые для смягчения рисков до наступления дефолта). Для оценки кредитных требований, подверженных риску дефолта, Банк использует модели, которые отражают характеристики соответствующих портфелей.

Банк измеряет ожидаемые кредитные убытки, принимая во внимание риск дефолта в течение максимального срока действия договора (с учетом вариантов продления), на протяжении которого организация подвергается кредитному риску, но не более продолжительного срока, даже если продление срока действия или возобновление договора является обычной деловой практикой. При этом для финансовых инструментов, таких как кредитные карты, возобновляемые кредитные линии и овердрафты, которые включают в себя как использованный, так и неиспользованный компонент кредитного обязательства, договорная способность Банка требовать погашения использованных кредитных средств и аннулировать неиспользованные кредитные линии не ограничивает риск кредитных убытков для Банка рамками срока уведомления по договору. Для таких финансовых инструментов Банк измеряет ожидаемые кредитные убытки в течение периода, пока Банк подвергается кредитному риску, при этом меры по управлению кредитным риском не приводят к снижению размера ожидаемых кредитных убытков, даже если длительность такого периода превышает длительность максимального срока действия договора. Эти финансовые инструменты не имеют фиксированного срока или структуры погашения задолженности и имеют короткий срок расторжения. Однако Банк не применяет право расторжения данных финансовых инструментов в своей повседневной деятельности. Это связано с тем, что такие финансовые инструменты управляются на коллективной основе и аннулируются только в том случае, если Банк узнает о повышении кредитного риска на уровне отдельного инструмента. Этот более длительный период рассчитывается с учетом мер по управлению кредитным риском, которые Банк планирует предпринять для снижения ожидаемых кредитных убытков (например, снижение лимитов или отказ от исполнения обязательств по предоставлению займа).

Процедура расчета ожидаемых кредитных убытков для целей бухгалтерского учета отличается от процедуры расчета кредитных убытков для целей соблюдения нормативных требований, хотя многие используемые исходные данные аналогичны. Банк обеспечил использование надлежащей методологии при расчете ожидаемых кредитных убытков как для учетных, так и для нормативных целей. Основные различия между методологией, используемой для оценки ожидаемых кредитных убытков в соответствии с МСФО (IFRS) 9, и методологией, применяемой для соблюдения требований регуляторов, состоят в следующем:

Оценка ожидаемых кредитных убытков осуществляется на основе величины ожидаемых кредитных убытков группы заемщиков с учетом влияния прогно-

зных макроэкономических факторов, релевантных для данной группы. В результате величина оценочного резерва по ожидаемым кредитным убыткам будет одинаковой независимо от того, измеряется ли она для отдельных инструментов или групп инструментов (хотя для крупных портфелей целесообразнее использовать оценку на коллективной основе). При оценке на предмет значительного повышения кредитного риска может потребоваться проведение оценки на коллективной основе, как указано ниже.

## Объединение инструментов в группы на основе общих характеристик рисков

**Если величина ожидаемых кредитных убытков оценивается на коллективной основе, то финансовые инструменты группируются на основе общих характеристик риска, таких как:**

- вид инструмента;
- кредитный рейтинг;
- тип залога;
- дата первоначального признания;
- оставшийся срок погашения;
- отрасль экономики;
- географическое положение заемщика;
- уровень дохода заемщика;
- стоимость обеспечения по финансовому активу (если оно оказывает влияние на вероятность дефолта (залоговые коэффициенты (LTV))).

Такие группы активов регулярно анализируются, с тем чтобы обеспечить их однородность.

## Кредитный риск по ПФИ

Величина кредитного риска по ПФИ определяется как сумма величины текущего и потенциального рисков. Кредитный риск по ПФИ рассчитывается Банком в соответствии с Положением Банка России от 12 января 2021 года №754-П «Об определении банками с универсальной лицензией величины кредитного риска по производным финансовым инструментам». По состоянию на 1 января 2026 года у банка на балансе имеются требования по поставке денежных средств и по поставке драгоценных металлов, по которым расчеты и поставка осуществляются не ранее следующего дня после дня заключения договора (сделки).

На 1 января 2026 года величина потенциального кредитного риска на контрагента по операциям с ПФИ составила 21 040 тыс. руб. (на 1 января 2025 года кредитный риск по ПФИ – 7 867 тыс. руб.).

## Кредитный риск на контрагента

Кредитный риск на контрагента – риск, связанный с нежеланием или невозможностью полного и своевременного исполнения обязательств по сделке со стороны контрагента. Риск контрагента относится к двустороннему кредитному риску срочных сделок с суммами под риском, которые могут со временем меняться по мере движения базовых рыночных факторов или цены базовых активов. Данный риск возникает по операциям на финансовых рынках. Кредитный риск на контрагента можно разделить на две составляющие: риск до осуществления расчетов и риск расчетов. При осуществлении сделок с ценными бумагами (РЕПО, внебиржевые сделки, сделки с производными финансовыми инструментами) Банк проводит оценку контрагента согласно установленной методологии. На каждый тип операции, согласно Инвестиционной политике Банка, устанавливаются лимиты. Лимиты на контрагента рассматриваются и утверждаются Инвестиционным комитетом. При оценке контрагента (например, по операциям прямого РЕПО) учитываются рыночный риск (по эмитенту ценной бумаги, которую Банк принимает по сделке РЕПО), операционный и правовой риски (изучаются договоры, на основании которых осуществляется сделка (ген. соглашение и т.д.), а также риск ликвидности, связанный с кредитным риском контрагента (например, влияние на уровень ликвидности Банка в случае невозможности исполнения контрагентом второй части сделки по операции Прямое РЕПО). Информация о величине кредитного риска на контрагента доводится до сведения Совета директоров ежеквартально в составе информации по кредитному риску.

# Риск ликвидности

Под риском потери ликвидности понимают риск возникновения у Банка убытков вследствие неспособности Банка обеспечить своевременное исполнение своих обязательств в полном объеме. Риск ликвидности может возникнуть в результате несбалансированности финансовых активов и финансовых обязательств Банка (в том числе вследствие несвоевременного исполнения финансовых обязательств одним или несколькими контрагентами Банка) и/или возникновения непредвиденной необходимости немедленного и единовременного исполнения Банком своих финансовых обязательств.

Мгновенная ликвидность определяется как способность Банка обеспечивать своевременное выполнение обязательств в течение одного операционного дня, а также обязательств, предусматривающих право досрочного отзыва; и представляет отношение суммы высоколиквидных активов Банка к сумме обязательств (пассивов) Банка по счетам до востребования.

Текущая ликвидность определяется как способность Банка обеспечивать своевременное выполнение обязательств со сроками погашения до 30 дней, а также обязательств, предусматривающих право досрочного отзыва.

Норматив долгосрочной ликвидности Банка определяется как отношение всей задолженности Банка свыше года к собственным средствам (капиталу) Банка, а также обязательствам Банка по депозитным счетам, полученным кредитам и другим долговым обязательствам сроком погашения свыше года.

Инструкция Банка России от 26.05.2025 № 220-И «Об обязательных нормативах и надбавках к нормативам достаточности капитала банков с универсальной лицензией» регламентирует вопросы ликвидности Банка через систему установления обязательных экономических нормативов. С целью управления ликвидностью разработано Положение «СДМ-Банк» (ПАО) «О порядке управления ликвидностью».

Целью управления ликвидностью является получение прибыли Банка при сохранении необходимого и достаточного уровня ликвидных активов.

Система управления ликвидностью Банка представляет собой совокупность системы требований и комплекс мероприятий, направленных на поддержание нормального функционирования Банка, выявление и предотвращение возможного ухудшения состояния Банка в будущем.

Оценка и контроль состояния ликвидности включает в себя операции по регулярному сбору и предварительному анализу информации о текущем и прогно-

зируемом состоянии остатков на корреспондентских счетах НОСТРО по всем видам валют (прогноз величины свободных ресурсов Банка к размещению) и в кассе Банка

**В целях контроля и анализа мгновенной, текущей и долгосрочной ликвидности Банк осуществляет следующие основные процедуры:**

- составление краткосрочного прогноза ликвидности на текущий день на ежедневной основе;
- проведение анализа состояния ликвидности с использованием негативных сценариев развития. Процедуры и план мероприятий восстановления ликвидности;
- осуществление ежедневного контроля нормативов деятельности Банка;
- создание управленческих отчетов (ежедневно на Оперативное совещание по управлению ликвидностью и контролю за рисками) (далее – ОС по управлению ликвидностью);
- формирование срочной структуры требований и обязательств (ежемесячно, на отчетную дату);
- разработка комплекса мероприятий на случай непредвиденного развития событий;
- проведение оценки риска потери ликвидности на основе анализа разрыва в сроках погашения требований и обязательств. Установление и контроль внутренних нормативов (лимитов на соотношение активов и пассивов на определенных сроках), указанных в отчете «ГЭП-анализ»;
- утверждение Инвестиционной политики, Кредитной политики, Положения о создании резервов, определяющие установление лимитов на инструменты, контрагентов, оценку рисков по эмитентам, заемщикам.

Ответственность за разработку, проведение политики управления ликвидностью и принятие решений по управлению ликвидностью возложена на Комитет по управлению рисками при Совете директоров.

Ежедневный контроль за состоянием ликвидности осуществляется на Оперативном совещании по управлению ликвидностью и контролю за рисками (далее по тексту – ОС по управлению ликвидностью). Руководство ОС осуществляет Председатель Совета директоров; Члены Правления входят в состав постоянных участников ОС. При наличии кризисных явлений

| Норматив                               | Внутреннее значение | Норма Банка России |
|----------------------------------------|---------------------|--------------------|
| Норматив мгновенной ликвидности (Н2)   | min 50%             | min 15%            |
| Норматив текущей ликвидности (Н3)      | min 90%             | min 50%            |
| Норматив долгосрочной ликвидности (Н4) | max 100%            | max 120%           |

в рыночной ситуации, локальных проблем с ликвидностью, ОС по управлению ликвидностью осуществляется несколько раз в день с обязательным рассмотрением краткосрочного прогноза ликвидности.

В целях контроля состояния показателей ликвидности (мгновенной, текущей, долгосрочной) в Банке установлены следующие внутренние нормативы (таблица со значениями приведена выше).

Помимо указанных нормативов ликвидности, Положение об управлении ликвидностью устанавливает предельные значения дефицита ликвидности в разрезе валют. Контроль соблюдения предельных значений дефицита/профицита ликвидности возложен на Директора по рискам.

**Контроль риска ликвидности также осуществляется следующими органами управления:**

- Совет директоров;
- Правление;
- Комитет по управлению рисками при Совете директоров;
- Финансовый комитет;
- Инвестиционный комитет;
- Ежедневное оперативное совещание по управлению ликвидностью и контролю за рисками.

В случае наступления негативных условий Банком определен план восстановления ликвидности, в том числе содержащий мероприятия, направленные на поддержание и восстановление ликвидности.

Привлечение денежных средств через операции Прямого РЕПО под залог государственных и корпоративных облигаций с ЦБ и НКЦ, а также кредитование в ЦБ под залог кредитного портфеля Банка.

На 1 января 2026 года 79% портфеля облигаций Банка входит в ломбардный список, таким образом, Банк может привлечь через ЦБ и НКЦ около 47 млрд руб. дополнительной ликвидности.

Проведение переговоров с крупными вкладчиками в части реструктуризации отдельных обязательств Банка, в том числе переводе текущих обязательств в долгосрочные, согласования графиков проведения платежей, заключение соглашений о неснижаемом остатке. Сумма остатков 5-ти крупнейших групп клиентов на 1 января 2026 года составляет 11 млрд руб.

# Рыночный риск

Рыночный риск – риск возникновения у Банка финансовых потерь (убытков) вследствие изменения рыночной стоимости финансовых инструментов в торговом портфеле, а также курсов иностранных валют и (или) драгоценных металлов. Отличительным признаком рыночного риска от иных банковских рисков является его зависимость от конъюнктуры рынков. Рыночный риск включает в себя фондовый, валютный, процентный и товарный риски.

Фондовый риск – риск убытков вследствие неблагоприятного изменения рыночных цен на фондовые ценности - ценные бумаги торгового портфеля, в том числе закрепляющие права на участие в управлении, и производные финансовые инструменты под влиянием факторов, связанных как с эмитентом фондовых ценностей и производных финансовых инструментов, так и общими колебаниями рыночных цен на финансовые инструменты.

Валютный риск – риск убытков вследствие неблагоприятного изменения курсов иностранных валют и (или) драгоценных металлов по открытым Банком позициям в иностранных валютах и (или) драгоценных металлах. Процентный риск – риск возникновения финансовых потерь (убытков) вследствие неблагоприятного изменения процентных ставок по активам, пассивам и внебалансовым инструментам Банка.

Товарный риск – риск возникновения финансовых потерь (убытков) вследствие неблагоприятного изменения динамики товарных цен.

Рыночные риски в деятельности Банка означают возможные потери, непредвиденные расходы от изменения рыночной стоимости активов или пассивов, изменения степени их ликвидности. Рыночный риск тесно связан с процентным, валютным рисками. Особо подвержены такого рода риску вложения в ценные бумаги. На котировку ценных бумаг могут оказать влияние колебание нормы ссудного процента (рост

процентных ставок ведет к снижению рыночной стоимости долговых ценных бумаг), изменение прибыльности и финансового благополучия компаний-эмитентов, инфляционное обесценение денег. Особенно учитывается рыночный риск при принятии обеспечения по кредитным операциям, так как изменения котировок ценных бумаг или ухудшение положения на рынке недвижимости может привести к потерям при взыскании.

Рыночные риски лимитированы через систему создания резервов и обязательные нормативы деятельности Банка нормативными документами Банка России. Инструкции регламентируют в общих аспектах порядок оценки контрагентов и заемщиков через систему мотивированных суждений, что влияет на величину созданных резервов под вложения на конкретного заемщика и в конечном итоге на величину собственных средств. Чем выше риск, тем больший резерв на потери должен быть создан.

В Банке разработана и внедрена «Инвестиционная политика «СДМ-Банк» (ПАО)» (утверждена Протоколом заседания Совета директоров от 31 января 2024), в которой определена процедура утверждения лимитов на операции с банками-контрагентами и на небанковских контрагентов, с целью снижения риска невыполнения своих обязательств контрагентами в срок и в полном объеме.

**Значения рыночного риска и его составляющих, рассчитанных в соответствии с Положением Банка России №511-П «О порядке расчета кредитными организациями величины рыночного риска», тыс. руб.:**

| Наименование показателя                       | 1 января 2025 года | 1 января 2024 года |
|-----------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Процентный риск (ПР)                          | 2 665 700          | 1 884 546          |
| Фондовый риск (ФР)                            | 1                  | 21 496             |
| Валютный риск (ВР)                            | 25 186             | 65 536             |
| Товарный риск (ТР)                            | 3 743              | 4 960              |
| Рыночный риск – $PP=12.5 \cdot (ПР+ФР+ВР+ТР)$ | <b>33 682 873</b>  | <b>24 706 731</b>  |

# Операционный риск

Операционный риск представляет собой риск возникновения прямых и косвенных потерь в результате несовершенства или ошибочных внутренних процессов Банка, действий персонала и иных лиц, сбоев и недостатков информационных, технологических и иных систем, а также в результате реализации внешних событий. Управление операционным риском определяется значительным размером возможных потерь от реализации событий операционного риска, создающих угрозу финансовой устойчивости Банка. Целью управления операционным риском является поддержание его на уровне, не угрожающем финансовой стабильности и устойчивости Банка, а также интересам его вкладчиков, кредиторов и учредителей. Система управления операционным риском базируется на предусмотрительных принципах управления для обеспечения долгосрочной надежности и непрерывности деятельности Банка.

**Поставленные цели достигаются при осуществлении следующих задач:**

- защита активов;
- предварительный контроль и мониторинг процессов;
- соблюдение внутренних правил и соответствие процессов установленным требованиям;
- использование системы управления операционным риском в процессе принятия решений.

**Система управления операционным риском строится на следующих основных принципах:**

- ответственность и разделение обязанностей;
- идентификация и регистрация;
- оценка операционных рисков;
- мониторинг и отчетность;
- минимизация рисков;
- пересмотр и совершенствование;

- новые направления деятельности (процессы), продукты и системы;
- аутсорсинг;
- план действий в чрезвычайных ситуациях и обеспечение непрерывности деятельности.

Являясь важнейшим элементом системы управления рисками Банка, операционный риск выявляется и отслеживается на постоянной основе. Выявление операционного риска предполагает анализ всех условий функционирования Банка на предмет наличия или возможности возникновения причин операционного риска.

Органы управления Банка, все работники Банка в рамках своих компетенции несут ответственность за принятие решений, связанных с управлением операционным риском, а также за соблюдение требований внутренних нормативных документов, законодательства Российской Федерации.

Функции и обязанности в рамках управления операционным риском определены и разграничены между всеми участниками процесса управления операционным риском, включая Органы управления Банком, подразделение, ответственное за организацию управления операционным риском, подразделения системы внутреннего контроля и другие подразделения Банка. Система контроля уровня операционного риска предусматривает осуществление контроля на всех стадиях. Основным коллегиальным органом, кроме Совета директоров и Правления Банка, осуществляющим контроль операционного риска, является Комитет по управлению рисками при Совете директоров, который осуществляет контрольные и координирующие функции в управлении операционным риском. Также функции управления операционным риском возлагаются на оперативные совещания и постоянно действующие комиссии в рамках их полномочий. Каждый случай возникшего операционного риска ежедневно доводится до сведения оперативного совещания по управлению ликвидностью и контролем за рисками.

# Процентный риск

Для управления процентным риском Банк использует периодическую оценку потенциальных убытков, которые могут быть понесены в результате негативных

изменений конъюнктуры рынка. Руководство Банка через Финансовый комитет осуществляет ежемесячный мониторинг процентной маржи.

### Политика Банка по управлению процентным риском включает:

- мониторинг величины процентной маржи;
- расчет относительной величины совокупного гэпа.

Допустимый уровень процентного риска контролируется Банком через минимальную величину маржи.

Для ограничения уровня процентного риска по депозитным и кредитным операциям, процентный риск на ежедневной основе контролируется посредством поддержания процентных ставок на среднем уровне рыночного предложения.

Для ограничения уровня процентного риска Инвестиционный комитет Банка принял в Инвестиционной политике лимиты на вложения в ценные бумаги с ограничениями по сроку вложений, отдав предпочтение вложениям в краткосрочные и среднесрочные облигации высококачественных заемщиков, имеющих определенный уровень кредитного рейтинга от рейтинговых агентств. Большая часть лимитов Банка предусматривает вложения в облигации со сроком погашения до 3 лет. Тем самым, при изменении процентных ставок в неблагоприятном для Банка направлении, это позволяет минимизировать размер переоценки и предъявить ценные бумаги к погашению в течение короткого срока.

## Риск концентрации

Риск концентрации – это риск, возникающий в связи с подверженностью кредитной организации крупным (сфокусированным) рискам, реализация которых может привести к значительным убыткам.

**Банк подвержен риску концентрации при проведении как активных, так и пассивных операций, включая элементы следующих рисков:**

- кредитного;
- отраслевого;
- странового (регионального);

- сосредоточения деятельности на отдельных видах операций или услуг;
- зависимости от отдельных источников финансирования.

Оценка и контроль уровня риска концентрации осуществляется посредством регулярного анализа информации о текущем и прогнозируемом распределении инвестируемых средств Банка, о соблюдении установленных нормативов.

## Валютный риск

Валютный риск представляет собой риск убытков вследствие неблагоприятного изменения курсов иностранных валют и (или) драгоценных металлов по открытым Банком позициям в иностранных валютах и (или) драгоценных металлах.

Банк придерживается консервативной валютной политики, стремясь ограничить уровень принимаемого валютного риска путем поддержания минимального возможного уровня открытых позиций. Контроль ОВП осуществляется через установление лимитов на

открытую валютную позицию, в т.ч. в разбивке по валютам.

Банк осуществляет управление валютным риском через открытую валютную позицию, исходя из предполагаемого обесценения национальной или иностранной валюты и прочих макроэкономических индикаторов, что позволяет свести к минимуму убытки от значительных колебаний курсов национальной и иностранных валют. Лимиты определяются как для каждой валюты, так и для совокупности позиций во всех валютах.

# Страновой риск

Банк зарегистрирован на территории Российской Федерации и осуществляет свою деятельность на территории РФ.

Страновой или суверенный риск (риск на государство, резидентом которого является контрагент) возникает в тех случаях, когда вследствие действий государства становится невозможным выполнение контрагентами своих обязательств.

Страновой риск обусловлен спецификой страны, государственного контроля, макроэкономического регулирования и управления. В настоящее время Банком осуществляются операции кредитования, вложе-

ний в другие активы преимущественно в резидентов Российской Федерации и стран, входящих в число развитых, поскольку анализ странового риска прочих нерезидентов усложняется в силу объективных причин недостатка информации, недостаточного знания специфики политического и законодательного характера потенциальных контрагентов. Вложения в активы эмитентов иностранных государств, не относящихся к развитым, производятся в целях поддержания валютной процентной маржи в минимальных объемах (при наличии рейтингов международных рейтинговых агентств не ниже уровня «В-»).

## Риск потери деловой репутации

Управление репутационным риском необходимо в целях снижения возможных убытков, сохранения и поддержания деловой репутации Банка перед клиентами и контрагентами, акционерами, участниками финансового рынка, органами государственной власти и местного самоуправления, банковскими союзами (ассоциациями).

Управление репутационным риском осуществляется также в целях исключения вовлечения Банка и участия его служащих в осуществление противоправной деятельности, в том числе легализации (отмывания) доходов, полученных преступным путем, и финансирования терроризма.

**Для оценки уровня риска потери деловой репутации Банк использует следующие параметры (индикаторы):**

- возрастание (сокращение) количества жалоб и претензий к Банку, в том числе относительно качества обслуживания клиентов и контрагентов, соблюдения обычаев делового оборота;
- негативные и позитивные отзывы и сообщения о Банке, его аффилированных лицах, дочерних и зависимых организациях в средствах массовой информации по сравнению с другими банками за определенный период времени;
- динамика доли требований к аффилированным лицам в общем объеме активов Банка;
- снижение или возникновение вероятности снижения уровня ликвидности;

- своевременность расчетов по поручению клиентов и контрагентов;
- выявление в рамках системы внутреннего контроля случаев несоблюдения требований Федерального закона «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» и разработанных в соответствии с ним актов Банка России, а также признаков возможного вовлечения Банка или его служащих, аффилированных лиц, дочерних и зависимых организаций в легализацию (отмывание) доходов, полученных преступным путем, и финансирование терроризма;
- несоблюдение «Правил внутреннего контроля в «СДМ-Банк» (ПАО) в целях противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма», приводящее к ненаправлению в уполномоченный орган информации о банковских операциях и других сделках, которые имеют очевидный подозрительный характер или могут быть использованы в целях легализации (отмывания) доходов, полученных преступным путем, или финансирования терроризма или иной противоправной деятельности;
- изменение деловой репутации аффилированных лиц, дочерних и зависимых организаций, постоянных клиентов и контрагентов Банка;
- выявление фактов хищения, подлогов, мошенничества в Банке, использования служащими

в личных целях полученной от клиентов и контрагентов конфиденциальной информации;

- отказ постоянных или крупных клиентов и контрагентов от сотрудничества с Банком.

Основной целью системы параметров управления репутационным риском является обеспечение принятия надлежащего управленческого решения в отношении определенного направления деятельности Банка по снижению влияния репутационного риска на Банк в целом.

#### **В целях выявления и предотвращения риска потери деловой репутации Банк:**

- анализирует операции, осуществляемые клиентами, на предмет выявления сомнительных операций, несущих репутационный риск для Банка. Анализ операций клиентов на предмет наличия сомнительных операций осуществляется в соответствии с внутренними технологиями Банка;
- осуществляет программу идентификации и изучения клиентов, в первую очередь, клиентов, с которыми Банк осуществляет банковские операции и другие сделки с повышенной степенью риска, программу установления и идентификации выгодоприобретателей. Идентификация клиентов осуществляется в соответствии с внутренними технологиями Банка.

Информация обо всех операционных убытках, понесенных в рамках параметров (индикаторов) репутационного риска, предоставляется Исполнительным директором Банка на ежедневной основе в составе отчета о сбоях в работе Банка на ОС по управлению ликвидностью и контролем за рисками и Директору по рискам.

Основными задачами системы мониторинга деловой репутации Банка, его акционеров, аффилированных лиц, дочерних и зависимых организаций является незамедлительное реагирование на опубликованные в средствах массовой информации сведения, способные оказать влияние на репутационный риск Банка.

Мониторинг деловой репутации Банка, его акционеров, аффилированных лиц, дочерних и зависимых организаций осуществляется на постоянной основе. В случае обнаружения негативной информации в информационных ресурсах данная информация незамедлительно доводится до сведения Председателя Правления Банка.

#### **В целях минимизации репутационного риска Банк использует следующие основные методы:**

- постоянный контроль за соблюдением законодательства Российской Федерации, в том числе законодательства о банковской тайне и организации внутреннего контроля в целях противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма;
- осуществляет анализ влияния факторов репутационного риска (как в совокупности, так и в разрезе их классификации) на показатели деятельности Банка в целом;
- обеспечивает своевременность расчетов по поручению клиентов и контрагентов Банка, выплаты сумм вкладов, процентов по счетам (вкладам), а также расчетов по иным сделкам;
- ведет мониторинг деловой репутации акционеров, аффилированных лиц Банка;
- осуществляет контроль за достоверностью бухгалтерской отчетности и иной публикуемой информации, представляемой акционерам, клиентам и контрагентам, органам регулирования и надзора и другим заинтересованным лицам, в том числе в рекламных целях;
- на постоянной основе производит мониторинг изменений законодательства Российской Федерации, нормативных актов государственных органов Российской Федерации;
- обеспечивает постоянное повышение квалификации сотрудников Банка;
- максимальное количество служащих Банка имеют постоянный доступ к актуальной информации по законодательству и внутренним документам Банка.

# Социальный и экологический риски

Стратегическое сотрудничество «СДМ-Банк» (ПАО) с Европейским банком реконструкции и развития повлекло принятие Банком социально-экологической политики в соответствии с международными требованиями.

Оперируя в социальной среде, Банк оказывает своей деятельностью влияние не только на экономическую, но также на окружающую социальную среду. В связи с этим социальный риск является неотъемлемой частью деятельности Банка, в частности, при осуществлении кредитования предприятий.

**Определение социального риска содержит множество аспектов:**

- стандарты и условия труда, включая охрану здоровья и технику безопасности;
- деятельность с использованием вредных или эксплуататорских форм принудительного труда/детского труда;
- незаконную дискриминацию или практику, не позволяющую работникам осуществлять свои законные права на свободу объединений и на ведение коллективных переговоров;
- последствия для местного населения в таких областях, как здоровье и безопасность населения;
- вопросы равноправия полов;
- вопросы культурного различия;
- вопросы вынужденного переселения и доступности основных услуг.

Все данные аспекты социального риска нашли свое отражение и в Социальной политике «СДМ-Банк» (ПАО). Социальная политика проводится по двум основным направлениям: по отношению к персоналу Банка и по отношению к клиентам Банка.

В процессе трудовых отношений Банк руководствуется принципом равенства возможностей. Банк не допускает дискриминации по расе, цвету кожи, исповедуемой религии, социальной ориентации, полу, политическим взглядам и национальности во всех аспектах трудовых отношений, включая трудовую дисциплину, вознаграждение за труд (в том числе заработную плату и пособия), условия труда, возможность повышения квалификации и продвижения по службе, порядок увольнения и выхода на пенсию.

При заключении кредитных и иных соглашений с клиентами Банк производит проверку соблюдения клиентом требований законов РФ о труде, социальном обеспечении, охране здоровья, технике безопасности на производстве и международных требований.

Экологическая политика Банка определяет экологический риск как вероятность изменения и/или разрушения (гибели) экологического объекта вследствие изменений в окружающей среде.

Банк совместно с консультантами ЕБРР разработал и внедрил экологическую политику, которая определяет экологический риск как вероятность изменения и/или разрушения (гибели) экологического объекта вследствие изменений в окружающей среде.

Экологический риск включает воздействие на природную и человеческую среду в результате промышленной деятельности, а именно: загрязнение воздуха, загрязнение морской и пресной воды, хранение, переработку или захоронение отходов, загрязнение земель, воздействия на растения и животных.

Экологическая политика Банка призвана минимизировать возможность причинения вреда окружающей среде как при деятельности самого Банка, так и в ходе деятельности клиентов и заемщиков.

Банк учитывает социальные и экологические риски в системе управления рисками, проводит категоризацию проектов на высокий/средний/низкий уровень социальных и экологических рисков.

**Управление потенциальными экологическими и социальными рисками осуществляется в целях минимизации основных рисков:**

- финансовых рисков, возможных в результате потери стоимости залога или неспособности заемщика вернуть кредит вследствие несоблюдения заемщиком экологических или социальных норм;
- правовых рисков в результате возникновения прямой юридической ответственности Банка при переходе заложенной собственности во владение Банком вследствие несоблюдения заемщиком экологических норм и загрязнения территории;
- репутационных рисков, возможных при кредитовании клиентов, по которым была опубликована информация о допущении ими загрязнения окружающей среды или нарушении этики трудовых отношений.

Контроль социальных и экологических рисков и управление ими позволяют своевременно выявлять и не допускать избыточной вовлеченности Банка в обслуживание отраслей экономики, особенно чувствительных к экологическим и социальным рискам, а также исключать возможность кредитования Банком проектов, сомнительных в экологическом и социальном плане.

## Правовой риск

Целью управления правовым риском является поддержание принимаемого на себя Банком риска на уровне, определенном Банком в соответствии с собственными стратегическими задачами. Приоритетным является обеспечение максимальной сохранности активов и капитала на основе уменьшения (исключения) возможных убытков, в том числе в виде выплат денежных средств на основании постановлений (решений) судов, которые могут привести к неожиданным потерям.

**Управление правовым риском осуществляется также в целях:**

- принятия мер по поддержанию на уровне правового риска, не угрожающем финансовой устойчивости Банка и интересам его кредиторов и вкладчиков;
- соблюдения всеми служащими Банка нормативных правовых актов, учредительных и внутренних документов Банка.

**Для оценки уровня правового риска Банк использует следующие параметры:**

- увеличение (уменьшение) случаев нарушения законодательства Российской Федерации, в том числе о рекламе, банковской тайне и ограничении монополистической деятельности;
- увеличение (уменьшение) числа и размеров выплат денежных средств Банком на основании постановлений (решений) судов, решений органов, уполномоченных в соответствии с законодательством Российской Федерации, а также соотношение числа и размеров судебных исков, по которым произведены выплаты Банком и в пользу Банка;
- применение мер воздействия к Банку со стороны органов регулирования и надзора, динамика применения указанных мер воздействия.

Выявление и оценка уровня правового риска осуществляется на постоянной основе. Руководители подразделений Банка передают сведения (копии соответствующих документов), свидетельствующие об изменении соответствующего параметра, используемого для выявления и оценки правового риска (жалобы, претензии, судебные акты, предписания органов регулирования и надзора и т.п.), в Юридическом департаменте Банка для рассмотрения на Оперативном совещании по правовым вопросам (далее – ОС по правовым вопросам) и Директору по рискам. Информация обо всех операционных убытках, понесенных в рамках параметров (индикаторов) правового риска, предоставляется Исполнительным директором Банка на ежедневной основе в составе отчета о сбоех в работе Банка на ОС по управлению ликвидностью и контролю за рисками и Директору по рискам.

**В целях мониторинга и поддержания правового риска на приемлемом для Банка уровне применяется сочетание таких методов управления риском как:**

- система полномочий и принятия решений;
- информационная система;
- система мониторинга законодательства.

**В целях минимизации правового риска Банк использует следующие основные методы:**

- стандартизирует основные банковские операции и сделки (определены порядки, процедуры, технологии осуществления операций и сделок, заключения договоров);
- разрабатывает типовые формы соглашений с клиентами (типовые формы утверждаются соответствующими Распоряжениями и Приказами по Банку);

- разрабатывает типовые формы ответов на запросы и акты уполномоченных органов (формы типовых ответов приведены во внутреннем документе «Порядок ответов на запросы и акты уполномоченных органов», утверждаемом Исполнительным директором Банка);
- устанавливает внутренний порядок согласования (визирования) Юридическим департаментом заключаемых Банком договоров и проводимых банковских операций и других сделок, отличных от стандартизированных;
- осуществляет анализ влияния факторов правового риска (как в совокупности, так и в разрезе их классификации) на показатели деятельности Банка в целом;
- на постоянной основе производит мониторинг изменений законодательства Российской Федерации, нормативных актов государственных органов Российской Федерации;
- Юридический департамент подчиняется непосредственно Председателю Правления Банка;
- обеспечивает постоянное повышение квалификации сотрудников Юридического департамента Банка;
- максимальное количество служащих Банка имеют постоянный доступ к актуальной информации по законодательству и внутренним документам Банка;
- стимулирует служащих Банка в зависимости от влияния их деятельности на уровень правового риска.

## Стратегический риск

Целью управления стратегическим риском является предотвращение убытков в результате ошибок (недостатков), допущенных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития кредитной организации и выражающихся в неправильном или недостаточно обоснованном определении перспективных направлений деятельности, в которых кредитная организация может достичь преимущества перед конкурентами.

При управлении стратегическим риском Банк планирует объем необходимых ресурсов (финансовых, материально-технических, человеческих), которые позволят обеспечить достижение стратегических целей деятельности кредитной организации.

**Для оценки уровня стратегического риска Банк использует следующие параметры (индикаторы):**

- отклонение от запланированной динамики развития основных направлений деятельности Банка;

- отклонение от запланированного уровня рентабельности активов и капитала.

Информация обо всех операционных убытках, понесенных в рамках параметров (индикаторов) стратегического риска, предоставляется Исполнительным директором Банка на ежедневной основе в составе отчета о сбоях в работе Банка на ОС по управлению ликвидностью и контролем за рисками и Директору по рискам.

Директор по рискам ежеквартально представляет отчеты об уровне стратегического риска Совету директоров Банка.

Стратегия развития Банка утверждается на Совете директоров. При изменении внешних и внутренних условий в целях минимизации стратегического риска Банк пересматривает стратегию своего дальнейшего развития.

Контроль за выполнением стратегии развития Банка осуществляет Председатель Совета директоров.

Ежемесячно на Финансовом комитете Банка осуществляется подведение итогов выполнения показателей стратегического плана Банка, осуществляются контроль и оценка результатов деятельности Банка, влияющих на дальнейшее принятие стратегических решений.

Банк составляет и анализирует отчетность по рискам на ежедневной, еженедельной, ежемесячной и ежеквартальной основе. Полный перечень управленческих отчетов приведен во внутреннем документе, утверждаемом Председателем Правления Банка или лицом его замещающим.

**Перечень информации, отнесенной к коммерческой тайне и конфиденциальной информации Банка, которая не может быть раскрыта в полном объеме (по ней Банком раскрываются общие сведения):**

- стратегия развития Банка;
- основные направления экономической политики Банка, финансовое состояние Банка (в т.ч. плановые показатели), сведения об акционерах, партнерах и клиентах Банка (сведения, выходящие за рамки официальных и подлежащих опубликованию);
- сведения о руководстве и персонале Банка (сведения, выходящие за рамки официальных и подлежащих опубликованию);
- сведения об информационных технологиях, телекоммуникации, средствах связи, обработки и защиты информации; обеспечение безопасности Банка и его руководства;

- персональные данные клиентов и работников Банка (за исключением случаев, когда эти сведения не могут составлять коммерческую тайну в соответствии с федеральными законами);
- банковская документация.

## Система контроля управления банковскими рисками

**Эффективное функционирование системы контроля как инструмента управления банковскими рисками базируется на следующих принципах:**

- своевременность предоставления информации руководству Банка об уровне риска, всесторонность внутреннего контроля;
- охват контрольными процедурами всех организационных структур и подразделений Банка;
- многоуровневость внутреннего контроля.

Система контроля управления банковскими рисками является одним из основных элементов Системы внутреннего контроля Банка.

Организационная структура управления рисками банковской группы представляет собой централизованную иерархическую систему, состоящую из нижеприведенных уровней, каждому из которых соответствуют определенные органы управления и подразделения, выполняющие в системе управления рисками банковской группы соответствующие функции.

**Информация об уровнях управления рисками банковской группы и их краткая характеристика приведены в таблице:**

|                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Совет директоров,<br/>Комитет по управлению<br/>рисками при<br/>Совете Директоров</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• выработка общей стратегии и тактики управления рисками в Группе;</li> <li>• определение допустимого для Группы уровня рисков в целом по группе и отдельно по направлениям деятельности;</li> <li>• общий контроль функционирования системы управления рисками.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Председатель Совета<br/>Директоров</b>                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• предварительное одобрение всех направлений риск-менеджмента;</li> <li>• предварительное одобрение основных принципов всех политик (тарифная, учетная, резервная, процентная, клиентская и проч.);</li> <li>• согласование направлений деятельности подразделений безопасности: экономической, информационной и физической.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Правление Банка</b>                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• недопущение длительного ухудшения одного и/или нескольких параметров управления рисками;</li> <li>• обеспечение сбалансированности пассивов и активов Группы;</li> <li>• осуществление контроля адекватности параметров управления рисками (финансовыми рисками) текущему состоянию и стратегии развития Банка;</li> <li>• контроль над соответствием доходности определенного направления деятельности Группы уровню соответствующих рисков.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Председатель Правления</b>                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• организация и утверждение внутренних порядков и процедур;</li> <li>• разработка системы контроля за соблюдением лимитов, процедур, нормативов;</li> <li>• контроль за исправлением всех сбоев и нестандартных ситуаций.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Директор по рискам,<br/>Департамент банковских<br/>рисков Банка</b>                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• выполнение функций по выявлению, оценке и контролю за банковскими рисками на независимой основе;</li> <li>• контроль за разработкой методологии оценки и контроля за рисками;</li> <li>• разработка методологии оценки и контроля за рисками;</li> <li>• постоянный мониторинг уровня рисков;</li> <li>• выявление потенциально-возможных рисков;</li> <li>• разработка мер по предотвращению реализации потенциальных рисков;</li> <li>• контроль за соблюдением установленных в Группе процедур в целях минимизации рисков;</li> <li>• недопущение длительного ухудшения одного и/или нескольких параметров управления риском;</li> <li>• доведение до сведения членов Правления и Совета Директоров информации об уровне рисков.</li> </ul> |
| <b>Руководители<br/>структурных<br/>подразделений<br/>(контроль на местах)</b>           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• постоянный контроль выполнения работниками структурных подразделений установленных процедур, влияющих на состояние и размер рисков;</li> <li>• контроль выполнения мероприятий по предотвращению возникновения убытков.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

Решения, принимаемые одним из уровней системы контроля управления рисками в рамках своих полномочий, являются обязательными для всех субъектов более низких уровней.

# Службы внутреннего аудита и внутреннего контроля

Для осуществления внутреннего контроля, содействия органам управления «СДМ-Банк» (ПАО) в обеспечении эффективной деятельности и соответствия требованиям Положения Банка России № 242-П от 16.12.2003 г. «Об организации внутреннего контроля в кредитных организациях и банковских группах», в Банке функционируют Служба внутреннего аудита и Служба внутреннего контроля.

Основной задачей Службы внутреннего аудита является осуществление внутреннего аудита и содействие органам управления Банка в обеспечении эффективного функционирования, защиты интересов Банка, его инвесторов и клиентов путем контроля соблюдения сотрудниками Банка, при выполнении ими своих служебных обязанностей, требований законодательства, нормативных актов, стандартов деятельности и норм профессиональной этики, внутренних процедур, инструкций и политик Банка, регулирующих деятельность Банка, обеспечения надлежащего уровня надежности, соответствующего характеру и масштабам осуществляемых Банком операций, уровню и сочетанию принимаемых Банком рисков. Служба внутреннего аудита проводит проверки по направлениям деятельности Банка с целью выявления банковских рисков, разработки рекомендаций по их минимизации, и контролирует исполнение выданных рекомендаций. Служба внутреннего контроля осуществляет комплаенс - контроль, то есть контроль соблюдения требований законодательства, соответствия внутренних документов и процедур Банка нормативным требованиям регуляторов в целях выявления регуляторных рисков и их минимизации.

**Также, Служба внутреннего контроля осуществляет:**

- мониторинг и учёт событий, связанных с регуляторным риском;
- координацию и участие в разработке комплекса мер, направленных на снижение уровня регуляторного риска;
- выявление конфликта интересов в деятельности Банка и его служащих;
- анализ показателей динамики жалоб (обращений, заявлений) клиентов и анализ соблюдения Банком прав клиентов;
- анализ экономической целесообразности заключения Банком договоров с юридическими лицами и индивидуальными предпринимателями

на оказание услуг и (или) выполнение работ, обеспечивающих осуществление банковских операций (аутсорсинг);

- участие в разработке внутренних документов, направленных на противодействие коммерческому подкупу и коррупции;
- участие в разработке внутренних документов и организации мероприятий, направленных на соблюдение правил корпоративного поведения, норм профессиональной этики;
- участие в рамках своей компетенции во взаимодействии Банка с надзорными органами, саморегулируемыми организациями, ассоциациями и участниками финансовых рынков;
- иные функции, связанные с управлением регуляторным риском.

## Служба внутреннего аудита

**В течение 2025 года Служба внутреннего аудита проводила проверки по следующим направлениям:**

- проверка выпуска и обслуживания корпоративных банковских карт;
- проверка привлечения денежных средств юридических лиц в срочные депозиты;
- проверка каналов продаж и обслуживания физических лиц (привлечение клиентов на обслуживание);
- проверка составления Отчетности по форме 0403203 «Сведения о событиях, связанных с нарушением защиты информации при осуществлении переводов денежных средств»;
- проверка Отчета оценщика по недвижимости Банка на конец 2024 года;
- проверка организации работы по продаже памятных монет и слитков из драгоценных металлов;
- проверка работы с проблемной задолженностью;
- проверка работы с аккредитивами;
- проверка управления рыночным риском;
- проверка организации работы по ПОД/ФТ;

- проверка хранения ценностей в индивидуальных банковских сейфах (ИБС);
- проверка сопровождения банковских гарантий корпоративным клиентам и малому бизнесу;
- проверка управления стратегическим риском;
- проверка работы со вкладами физических лиц (в рамках проекта по переходу на ЦФТ-Банк);
- проверка организации и ведения претензионно-исковой деятельности;
- проверка организации операционной работы в мини-ДО Банка;
- анализ замечаний по письмам Банка России о присвоении классификационной группы;
- проверка корректности расчета минимально гарантированной ставки (МГС) по вкладам;
- проверка расходов на содержание отделений Банка по Москве;
- проверка хранения данных по взаимодействию с клиентами и видеонаблюдения в помещениях ограниченного доступа;
- проверка передачи сведений в ФНС о размерах выплаченных процентов по вкладам;
- проверка клиентского пути по приобретению драгоценных металлов в ДО/РДО;
- проверка организации работы мини-ДО «Комсомольский проспект» и мини-ДО «Университет»;
- проверка внутренних процедур оценки достаточности капитала (ВПОДК);
- проверка регламентации действующих ограничений, связанных с действием контрсанкционного режима;
- проверка кассового обслуживания (выездная проверка ДО Отделение «Митино»);
- проверка кредитования корпоративных клиентов/малого бизнеса (в региональных ДО);
- выездная проверка ДО Отделение «Варшавское»;
- проверка по теме коммуникации и каналов связи;
- проверка управления операционным риском (716-П).

**Служба внутреннего аудита осуществляет свою деятельность под наблюдением Совета директоров и Комитета по аудиту и внутреннему контролю при Совете директоров (далее – Комитета), в состав которого входят члены Совета директоров (в том числе Председатель Совета директоров), а председателем является один из членов Совета директоров, назначенный решением Совета директоров Банка. Основной задачей Комитета является содействие Совету директоров в осуществлении внутреннего контроля. На Комитете обсуждаются следующие вопросы:**

- перечень проверок Службы внутреннего аудита (СВА) – текущих и перспективных;
- результаты выполненных проверок, выявленные нарушения и рекомендации СВА;
- контроль над оперативным устранением выявленных нарушений;
- вопросы организации системы внутреннего контроля Банка;
- вопросы по оценке эффективности системы внутреннего контроля Банка;
- вопросы, касающиеся взаимодействия с внешними аудиторами.

Комитет не реже 1 раза в квартал заслушивает отчет Руководителя Службы внутреннего аудита о проделанной работе, о выявленных нарушениях и существующих рисках, о предложениях и принятых мерах по устранению нарушений и минимизации рисков. На каждом заседании Комитета оформляется протокол, в котором фиксируются решения по проведению мероприятий, направленных на устранение выявленных нарушений и минимизацию рисков, а также назначаются ответственные лица, отвечающие за исправления выявленных нарушений. Для оперативного устранения нарушений и минимизации рисков решения Комитета выносятся на контроль других Комитетов Банка, которые, в соответствии со своей компетенцией, принимают решения по различным направлениям деятельности Банка. Контроль за устранением выявленных нарушений и рассмотрение возможности минимизации рисков осуществляется Комитетами Банка и Службой внутреннего аудита в текущем режиме и при повторных проверках.

# Служба внутреннего контроля

Служба внутреннего контроля – структурное подразделение Банка, осуществляющее деятельность в соответствии с требованиями Положения Банка России «Об организации внутреннего контроля в кредитных организациях и банковских группах» № 242-П от 16 декабря 2003 г.

Служба внутреннего контроля Банка действует на постоянной основе.

Служба внутреннего контроля подчиняется Председателю Правления Банка и осуществляет свою деятельность под его непосредственным контролем.

**В течение 2025 года Служба внутреннего контроля осуществляла следующие проверки согласно Плану деятельности на год, а также внеплановые проверки:**

- проверка проекта «АТМ с функцией Ресайклинг»;
- проверка предложения услуги клиентам (Акция «Кешбэк карта для новых вкладчиков Банка»);
- проверка исполнения требований Приказа № Пр-50-19/2025 от 30.01.2025 г. «О продлении акции «Кешбэк карта для новых вкладчиков Банка»;
- проверка фиксации обращений, пожеланий и претензий клиентов Отделом дистанционного обслуживания клиентов банка;
- проверка соответствия внутренних процедур и документов требованиям трудового законодательства;
- проверка взаимодействия с подрядчиками и контроля их деятельности по направлению маркетинга и рекламы;
- проверка работы по «Нулевому клиенту» физических лиц (исполнение заявок);
- проверка взаимодействия ВИП-центра с клиентами в мессенджерах;
- проверка организации работы и размещения информации для клиентов в операционных подразделениях Банка;
- проверка функционирования сайта Банка, актуальности и корректности информации, размещаемой для клиентов;
- проверка пожарной безопасности и готовности к террористической угрозе ОЦ СДМ-Центр;
- проверка интеграции требований, входящих НПА Банка России по кассовым операциям в деятельность Банка;

- контрольная проверка рабочего времени сотрудников ДО «Зеленоградское»;
- проверка процедур покупки / продажи золотых слитков в банках – конкурентах (контрольная закупка);
- проверка проведения тестирований модулей Плана ОНИВД;
- оценка системы оплаты труда, существующей в Банке, а также внутренних документов по оплате труда и материальной мотивации;
- проверка сроков открытия счетов юридическим лицам;
- проверка порядка уведомлений клиентов по принятым ограничительным мерам на основании Законов № 161-ФЗ, № 115-ФЗ и № 369-ФЗ;
- сравнительный анализ показателей ДО и РДО;
- проверка порядка оформления и хранения Технических заданий (ТЗ);
- проверка прав доступа сотрудников к контактными данным клиентов;
- проверка наличия и содержания пунктов о конфиденциальности и защите коммерческой тайны в договорах гражданско-правового характера (ГПХ);
- проверка работы с агентами по привлечению клиентов;
- проверка исполнения взятых Банком обязательств перед ЦБ РФ, отраженных в исходящих письмах;
- проверка полноты и комплектности документов, оформляемых при досрочном закрытии вкладов клиентов;
- проверка соблюдения банком методических рекомендаций Банка России МР ЦБ РФ (4-МР, 7-МР, 12-МР, 16-МР, 21-МР).

**Служба внутреннего контроля на постоянной основе:**

- осуществляет мониторинг и учет событий регуляторного риска, по результатам которых предоставляет данные на заседания Комитета по аудиту и внутреннему контролю при Совете директоров, Комитета по рискам, Совета Директоров и Правления Банка;

- участвует в разработке комплекса мер, направленных на снижение уровня регуляторного риска в Банке;
- проводит проверку исполнения сотрудниками Банка Стандартов обслуживания и коммуникации, результаты проверок доводятся до сведения Клиентского и Кадрового Комитетов Банка, а также Комитета по аудиту и внутреннему контролю при Совете директоров;
- осуществляет анализ и согласование внутренних нормативных документов Банка на предмет наличия/отсутствия регуляторного риска;
- осуществляет анализ и контроль исполнения сотрудниками внешних нормативно-правовых актов;
- осуществляет контроль предоставления прав сотрудникам в системах Банка;
- проводит ревизии кассы и хранилища Центрального офиса Банка;
- осуществляет мониторинг показателей динамики жалоб (обращений, заявлений) клиентов и анализ соблюдения Банком прав клиентов;
- проводит служебные расследования по поступающим в Банк претензиям;
- осуществляет мониторинг мероприятий по противодействию коммерческому подкупу и коррупции, а также выявление конфликта интересов в деятельности Банка и его служащих;
- участвует в разработке внутренних документов, направленных на противодействие коммерческому подкупу и коррупции;
- участвует в разработке внутренних документов и организации мероприятий, направленных на соблюдение правил корпоративного поведения, норм профессиональной этики.

Служба внутреннего контроля предоставляет результаты своей деятельности на каждое заседание Комитета по аудиту и внутреннему контролю при Совете директоров, где заслушивается отчет Руководителя Службы внутреннего контроля о проделанной работе, о нарушениях, выявленных в ходе проверок, процедур мониторинга и внутреннего контроля, а также о предложениях по устранению нарушений и минимизации регуляторного и других видов риска. Контроль над устранением выявленных нарушений осуществляется Службой внутреннего контроля на постоянной основе путем контроля исполнения вынесенных Службой внутреннего контроля рекомендаций.

# Финансовая отчетность

06

# Финансовая отчетность по РСБУ

## Информация об аудиторе

**Наименование аудиторской  
организации**

Общество с ограниченной ответственностью  
«Финансовые и бухгалтерские консультанты»  
(ООО «ФБК»)

**Место нахождения**

101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44, стр. 2

**Государственная регистрация**

Внесено в Единый государственный реестр юридических  
лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным  
регистрационным номером 1027700058286.

Входит в Реестр аудиторских организаций, оказывающих  
аудиторские услуги общественно значимым организациям на финансо-  
вом рынке в соответствии с решением Банка России от 06.12.2022.

**Членство в саморегулируемой  
организации аудиторов**

Член Саморегулируемой организации аудиторов  
Ассоциация «Содружество» (СРО АСС) за основным  
регистрационным номером записи № 11506030481  
на основании Свидетельства № 7198 от 06 июля 2015 года.

# Бухгалтерский баланс за 2025 г., тыс. руб.

(Публикуемая форма)

| Наименование статьи |                                                                                                                                                         | 01.01.2026 г. | 01.01.2025 г. |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>I. Активы</b>    |                                                                                                                                                         |               |               |
| 1                   | Денежные средства                                                                                                                                       | 3 606 754     | 3 792 437     |
| 2                   | Средства кредитной организации в Центральном Банке Российской Федерации                                                                                 | 4 224 940     | 4 181 409     |
| 2.1                 | обязательные резервы                                                                                                                                    | 308 662       | 305 619       |
| 3                   | Средства в кредитных организациях                                                                                                                       | 4 811 132     | 1 371 950     |
| 4                   | Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток                                                                       | 618 221       | 1 286 745     |
| 4a*                 | Производные финансовые инструменты для целей хеджирования                                                                                               | X             | X             |
| 5                   | Чистая ссудная задолженность, оцениваемая по амортизированной стоимости                                                                                 | 38 537 549    | 38 759 835    |
| 6                   | Чистые вложения в финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход                                                | 49 558 606    | 33 731 754    |
| 7                   | Чистые вложения в ценные бумаги и иные финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости (кроме ссудной задолженности)                       | 8 753 112     | 11 051 952    |
| 8*                  | Инвестиции в дочерние и зависимые организации                                                                                                           | X             | X             |
| 9                   | Требование по текущему налогу на прибыль                                                                                                                | -             | 5 309         |
| 10                  | Отложенный налоговый актив                                                                                                                              | 2 743 423     | 1 799 141     |
| 11                  | Основные средства, активы в форме права пользования и нематериальные активы                                                                             | 3 172 662     | 2 984 874     |
| 12                  | Долгосрочные активы, предназначенные для продажи                                                                                                        | -             | -             |
| 13*                 | Прочие активы                                                                                                                                           | X             | X             |
| 14                  | Всего активов                                                                                                                                           | 118 741 291   | 101 569 611   |
| <b>II. Пассивы</b>  |                                                                                                                                                         |               |               |
| 15                  | Кредиты, депозиты и прочие средства Центрального банка Российской Федерации                                                                             | 656 213       | 1 302 610     |
| 16                  | Средства клиентов, оцениваемые по амортизированной стоимости                                                                                            | 101 230 177   | 84 382 760    |
| 16.1                | средства кредитных организаций                                                                                                                          | 287 735       | 5 164 090     |
| 16.2                | средства клиентов, не являющихся кредитными организациями                                                                                               | 100 942 442   | 79 218 670    |
| 16.2.1              | вклады (средства) физических лиц, в том числе индивидуальных предпринимателей                                                                           | 66 757 455    | 52 773 658    |
| 17                  | Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток                                                                | -             | -             |
| 17.1                | вклады (средства) физических лиц, в том числе индивидуальных предпринимателей                                                                           | -             | -             |
| 17a*                | Производные финансовые инструменты для целей хеджирования                                                                                               | X             | X             |
| 18                  | Выпущенные долговые ценные бумаги и иные финансовые активы                                                                                              | -             | 8 896         |
| 18.1                | оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток                                                                                          | -             | -             |
| 18.2                | оцениваемые по амортизированной стоимости                                                                                                               | -             | 8 896         |
| 19                  | Привлеченные субординированные кредиты (депозиты, займы) и выпущенные субординированные облигационные займы, классифицированные в качестве обязательств | -             | -             |
| 20                  | Обязательства по текущему налогу на прибыль                                                                                                             | 119 058       | 72 442        |
| 21                  | Отложенные налоговые обязательства                                                                                                                      | -             | -             |

\* Информация не раскрывается в соответствии с Решением Совета директоров Банка России от 19.12.2025 «О требованиях к раскрытию кредитными организациями (головными кредитными организациями банковских групп) отчетности и информации в 2026 году».

**Бухгалтерский баланс за 2025 г., тыс. руб.**
**(Публикуемая форма)**

|     |                                                                                                                                              |             |            |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|
| 22* | Прочие обязательства                                                                                                                         | X           | X          |
| 23* | Резервы на возможные потери по условным обязательствам кредитного характера, прочим возможным потерям и операциям с резидентами офшорных зон | X           | X          |
| 24  | Всего обязательств                                                                                                                           | 103 743 090 | 87 690 325 |

**III. Источники собственных средств**

|     |                                                                                                                                                                                                   |            |             |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|
| 25  | Средства акционеров (участников)                                                                                                                                                                  | 355 410    | 355 410     |
| 26* | Собственные акции (доли), выкупленные у акционеров (участников)                                                                                                                                   | X          | X           |
| 27  | Эмиссионный доход                                                                                                                                                                                 | 298 758    | 298 758     |
| 28  | Резервный фонд                                                                                                                                                                                    | 53 312     | 53 312      |
| 29  | Переоценка финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, уменьшенная на отложенное налоговое обязательство (увеличенная на отложенный налоговый актив) | (873 234)  | (1 309 064) |
| 30  | Переоценка основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов, уменьшенная на отложенное налоговое обязательство                                                        | 461 454    | 571 740     |
| 31  | Переоценка обязательств (требований) по выплате долгосрочных вознаграждений                                                                                                                       | -          | -           |
| 32* | Переоценка инструментов хеджирования                                                                                                                                                              | X          | X           |
| 33  | Денежные средства безвозмездного финансирования (вклады в имущество)                                                                                                                              | -          | -           |
| 34  | Изменение справедливой стоимости финансового обязательства, обусловленное изменением кредитного риска                                                                                             | -          | -           |
| 35  | Привлеченные субординированные кредиты (депозиты, займы) и выпущенные субординированные облигационные займы, классифицированные в качестве долевого инструмента                                   | -          | -           |
| 36  | Оценочные резервы под ожидаемые кредитные убытки                                                                                                                                                  | 60 626     | 65 557      |
| 37  | Неиспользованная прибыль (убыток)                                                                                                                                                                 | 14 641 875 | 13 843 573  |
| 38  | Всего источников собственных средств                                                                                                                                                              | 14 998 201 | 13 879 286  |

**IV. Внебалансовые обязательства**

|    |                                                           |            |            |
|----|-----------------------------------------------------------|------------|------------|
| 39 | Безотзывные обязательства кредитной организации           | 27 828 083 | 15 904 358 |
| 40 | Выданные кредитной организацией гарантии и поручительства | 6 852 647  | 8 847 095  |
| 41 | Условные обязательства некредитного характера             | -          | 64 573     |

\* Информация не раскрывается в соответствии с Решением Совета директоров Банка России от 19.12.2025 «О требованиях к раскрытию кредитными организациями (головными кредитными организациями банковских групп) отчетности и информации в 2026 году».

## Отчет о финансовых результатах за 2025 г., тыс. руб.

(Публикуемая форма)

| Наименование статьи |                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2025       | 2024       |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| 1                   | Процентные доходы, всего, в том числе:                                                                                                                                                                                                                           | 14 821 704 | 11 460 059 |
| 1.1                 | от размещения средств в кредитных организациях                                                                                                                                                                                                                   | 1 987 099  | 1 613 032  |
| 1.2                 | от ссуд, предоставленных клиентам, не являющимся кредитными организациями                                                                                                                                                                                        | 6 406 027  | 5 282 374  |
| 1.3                 | от вложений в ценные бумаги                                                                                                                                                                                                                                      | 6 428 578  | 4 564 653  |
| 2                   | Процентные расходы, всего, в том числе:                                                                                                                                                                                                                          | 11 273 218 | 6 788 127  |
| 2.1                 | по привлеченным средствам кредитных организаций                                                                                                                                                                                                                  | 227 960    | 484 781    |
| 2.2                 | по привлеченным средствам клиентов, не являющихся кредитными организациями                                                                                                                                                                                       | 11 045 258 | 6 303 089  |
| 2.3                 | по выпущенным ценным бумагам и иным финансовым активам                                                                                                                                                                                                           | -          | 257        |
| 3                   | Чистые процентные доходы (отрицательная процентная маржа)                                                                                                                                                                                                        | 3 548 486  | 4 671 932  |
| 4                   | Изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности, средствам, размещенным на корреспондентских счетах, а также начисленным процентным доходам, всего, в том числе: | (629 198)  | (197 181)  |
| 4.1                 | изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по начисленным процентным доходам                                                                                                                                      | (54 099)   | (4 557)    |
| 5                   | Чистые процентные доходы (отрицательная процентная маржа) после создания резерва на возможные потери                                                                                                                                                             | 2 919 288  | 4 474 751  |
| 6                   | Чистые доходы от операций с финансовыми активами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток                                                                                                                                                | 140 583    | (85 183)   |
| 7                   | Чистые доходы от операций с финансовыми обязательствами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток                                                                                                                                         | -          | -          |
| 8                   | Чистые доходы от операций с финансовыми активами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прочий совокупный доход                                                                                                                                           | 69 763     | (152 908)  |
| 9                   | Чистые доходы от операций с финансовыми активами, оцениваемыми по амортизированной стоимости                                                                                                                                                                     | 8 107      | -          |
| 10*                 | Чистые доходы от операций с иностранной валютой                                                                                                                                                                                                                  | X          | X          |
| 11*                 | Чистые доходы от переоценки иностранной валюты                                                                                                                                                                                                                   | X          | X          |
| 12                  | Чистые доходы от операций с драгоценными металлами                                                                                                                                                                                                               | 137 117    | 56 311     |
| 13*                 | Доходы от участия в капитале других юридических лиц                                                                                                                                                                                                              | X          | X          |
| 14                  | Комиссионные доходы                                                                                                                                                                                                                                              | 1 664 911  | 1 571 016  |
| 15                  | Комиссионные расходы                                                                                                                                                                                                                                             | 842 646    | 641 375    |
| 16                  | Изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по ценным бумагам, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход                                                                                 | 25 255     | 84 728     |
| 17                  | Изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по ценным бумагам, оцениваемым по амортизированной стоимости                                                                                                           | (39 924)   | (298 141)  |
| 18                  | Изменение резерва по прочим потерям                                                                                                                                                                                                                              | (66 036)   | (285 976)  |
| 19                  | Прочие операционные доходы                                                                                                                                                                                                                                       | 873 493    | 812 793    |
| 20                  | Чистые доходы (расходы)                                                                                                                                                                                                                                          | 5 855 219  | 5 848 023  |
| 21                  | Операционные расходы                                                                                                                                                                                                                                             | 4 582 026  | 3 633 853  |
| 22                  | Прибыль (убыток) до налогообложения                                                                                                                                                                                                                              | 1 273 193  | 2 214 170  |

\* Информация не раскрывается в соответствии с Решением Совета директоров Банка России от 19.12.2025 «О требованиях к раскрытию кредитными организациями (головными кредитными организациями банковских групп) отчетности и информации в 2026 году».

**Отчет о финансовых результатах за 2025 г., тыс. руб.**
**(Публикуемая форма)**

|    |                                                 |           |           |
|----|-------------------------------------------------|-----------|-----------|
| 23 | Возмещение (расход) по налогу на прибыль        | 95 401    | (84 143)  |
| 24 | Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности | 1 177 792 | 2 298 313 |
| 25 | Прибыль (убыток) от прекращенной деятельности   | -         | -         |
| 26 | Прибыль (убыток) за отчетный период             | 1 177 792 | 2 298 313 |

**Раздел 2. Прочий совокупный доход, тыс. руб.**

| Наименование статьи |                                                                                                                                     | 2025      | 2024      |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| 1                   | Прибыль (убыток) за отчетный период                                                                                                 | 1 177 792 | 2 298 313 |
| 2                   | Прочий совокупный доход (убыток)                                                                                                    | X         | X         |
| 3                   | Статьи, которые не переклассифицируются в прибыль или убыток, всего, в том числе:                                                   | (146 409) | 6 645     |
| 3.1                 | изменение фонда переоценки основных средств и нематериальных активов                                                                | (146 409) | 6 645     |
| 3.2                 | изменение фонда переоценки обязательств (требований) по пенсионному обеспечению работников по программам с установленными выплатами | -         | -         |
| 4                   | Налог на прибыль, относящийся к статьям, которые не могут быть переклассифицированы в прибыль или убыток                            | (36 124)  | 288 477   |
| 5                   | Прочий совокупный доход (убыток), который не может быть переклассифицирован в прибыль или убыток, за вычетом налога на прибыль      | (110 285) | (281 832) |
| 6                   | Статьи, которые могут быть переклассифицированы в прибыль или убыток, всего, в том числе:                                           | 575 994   | (492 055) |
| 6.1*                | изменение фонда переоценки финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход                  | X         | X         |
| 6.2*                | изменение фонда переоценки финансовых обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток                  | X         | X         |
| 6.3*                | изменение фонда хеджирования денежных потоков                                                                                       | X         | X         |
| 7                   | Налог на прибыль, относящийся к статьям, которые могут быть переклассифицированы в прибыль или убыток                               | 145 099   | 84 824    |
| 8                   | Прочий совокупный доход (убыток), который может быть переклассифицирован в прибыль или убыток, за вычетом налога на прибыль         | 430 895   | (576 879) |
| 9                   | Прочий совокупный доход (убыток) за вычетом налога на прибыль                                                                       | 320 610   | (858 711) |
| 10                  | Финансовый результат за отчетный период                                                                                             | 1 498 402 | 1 439 602 |

\* Информация не раскрывается в соответствии с Решением Совета директоров Банка России от 19.12.2025 «О требованиях к раскрытию кредитными организациями (головными кредитными организациями банковских групп) отчетности и информации в 2026 году».

## Сведения об обязательных нормативах на 01.01.2026 г., %

| Наименование показателя |                                                                                                                         | Лимит ЦБ РФ<br>с учетом<br>надбавок | 01.01.2026 г. | 01.01.2025 г. |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------|---------------|
| 1                       | Норматив достаточности базового капитала (Н1.1)                                                                         | > 5,5                               | 12,2          | 12,8          |
| 2                       | Норматив достаточности основного капитала (Н1.2)                                                                        | >7,0                                | 12,2          | 12,8          |
| 3                       | Норматив достаточности собственных средств (капитала) банка (Н1.0)                                                      | >9,0                                | 13,4          | 14,4          |
| 4                       | Норматив финансового рычага банка (Н1.4)                                                                                | >4,0                                | 9,9           | 10,3          |
| 5                       | Норматив мгновенной ликвидности банка (Н2)                                                                              | >15                                 | 162,4         | 78,0          |
| 6                       | Норматив текущей ликвидности банка (Н3)                                                                                 | >50                                 | 104,6         | 103,6         |
| 7                       | Норматив долгосрочной ликвидности банка (Н4)                                                                            | <120                                | 84,2          | 94,3          |
| 8*                      | Норматив максимального размера риска на одного заемщика или группу связанных заемщиков (Н6)                             | X                                   | X             | X             |
| 9*                      | Норматив максимального размера крупных кредитных рисков (Н7)                                                            | X                                   | X             | X             |
| 10*                     | Норматив использования собственных средств (капитала) банка для приобретения акций (долей) других юридических лиц (Н12) | X                                   | X             | X             |
| 11*                     | Норматив максимального размера риска на связанное с банком лицо (группу связанных с банком лиц) (Н25)                   | X                                   | X             | X             |

## Отчет об уровне достаточности капитала для покрытия рисков на 01.01.2026 г., тыс. руб.

(Публикуемая форма)

| Наименование инструмента (показателя)                      |                                                                                                                                             | 01.01.2026 г. | 01.01.2025 г. |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Источники базового капитала</b>                         |                                                                                                                                             |               |               |
| 1                                                          | Уставный капитал и эмиссионный доход, всего, в том числе сформированный:                                                                    | 652 631       | 652 631       |
| 1.1                                                        | обыкновенными акциями (долями)                                                                                                              | 652 631       | 652 631       |
| 1.2                                                        | привилегированными акциями                                                                                                                  | -             | -             |
| 2                                                          | Нераспределенная прибыль (убыток):                                                                                                          | 13 061 376    | 12 124 751    |
| 2.1                                                        | прошлых лет                                                                                                                                 | 13 061 376    | 12 124 751    |
| 2.2                                                        | отчетного года                                                                                                                              | -             | -             |
| 3                                                          | Резервный фонд                                                                                                                              | 53 312        | 53 312        |
| 4                                                          | Доли уставного капитала, подлежащие поэтапному исключению из расчета собственных средств (капитала)                                         | не применимо  | не применимо  |
| 5*                                                         | Инструменты базового капитала дочерних организаций, принадлежащие третьим сторонам                                                          | X             | X             |
| 6                                                          | Источники базового капитала, итого (строка 1 +/- строка 2 + строка 3 - строка 4 + строка 5)                                                 | 13 767 319    | 12 830 694    |
| <b>Показатели, уменьшающие источники базового капитала</b> |                                                                                                                                             |               |               |
| 7                                                          | Корректировка стоимости финансового инструмента                                                                                             | -             | -             |
| 8                                                          | Деловая репутация (гудвил) за вычетом отложенных налоговых обязательств                                                                     | -             | -             |
| 9                                                          | Нематериальные активы (кроме деловой репутации и сумм прав по обслуживанию ипотечных кредитов) за вычетом отложенных налоговых обязательств | 446 444       | 294 721       |

\* Информация не раскрывается в соответствии с Решением Совета директоров Банка России от 19.12.2025 «О требованиях к раскрытию кредитными организациями (головными кредитными организациями банковских групп) отчетности и информации в 2026 году».

**Отчет об уровне достаточности капитала  
для покрытия рисков на 01.01.2026 г., тыс. руб.**

**(Публикуемая форма)**

|     |                                                                                                                                                            |              |              |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| 10  | Отложенные налоговые активы, зависящие от будущей прибыли                                                                                                  | 2 163 259    | 1 535 012    |
| 11  | Резервы хеджирования денежных потоков                                                                                                                      | -            | -            |
| 12  | Недосозданные резервы на возможные потери                                                                                                                  | -            | -            |
| 13  | Доход от сделок секьюритизации                                                                                                                             | не применимо | не применимо |
| 14  | Доходы и расходы, связанные с изменением кредитного риска по обязательствам, оцениваемым по справедливой стоимости                                         | не применимо | не применимо |
| 15  | Активы пенсионного плана с установленными выплатами                                                                                                        | не применимо | не применимо |
| 16* | Вложения в собственные акции (доли)                                                                                                                        | X            | X            |
| 17* | Встречные вложения кредитной организации и финансовой организации в инструменты базового капитала                                                          | X            | X            |
| 18* | Несущественные вложения в инструменты базового капитала финансовых организаций                                                                             | X            | X            |
| 19* | Существенные вложения в инструменты базового капитала финансовых организаций                                                                               | X            | X            |
| 20  | Права по обслуживанию ипотечных кредитов                                                                                                                   | не применимо | не применимо |
| 21  | Отложенные налоговые активы, не зависящие от будущей прибыли                                                                                               | -            | -            |
| 22* | Совокупная сумма существенных вложений и отложенных налоговых активов в части, превышающей 15 процентов от величины базового капитала, всего, в том числе: | X            | X            |
| 23* | существенные вложения в инструменты базового капитала финансовых организаций                                                                               | X            | X            |
| 24  | права по обслуживанию ипотечных кредитов                                                                                                                   | не применимо | не применимо |
| 25  | отложенные налоговые активы, не зависящие от будущей прибыли                                                                                               | -            | -            |
| 26  | Иные показатели, уменьшающие источники базового капитала, установленные Банком России                                                                      | -            | -            |
| 27  | Отрицательная величина добавочного капитала                                                                                                                | -            | -            |
| 28  | Показатели, уменьшающие источники базового капитала, итого (сумма строк 7 - 22, 26 и 27)                                                                   | 2 609 703    | 1 829 733    |
| 29  | Базовый капитал, итого (строка 6 - строка 28)                                                                                                              | 11 157 616   | 11 000 961   |

**Источники добавочного капитала**

|     |                                                                                                                                   |   |   |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|
| 30  | Инструменты добавочного капитала и эмиссионный доход, всего, в том числе:                                                         | - | - |
| 31  | Классифицируемые как капитал                                                                                                      | - | - |
| 32  | Классифицируемые как обязательства                                                                                                | - | - |
| 33  | Инструменты добавочного капитала, подлежащие поэтапному исключению из расчета собственных средств (капитала)                      | - | - |
| 34* | Инструменты добавочного капитала дочерних организаций, принадлежащие третьим сторонам, всего, в том числе:                        | X | X |
| 35* | инструменты добавочного капитала дочерних организаций, подлежащие поэтапному исключению из расчета собственных средств (капитала) | X | X |
| 36  | Источники добавочного капитала, итого (строка 30 + строка 33 + строка 34)                                                         | - | - |

**Показатели, уменьшающие источники добавочного капитала**

|     |                                                                                                      |   |   |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|
| 37* | Вложения в собственные инструменты добавочного капитала                                              | X | X |
| 38* | Встречные вложения кредитной организации и финансовой организации в инструменты добавочного капитала | X | X |
| 39* | Несущественные вложения в инструменты добавочного капитала финансовых организаций                    | X | X |
| 40* | Существенные вложения в инструменты добавочного капитала финансовых организаций                      | X | X |

\* Информация не раскрывается в соответствии с Решением Совета директоров Банка России от 19.12.2025 «О требованиях к раскрытию кредитными организациями (головными кредитными организациями банковских групп) отчетности и информации в 2026 году».

**Отчет об уровне достаточности капитала  
для покрытия рисков на 01.01.2026 г., тыс. руб.**

**(Публикуемая форма)**

|    |                                                                                          |            |            |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| 41 | Иные показатели, уменьшающие источники добавочного капитала, установленные Банком России | -          | -          |
| 42 | Отрицательная величина дополнительного капитала                                          | -          | -          |
| 43 | Показатели, уменьшающие источники добавочного капитала, итого (сумма строк 37-42)        | -          | -          |
| 44 | Добавочный капитал, итого (строка 36 - строка 43)                                        | -          | -          |
| 45 | Основной капитал, итого (строка 29 + строка 44)                                          | 11 157 616 | 11 000 961 |

**Источники дополнительного капитала**

|     |                                                                                                                                       |           |           |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| 46  | Инструменты дополнительного капитала и эмиссионный доход                                                                              | 1 129 461 | 1 497 448 |
| 47  | Инструменты дополнительного капитала, подлежащие поэтапному исключению из расчета собственных средств (капитала)                      | -         | -         |
| 48* | Инструменты дополнительного капитала дочерних организаций, принадлежащие третьим сторонам, всего, в том числе:                        | X         | X         |
| 49* | инструменты дополнительного капитала дочерних организаций, подлежащие поэтапному исключению из расчета собственных средств (капитала) | X         | X         |
| 50  | Резервы на возможные потери                                                                                                           | -         | -         |
| 51  | Источники дополнительного капитала, итого (строка 46 + строка 47 + строка 48 + строка 50)                                             | 1 129 461 | 1 497 448 |

**Показатели, уменьшающие источники дополнительного капитала**

|      |                                                                                                                                                                     |            |            |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| 52   | Вложения в собственные инструменты дополнительного капитала                                                                                                         | -          | -          |
| 53   | Встречные вложения кредитной организации и финансовой организации в инструменты дополнительного капитала                                                            | -          | -          |
| 54*  | Несущественные вложения в инструменты дополнительного капитала и иные инструменты, обеспечивающие общую способность к поглощению убытков финансовых организаций     | X          | X          |
| 54a* | Вложения в иные инструменты, обеспечивающие общую способность к поглощению убытков финансовых организаций                                                           | X          | X          |
| 55*  | Существенные вложения в инструменты дополнительного капитала и иные инструменты, обеспечивающие общую способность к поглощению убытков финансовых организаций       | X          | X          |
| 56   | Иные показатели, уменьшающие источники дополнительного капитала, установленные Банком России, всего, в том числе:                                                   | -          | -          |
| 56.1 | просроченная дебиторская задолженность длительностью свыше 30 календарных дней                                                                                      | -          | -          |
| 56.2 | превышение совокупной суммы кредитов, банковских гарантий и поручительств, предоставленных своим акционерам (участникам) и инсайдерам, над ее максимальным размером | -          | -          |
| 56.3 | вложения в создание и приобретение основных средств и материальных запасов                                                                                          | -          | -          |
| 56.4 | разница между действительной стоимостью доли, причитающейся вышедшим из общества участникам, и стоимостью, по которой доля была реализована другому участнику       | -          | -          |
| 57   | Показатели, уменьшающие источники дополнительного капитала, итого (сумма строк 52-56)                                                                               | -          | -          |
| 58   | Дополнительный капитал, итого (строка 51 – строка 57)                                                                                                               | 1 129 461  | 1 497 448  |
| 59   | Собственные средства (капитал), итого (строка 45 + строка 58)                                                                                                       | 12 287 077 | 12 498 409 |
| 60   | Активы, взвешенные по уровню риска:                                                                                                                                 |            |            |
| 60.1 | необходимые для определения достаточности базового капитала                                                                                                         | 91 172 639 | 85 906 844 |
| 60.2 | необходимые для определения достаточности основного капитала                                                                                                        | 91 172 639 | 85 906 844 |
| 60.3 | необходимые для определения достаточности собственных средств (капитала)                                                                                            | 91 755 830 | 86 668 935 |

\* Информация не раскрывается в соответствии с Решением Совета директоров Банка России от 19.12.2025 «О требованиях к раскрытию кредитными организациями (головными кредитными организациями банковских групп) отчетности и информации в 2026 году».

**Отчет об уровне достаточности капитала  
для покрытия рисков на 01.01.2026 г., тыс. руб.**

**(Публикуемая форма)**

**Показатели достаточности собственных средств (капитала) и надбавки  
к нормативам достаточности собственных средств (капитала), процент**

|    |                                                                                                                              |              |              |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| 61 | Достаточность базового капитала (строка 29 : строка 60.1)                                                                    | 12.238       | 12.806       |
| 62 | Достаточность основного капитала (строка 45 : строка 60.2)                                                                   | 12.238       | 12.806       |
| 63 | Достаточность собственных средств (капитала) (строка 59 : строка 60.3)                                                       | 13.391       | 14.421       |
| 64 | Надбавки к нормативу достаточности базового капитала, всего, в том числе:                                                    | -            | -            |
| 65 | Надбавка поддержания достаточности капитала                                                                                  | -            | -            |
| 66 | Антициклическая надбавка                                                                                                     | -            | -            |
| 67 | Надбавка за системную значимость                                                                                             | не применимо | не применимо |
| 68 | Базовый капитал, доступный для направления на поддержание надбавок к нормативам достаточности собственных средств (капитала) | 5.4255       | 6.4778       |

**Нормативы достаточности собственных средств (капитала), процент**

|    |                                                       |       |       |
|----|-------------------------------------------------------|-------|-------|
| 69 | Норматив достаточности базового капитала              | 4.500 | 4.500 |
| 70 | Норматив достаточности основного капитала             | 6.000 | 6.000 |
| 71 | Норматив достаточности собственных средств (капитала) | 8.000 | 8.000 |

**Показатели, не превышающие установленные пороги существенности  
и не принимаемые в уменьшение источников капитала**

|     |                                                                                                                                                 |              |              |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| 72* | Несущественные вложения в инструменты капитала и иные инструменты, обеспечивающие общую способность к поглощению убытков финансовых организаций | X            | X            |
| 73* | Существенные вложения в инструменты базового капитала финансовых организаций                                                                    | X            | X            |
| 74  | Права по обслуживанию ипотечных кредитов                                                                                                        | не применимо | не применимо |
| 75  | Отложенные налоговые активы, не зависящие от будущей прибыли                                                                                    | 580 164      | 264 129      |

**Ограничения на включения в расчет дополнительного капитала резервов на возможные потери**

|    |                                                                                                                                                                                         |              |              |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| 76 | Резервы на возможные потери, включаемые в расчет дополнительного капитала, в отношении позиций, для расчета кредитного риска по которым применяется стандартизированный подход          | не применимо | не применимо |
| 77 | Ограничения на включение в расчет дополнительного капитала сумм резервов на возможные потери при использовании стандартизированного подхода                                             | не применимо | не применимо |
| 78 | Резервы на возможные потери, включаемые в расчет дополнительного капитала, в отношении позиций, для расчета кредитного риска по которым применяется подход на основе внутренних моделей | не применимо | не применимо |
| 79 | Ограничения на включение в расчет дополнительного капитала сумм резервов на возможные потери при использовании подхода на основе внутренних моделей                                     | не применимо | не применимо |

\* Информация не раскрывается в соответствии с Решением Совета директоров Банка России от 19.12.2025 «О требованиях к раскрытию кредитными организациями (головными кредитными организациями банковских групп) отчетности и информации в 2026 году».

# Финансовая отчетность по МСФО

## Информация об аудиторе

**Наименование аудиторской  
организации**

Общество с ограниченной ответственностью  
«Финансовые и бухгалтерские консультанты»  
(ООО «ФБК»)

**Место нахождения**

101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44, стр. 2

**Государственная регистрация**

Внесено в Единый государственный реестр юридических  
лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным  
регистрационным номером 1027700058286.

Входит в Реестр аудиторских организаций, оказывающих  
аудиторские услуги общественно значимым организациям на финансо-  
вом рынке в соответствии с решением Банка России от 06.12.2022.

**Членство в саморегулируемой  
организации аудиторов**

Член Саморегулируемой организации аудиторов  
Ассоциация «Содружество» (СРО АСС) за основным  
регистрационным номером записи № 11506030481  
на основании Свидетельства № 7198 от 06 июля 2015 года.

**Консолидированный отчет о финансовом положении  
по состоянию на 31 декабря 2025 года, тыс. руб.**

|                                                                                    | 31.12.2025 г.      | 31.12.2024 г.      |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Активы</b>                                                                      |                    |                    |
| Денежные средства и их эквиваленты                                                 | 9 828 620          | 16 017 856         |
| Обязательные резервы денежных средств<br>в Центральном банке Российской Федерации  | 308 662            | 305 619            |
| Финансовые активы по справедливой стоимости через прибыль или убыток               | 618 221            | 1 286 745          |
| Средства в банках                                                                  | 13 444 275         | 1 095 891          |
| Ссуды, предоставленные клиентам                                                    | 27 657 368         | 30 915 808         |
| Инвестиции, оцениваемые по справедливой стоимости<br>через прочий совокупный доход | 49 556 417         | 33 730 725         |
| Инвестиции, оцениваемые по амортизированной стоимости                              | 8 753 111          | 11 051 952         |
| Инвестиционная недвижимость                                                        | 3 220 510          | 3 063 220          |
| Активы в форме права пользования                                                   | 249 158            | 281 232            |
| Основные средства                                                                  | 1 296 816          | 1 051 141          |
| Требования по текущему налогу на прибыль                                           | 8 842              | 4 857              |
| Отложенные налоговые активы                                                        | 1 854 945          | 1 100 531          |
| Прочие активы                                                                      | 2 432 723          | 2 497 275          |
| <b>Итого активы</b>                                                                | <b>119 229 668</b> | <b>102 402 852</b> |
| <b>Обязательства</b>                                                               |                    |                    |
| Средства банков                                                                    | 941 962            | 6 464 582          |
| Средства клиентов                                                                  | 100 911 374        | 79 193 984         |
| Выпущенные долговые ценные бумаги                                                  | -                  | 8 896              |
| Арендные обязательства                                                             | 282 581            | 312 588            |
| Прочие обязательства                                                               | 1 807 668          | 2 009 724          |
| <b>Итого обязательства</b>                                                         | <b>103 943 585</b> | <b>87 989 774</b>  |
| <b>Капитал</b>                                                                     |                    |                    |
| Уставный капитал                                                                   | 635 097            | 635 097            |
| Эмиссионный доход                                                                  | 298 758            | 298 758            |
| Фонд переоценки основных средств                                                   | 117 884            | 165 610            |
| Фонд переоценки инвестиций ОССЧПСД                                                 | (818 747)          | (1 334 126)        |
| Нераспределенная прибыль                                                           | 15 053 091         | 14 647 739         |
| <b>Итого капитал</b>                                                               | <b>15 286 083</b>  | <b>14 413 078</b>  |
| <b>Итого обязательства и капитал</b>                                               | <b>119 229 668</b> | <b>102 402 852</b> |

## Консолидированный отчет о совокупном доходе за 2025 год, тыс. руб.

|                                                                                                                                              | 2025             | 2024             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Процентные доходы, рассчитанные по эффективной процентной ставке                                                                             | 14 857 775       | 11 524 672       |
| Процентные расходы                                                                                                                           | (11 273 490)     | (6 788 127)      |
| Чистый процентный доход до восстановления/(формирования) резервов под ожидаемые кредитные убытки по активам, по которым начисляются проценты | 3 584 285        | 4 736 545        |
| Восстановление/(формирование) резервов под ожидаемые кредитные убытки по активам, по которым начисляются проценты                            | (734 516)        | (390 154)        |
| <b>Чистый процентный доход</b>                                                                                                               | <b>2 849 769</b> | <b>4 346 391</b> |
| Чистый (убыток)/прибыль по операциям с финансовыми активами и обязательствами по справедливой стоимости через прибыль или убыток             | 140 583          | (85 183)         |
| Чистая прибыль по операциям с инвестициями, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход                              | 69 763           | (152 908)        |
| Чистая прибыль по операциям с инвестициями, оцениваемым по амортизированной стоимости                                                        | 8 107            | -                |
| Чистая прибыль по операциям с иностранной валютой*                                                                                           | X                | X                |
| Чистый (убыток)/прибыль по курсовой разнице*                                                                                                 | X                | X                |
| Доходы по услугам и комиссии                                                                                                                 | 1 664 911        | 1 571 016        |
| Расходы по услугам и комиссии                                                                                                                | (842 646)        | (641 375)        |
| Доходы от участия в капитале других юридических лиц*                                                                                         | X                | X                |
| Доходы/(расходы) от переоценки инвестиционной недвижимости                                                                                   | 132 893          | 86 472           |
| Восстановление/(создание) резерва по прочим активам и обязательствам                                                                         | 24 614           | (311 814)        |
| Прочие доходы                                                                                                                                | 692 966          | 753 356          |
| <b>Чистые непроцентные доходы</b>                                                                                                            | <b>2 993 616</b> | <b>1 502 629</b> |
| <b>Операционные доходы</b>                                                                                                                   | <b>5 843 385</b> | <b>5 849 020</b> |
| Операционные расходы                                                                                                                         | (4 478 265)      | (3 399 537)      |
| <b>Прибыль до налогообложения</b>                                                                                                            | <b>1 365 120</b> | <b>2 449 483</b> |
| Расходы по налогу на прибыль                                                                                                                 | (342 339)        | (338 689)        |
| <b>Прибыль за год</b>                                                                                                                        | <b>1 022 781</b> | <b>2 110 794</b> |
| <b>Прочий совокупный доход/(убыток)</b>                                                                                                      |                  |                  |
| <b>Статьи, которые впоследствии не будут реклассифицированы в состав прибылей или убытков:</b>                                               |                  |                  |
| Переоценка основных средств                                                                                                                  | 39 589           | 30 233           |
| Отложенный налог при переоценке основных средств                                                                                             | (9 897)          | (6 047)          |
| <b>Итого статьи, которые впоследствии не будут реклассифицированы в состав прибылей или убытков</b>                                          | <b>29 692</b>    | <b>24 186</b>    |
| <b>Статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибылей или убытков:</b>                                             |                  |                  |
| Чистое изменение справедливой стоимости инвестиций, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход                      | 682 239          | (572 857)        |
| Резерв под ожидаемые кредитные убытки инвестиций, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход                        | 4 933            | 93 203           |
| Отложенный налог по операциям с инвестициями, оцениваемыми по справедливой стоимости через прочий совокупный доход                           | (171 793)        | 95 931           |
| <b>Итого статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибылей или убытков</b>                                        | <b>515 379</b>   | <b>(383 723)</b> |
| <b>Итого совокупный доход</b>                                                                                                                | <b>1 567 852</b> | <b>1 751 257</b> |

\* Информация не раскрывается в соответствии с Решением Совета директоров Банка России от 19.12.2025 «О требованиях к раскрытию кредитными организациями (головными кредитными организациями банковских групп) отчетности и информации в 2026 году».

## Консолидированный отчет об изменениях в капитале за 2025 год, тыс. руб.

|                                                                                                                                                                | Уставный капитал | Эмиссионный доход | Фонд переоценки инвестиций<br>ОССЧПСД | Фонд переоценки основных средств | Нераспределенная прибыль | Итого капитал     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|---------------------------------------|----------------------------------|--------------------------|-------------------|
| <b>31 декабря 2023 года</b>                                                                                                                                    | <b>635 097</b>   | <b>298 758</b>    | <b>(950 403)</b>                      | <b>164 113</b>                   | <b>13 202 655</b>        | <b>13 350 220</b> |
| Чистая прибыль за период                                                                                                                                       | -                | -                 | -                                     | -                                | 2 110 794                | 2 110 794         |
| <b>Прочий совокупный доход за период:</b>                                                                                                                      |                  |                   |                                       |                                  |                          |                   |
| Переоценка имущества, за вычетом отложенного налога                                                                                                            | -                | -                 | -                                     | 1 497                            | 22 689                   | 24 186            |
| Чистое изменение справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, за вычетом отложенного налога | -                | -                 | (476 926)                             | -                                | -                        | (476 926)         |
| Резерв под ожидаемые кредитные убытки финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, за вычетом отложенного налога   | -                | -                 | 93 203                                | -                                | -                        | 93 203            |
| Дивиденды объявленные                                                                                                                                          | -                | -                 | -                                     | -                                | (688 400)                | (688 400)         |
| <b>31 декабря 2024 года</b>                                                                                                                                    | <b>635 097</b>   | <b>298 758</b>    | <b>(1 334 126)</b>                    | <b>165 610</b>                   | <b>14 647 738</b>        | <b>14 413 077</b> |
| Чистая прибыль за период                                                                                                                                       | -                | -                 | -                                     | -                                | 1 022 781                | 1 022 781         |
| <b>Прочий совокупный доход за период:</b>                                                                                                                      |                  |                   |                                       |                                  |                          |                   |
| Переоценка имущества, за вычетом отложенного налога                                                                                                            | -                | -                 | -                                     | (47 726)                         | 77 418                   | 29 692            |
| Чистое изменение справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, за вычетом отложенного налога | -                | -                 | 510 446                               | -                                | -                        | 510 446           |
| Резерв под ожидаемые кредитные убытки финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, за вычетом отложенного налога   | -                | -                 | 4 933                                 | -                                | -                        | 4 933             |
| Дивиденды объявленные                                                                                                                                          | -                | -                 | -                                     | -                                | (694 847)                | (694 847)         |
| <b>31 декабря 2025 года</b>                                                                                                                                    | <b>635 097</b>   | <b>298 758</b>    | <b>(818 747)</b>                      | <b>117 884</b>                   | <b>15 053 090</b>        | <b>15 286 082</b> |

# Приложения

07

# Краткие сведения о банке

|                                                                    |                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Полное фирменное наименование                                      | «СДМ-Банк»<br>(публичное акционерное общество)                                                                                                                                                                                |
| Сокращенное наименование                                           | «СДМ-Банк» (ПАО)                                                                                                                                                                                                              |
| Место нахождения                                                   | 125424, г. Москва, Волоколамское ш., д. 73                                                                                                                                                                                    |
| Основной государственный регистрационный номер (ОГРН)              | 1027739296584                                                                                                                                                                                                                 |
| Дата присвоения основного государственного регистрационного номера | 02.10.2002 года                                                                                                                                                                                                               |
| Банковский идентификационный код (БИК)                             | 044525685                                                                                                                                                                                                                     |
| Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН)                    | 7733043350                                                                                                                                                                                                                    |
| Код причины постановки на налоговый учет                           | 773301001                                                                                                                                                                                                                     |
| Размер уставного капитала, руб.                                    | 355 409 750                                                                                                                                                                                                                   |
| Контактный телефон                                                 | +7 (495) 705-90-90                                                                                                                                                                                                            |
| Факс                                                               | +7 (495) 490-65-09                                                                                                                                                                                                            |
| Сайт                                                               | www.sdm.ru                                                                                                                                                                                                                    |
| Адрес электронной почты                                            | sdm@sdm.ru                                                                                                                                                                                                                    |
| Сведения о соблюдении Банком Кодекса корпоративного поведения      | «СДМ-Банк» (ПАО) при осуществлении своей деятельности придерживается принципов, изложенных в Кодексе корпоративного поведения «СДМ-Банк» (ПАО) (утвержден Советом директоров, Протокол № 2021/07 от 01.03.2021 года)          |
| Сведения о соблюдении Банком Кодекса корпоративного управления     | «СДМ-Банк» (ПАО) в своей деятельности стремится соблюдать положения Кодекса корпоративного управления, одобренного 21 марта 2014 года Советом директоров Банка России и рекомендованного к применению акционерными обществами |

# Годовой отчет о деятельности Совета директоров «СДМ-Банк» (ПАО) в 2025 году

Совет директоров «СДМ-Банк» (ПАО) (далее – Банк) осуществляет общее руководство деятельностью Банка.

Компетенция Совета директоров Банка определена Уставом и четко разграничена с компетенцией исполнительных органов управления Банка, осуществляющих руководство его текущей деятельностью. К компетенции Совета директоров Банка отнесены вопросы, определенные Федеральным законом «Об акционерных обществах», а также дополнительные вопросы, отнесенные Уставом Банка к компетенции Совета директоров.

С 01.01.2025 года по 02.09.2025 года количественный состав Совета директоров Банка составлял 5 человек, с 03.09.2025 года по 31.12.2025 года количественный состав Совета директоров Банка составлял 6 человек.

## Председатель Совета директоров

Председатель Совета директоров руководит работой Совета директоров и отвечает за эффективность его работы, а также направляет деятельность Совета директоров на стратегическое руководство Банком, доверяя исполнительным органам управления Банка вопросы оперативного управления.

Председатель Совета директоров обеспечивает своевременное предоставление членам Совета директоров точной, достоверной и релевантной информации, необходимой для содержательного обсуждения вопросов повестки дня.

Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивное взаимодействие между членами Совета директоров, а также между членами Совета директоров и исполнительными органами управления Банка.

С 20.10.2005 года по настоящее время Председателем Совета директоров Банка является\*.

## Независимые директора

В настоящее время в составе Совета директоров отсутствуют независимые директора в связи с внесением Банка в санкционные списки.

## Итоги деятельности Совета директоров Банка в 2025 году

Совет директоров Банка в течение 2025 года организовывал свою работу на основе Корпоративного календаря проведения заседаний Совета директоров «СДМ-Банк» (ПАО) на 2025 год.

Повестки заседаний Совета директоров Банка в 2025 году заблаговременно раскрывались для всех заинтересованных лиц в виде существенных фактов.

В 2025 году было проведено 50 заседаний Совета директоров, в том числе 14 заседаний в очной форме. На заседаниях было рассмотрено 236 вопросов.

**Совет директоров уделяет пристальное внимание к формированию и актуальности внутренних нормативных документов Банка. В частности, в 2025 году Совет директоров рассмотрел и утвердил ряд внутренних нормативных документов Банка:**

1. политика по предотвращению конфликта интересов в «СДМ-Банк» (ПАО) в новой редакции;
2. система комитетов «СДМ-Банк» (ПАО) в новой редакции;
3. положение о корпоративном секретаре «СДМ-Банк» (ПАО);
4. положение о системе внутреннего контроля «СДМ-Банк» (ПАО) в новой редакции;
5. политика по предотвращению конфликта интересов в «СДМ-Банк» (ПАО) в новой редакции;
6. положение о стресс-тестировании «СДМ-Банк» (ПАО) в новой редакции;
7. положение об оплате труда и материальной мотивации работников «СДМ-Банк» (ПАО) в новой редакции;
8. учетная политика «СДМ-Банк» (ПАО) для целей налогообложения на 2025 год;
9. изменения №1 в Учетную политику «СДМ-Банк» (ПАО) на 2025 год;
10. изменения №2 в Учетную политику «СДМ-Банк» (ПАО) на 2025 год;

\* Информация не раскрывается в соответствии с п. 1 Перечня информации, которую эмитенты ценных бумаг вправе не раскрывать и (или) не предоставлять, а также лиц, информация о которых может не раскрываться и (или) не предоставляться, который является Приложением к Постановлению Правительства № 1102 от 04.07.2023 г. «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

11. положение «СДМ-Банк» (ПАО) о создании резервов на возможные потери в новой редакции;
12. изменения №3 в Учетную политику «СДМ-Банк» (ПАО) на 2025 год;
13. изменения №4 в Учетную политику «СДМ-Банк» (ПАО) на 2025 год;
14. изменения №5 в Учетную политику «СДМ-Банк» (ПАО) на 2025 год;
15. изменения №6 в Учетную политику «СДМ-Банк» (ПАО) на 2025 год;
16. изменения №7 в Учетную политику «СДМ-Банк» (ПАО) на 2025 год;
17. изменения №8 в Учетную политику «СДМ-Банк» (ПАО) на 2025 год;
18. кредитная политика «СДМ-Банк» (ПАО) (юридические лица и предприниматели) в новой редакции;
19. кредитная политика «СДМ-Банк» (ПАО) (физические лица) в новой редакции;
20. стратегия управления рисками и капиталом Группы «СДМ-Банк» (ПАО) на 2025 год в новой редакции;
21. стратегия развития банковской группы «СДМ-Банк» (ПАО) на 2025-2027 годы;
22. процедуры управления значимыми рисками и оценки достаточности капитала Группы «СДМ-Банк» (ПАО) в новой редакции;
23. положение о банковских рисках «СДМ-Банк» (ПАО) в новой редакции;
24. положение о порядке управления ликвидностью «СДМ-Банк» (ПАО) в новой редакции;
25. положение о порядке управления рыночным риском «СДМ-Банк» (ПАО) в новой редакции;
26. положение о восстановлении финансовой устойчивости «СДМ-Банк» (ПАО) в новой редакции;
27. учетная политика «СДМ-Банк» (ПАО) на 2026 год;
28. политики информационной безопасности «СДМ-Банк» (ПАО) в новой редакции;
29. учетная политика для целей составления консолидированной финансовой отчетности в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) «СДМ-Банк» (ПАО) на 2026 год;
30. учетная политика для целей составления консолидированной отчетности банковской группы «СДМ-Банк» (ПАО) на 2026 год;

31. стратегия управления рисками и капиталом Группы «СДМ-Банк» (ПАО) на 2026 год.

**В течение 2025 года Советом директоров Банка, в том числе, были рассмотрены вопросы по утверждению финансовой отчетности:**

1. утверждение Консолидированной финансовой отчетности «СДМ-Банк» (ПАО), составленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.
2. утверждение Консолидированной промежуточной финансовой отчетности «СДМ-Банк» (ПАО), составленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года.
3. утверждение Консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности Группы «СДМ-Банк» (ПАО), составленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности, за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года.
4. утверждение Консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности Группы «СДМ-Банк» (ПАО), составленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности, за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года..

**В соответствии с требованиями Инструкции Банка России от 17.06.2014 № 154-И «О порядке оценки системы оплаты труда в кредитной организации и порядке направления в кредитную организацию предписания об устранении нарушения в ее системе оплаты труда» в 2025 году Совет директоров рассмотрел и принял решения по следующим вопросам:**

1. рассмотрение предложений подразделений Банка, осуществляющих внутренний контроль, а также подразделений Банка, осуществляющих управление рисками, по вопросам совершенствования системы оплаты труда (при наличии таких предложений), отчетов подразделения (подразделений), на которое (которые) возложены полномочия по мониторингу системы оплаты труда;
2. рассмотрение результатов анализа соответствия системы оплаты труда банку характеру и масштабу совершаемых им операций, результатам деятельности, уровню и сочетанию принимаемых рисков согласно Инструкции Банка России от 17.06.2014 № 154-И.

Помимо вышеперечисленного, в 2025 году Совет директоров Банка уделял особое внимание вопросам стратегического развития, в том числе обеспечения финансовой устойчивости, управления инвестиционными проектами и их устойчивого развития, вопросам совершенствования корпоративного управления, внутреннего аудита и управления рисками.

## Категории вопросов, рассмотренных Советом директоров Банка в 2025 г.

### 1. Вопросы по стратегическому развитию:

- утверждение Стратегии развития банковской группы «СДМ-Банк» (ПАО) на 2025-2027 годы;
- утверждение Стратегии управления рисками и капиталом Группы «СДМ-Банк» (ПАО) на 2025 год в новой редакции;
- утверждение Стратегии управления рисками и капиталом Группы «СДМ-Банк» (ПАО) на 2026 год;
- утверждение изменений в Финансовый план «СДМ-Банк» (ПАО) на 2025 год;
- утверждение отчетов Председателей комитетов при Правлении «СДМ-Банк» (ПАО) о результатах деятельности в 2024 году, а также планов и ключевых метрик комитетов при Правлении на 2025 год;
- рассмотрение отчетов Правления о выполнении Финансового плана «СДМ-Банк» (ПАО) на 2025 год;
- утверждение Финансового плана «СДМ-Банк» (ПАО) на 2026 год.

### 2. Вопросы по управлению инвестиционными проектами:

- предоставление согласия на совершение сделки с недвижимым имуществом (предоставление согласия на увеличение размера уставного капитала ООО «СДМ-Недвижимость», единственным участником которого является «СДМ-Банк» (ПАО), за счет внесения недвижимого имущества, принадлежащего «СДМ-Банк» (ПАО) на праве собственности, в качестве дополнительного вклада в уставный капитал ООО «СДМ-Недвижимость»);
- одобрение сделок с недвижимым имуществом:
  1. приобретение и последующая реализация жилого помещения площадью 49,8 кв.м., в г. Москве, р-н Таганский, улица Динамовская;
  2. передача Банку в качестве отступного права собственности на жилое помещение площадью 75,3 кв.м., в г. Нижний Новгород;
  3. получение в качестве отступного права собственности на жилое здание площадью

214,9 кв.м., нежилое здание площадью 178,3 кв.м., и земельный участок площадью 2000 кв.м. в Нижегородской области;

4. реализация двух нежилых помещений площадью 252,3 кв. м. и 18 кв. м. в г. Санкт-Петербург;
5. реализация нежилого помещения площадью 390,9 кв. м. в г. Санкт-Петербург,
6. реализация нежилого помещения, площадью 48.5 кв. м. в г. Санкт-Петербург, пр-кт. Загородный;
7. приобретение жилого помещения площадью 165,4 кв.м., в г. Москве, 2-й Казачий переулок;
8. реализация жилого помещения площадью 75,3 кв.м. в г. Нижний Новгород;
9. приобретение жилого дома площадью: 690,3 кв. м, а также земельного участка площадью: 3 251 кв. м. в Московской обл. р-н Одинцовский;
10. приобретение недвижимого имущества – жилые и нежилые здания и земельные участки в Московской обл. Одинцовский район, д. Большое Сареево.

### 3. Вопросы корпоративного управления:

- утверждение Корпоративных календарей проведения заседаний Совета директоров и Правления «СДМ-Банк» (ПАО) на 2025 и 2026 годы;
- рассмотрение Отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления и утверждение итогов проведения оценки состояния корпоративного управления «СДМ-Банк» (ПАО) по итогам 2024 года;
- принятие решения о проведении самооценки деятельности Совета директоров «СДМ-Банк» (ПАО) и определении ее сроков;
- принятие решений о созыве внеочередных и годового Общего собрания акционеров Банка, а также иных вопросов, связанных с созывом Общих собраний акционеров Банка;
- избрание Председателя Совета директоров «СДМ-Банк» (ПАО);
- принятие решения о продлении полномочий членов Правления «СДМ-Банк» (ПАО);
- принятие решения об определении количественного состава членов Правления «СДМ-Банк» (ПАО) и об определении персонального состава Правления «СДМ-Банк» (ПАО);
- утверждение количественного и персонального состава Финансового комитета при Правлении «СДМ-Банк» (ПАО), Инвестиционного комитета при Правлении «СДМ-Банк» (ПАО);

Комитета по управлению непрофильными активами при Правлении «СДМ-Банк» (ПАО), Клиентского комитета при Правлении «СДМ-Банк» (ПАО); Комитета по проблемным активам при Правлении «СДМ-Банк» (ПАО); Комитета по информационной безопасности при Правлении «СДМ-Банк» (ПАО);

- утверждение персонального состава Комитета по управлению рисками при Совете директоров «СДМ-Банк» (ПАО);
- утверждение количественного и персонального состава Комитета по аудиту и внутреннему контролю при Совете директоров «СДМ-Банк» (ПАО).

#### 4. Вопросы внутреннего аудита и управления рисками:

- утверждение ежеквартальных отчетов Службы финансового контроля «СДМ-Банк» (ПАО);
- утверждение отчетов по исполнению рекомендаций по результатам проверок Службы внутреннего аудита «СДМ-Банк» (ПАО) и отчетов по исполнению рекомендаций по результатам проверок и мониторингов Службы внутреннего контроля «СДМ-Банк» (ПАО) за второе полугодие 2024 г. и первое полугодие 2025 г.;
- утверждение перечня значимых рисков Группы «СДМ-Банк» (ПАО) на 2026 год (результатов идентификации значимых рисков);
- утверждение Планового уровня капитала и величины рисков, а также лимитов и сигнальных значений по капиталу Группы «СДМ-Банк» (ПАО) на 2026 год;
- рассмотрение ежеквартальных отчетов Департамента банковских рисков о результатах выполнения внутренних процедур оценки достаточности капитала «СДМ-Банк» (ПАО);
- рассмотрение ежеквартальных отчетов и оценок результатов стресс-тестирования «СДМ-Банк» (ПАО);
- рассмотрение ежеквартальных отчетов Департамента банковских рисков о фактических показателях уровня риска и соблюдении сигнальных значений «СДМ-Банк» (ПАО) и банковской группы «СДМ-Банк» (ПАО);
- рассмотрение ежеквартальных отчетов Департамента банковских рисков о выполнении обязательных нормативов, размере и достаточности капитала «СДМ-Банк» (ПАО) и банковской группы «СДМ-Банк» (ПАО);
- утверждение перечня и целевых значений контрольных показателей уровня риска «СДМ-Банк» (ПАО) на 2025 год, а также ежеквартальное утверждение перечней и целевых значений контрольных показателей уровня риска;

- утверждение ежеквартальных отчетов Службы внутреннего аудита «СДМ-Банк» (ПАО) по основным нарушениям, выявленным в отчетном квартале и по результатам деятельности Службы внутреннего контроля в отчетном квартале;
- утверждение и рассмотрение ежеквартальных отчетов об уровне принимаемых «СДМ-Банк» (ПАО) рисков;
- определение размера оплаты аудиторской организации «СДМ-Банк» (ПАО), привлекаемой для проверки годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Банка за 2025 год;
- рассмотрение вопросов организации управления рисками, внутреннего аудита и внутреннего контроля «СДМ-Банк» (ПАО) и мер по повышению его эффективности, а также оценка эффективности системы управления рисками, внутреннего аудита и внутреннего контроля «СДМ-Банк» (ПАО);
- рассмотрение предложений подразделений Банка, осуществляющих внутренний контроль, а также подразделений Банка, осуществляющих управление рисками, по вопросам совершенствования системы оплаты труда, отчетов подразделения, на которое возложены полномочия по мониторингу системы оплаты труда;
- рассмотрение отчета об управлении операционным риском «СДМ-Банк» (ПАО) за 2024 год.
- рассмотрение методологии оценки и управления рисками банковской группы «СДМ-Банк» (ПАО) на 2025 на предмет актуальности и соответствия требованиям законодательства;
- утверждение Стратегии управления рисками и капиталом банковской группы в новой редакции, а также в документы, разрабатываемые в рамках внутренних процедур оценки достаточности капитала;
- утверждение Процедур управления значимыми видами рисков и оценки достаточности капитала Группы «СДМ-Банк» (ПАО) в новой редакции;
- утверждение Положения «СДМ-Банк» (ПАО) о создании резервов на возможные потери в новой редакции.

## Контроль реализации ключевых вопросов Банка

С целью осуществления контроля за стратегическими инициативами Банка и принятия своевременных корректирующих мер Совет директоров регулярно заслушивает отчет Правления о выполнении Финансового плана «СДМ-Банк» (ПАО), а также отчеты о деятельности служб, подотчетных Совету директоров.

## Данные о посещаемости членами Совета директоров заседаний Совета директоров в 2025 году

При проведении оценки деятельности Совета директоров Банка за 2025 год был проведен анализ посещаемости заседаний Совета директоров (Таблица 1).

## Итоги деятельности комитетов при Совете директоров Банка в 2025 году

### 1. Работа Комитета по аудиту и внутреннему контролю при Совете директоров «СДМ-Банк» (ПАО) в 2025 году.

В 2025 году было проведено 13 заседаний Комитета по аудиту и внутреннему контролю при Совете директоров «СДМ-Банк» (ПАО) (далее – Комитет), все заседания проходили в очной форме.

Комитет в своей работе руководствуется Положением, утвержденным Советом директоров Банка (Протокол от 31.01.2024 № 2024/02).

#### В 2025 году Комитет рассмотрел следующие вопросы:

- рассмотрение алгоритма выбора проверяемых направлений деятельности для годового планирования;
- рассмотрение плана проверок Службы внутреннего аудита на 2025 г.;
- рассмотрение плана деятельности Службы внутреннего контроля на 2025 г.;
- рассмотрение плана проверок Службы внутреннего аудита на 2025 г. в новой редакции;
- рассмотрение концепции деятельности Службы внутреннего аудита и Службы внутреннего контроля на 2026 г.;
- рассмотрение плана проверок Службы внутреннего аудита на 2026 г.;
- рассмотрение плана деятельности Службы внутреннего контроля на 2026 г.;
- рассмотрение ежемесячных планов проверок Службы внутреннего аудита;
- рассмотрение ежемесячных планов деятельности Службы внутреннего контроля;
- рассмотрение ежемесячных результатов проверок Службы внутреннего аудита, включая статусы исполнения рекомендаций;
- рассмотрение ежемесячных результатов деятельности Службы внутреннего контроля, включая статусы исполнения рекомендаций;

- рассмотрение основных неисполненных в срок рекомендаций по результатам проведенных проверок;
- рассмотрение результатов внешнего аудита отчетности «СДМ-Банк» (ПАО), составленной в соответствии с Российской системой бухгалтерского учета за 2024 г., проведенного ООО «ФБК»;
- рассмотрение результатов внешнего аудита отчетности «СДМ-Банк» (ПАО), составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности за 2024 г., проведенного ООО «ФБК»;
- рассмотрение кандидатур аудитора «СДМ-Банк» (ПАО) для проверки годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 г. и предоставление Совету директоров рекомендаций для выдвижения кандидатуры аудитора на рассмотрение годовым общим собранием акционеров;
- формирование рекомендаций Совету директоров Банка по вопросу определения размера вознаграждения услуг аудитора;
- рассмотрение годового отчета о деятельности Комитета по аудиту и внутреннему контролю при Совете директоров «СДМ-Банк» (ПАО);
- рассмотрение заключения Службы внутреннего аудита, осуществляемого в «СДМ-Банк» (ПАО) в соответствии со статьей 87.1 Федерального закона «Об акционерных обществах» и представления его в состав информации (материалов), подлежащей предоставлению лицам, имеющим право на участие в годовом Общем собрании акционеров «СДМ-Банк» (ПАО).

В соответствии с Кодексом корпоративного управления, рекомендованного Банком России от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления», Банк проводит оценку работы Совета директоров и комитетов при Совете директоров Банка. В соответствии с утвержденным 27.03.2024 г. Положением об оценке работы Совета директоров, комитетов при Совете директоров и членов Совета директоров «СДМ-Банк» (ПАО), оценка деятельности Комитета проводится в форме самооценки.

Дополнительно был проведен анализ посещаемости заседаний Комитета в 2025 году.

Самооценка работы Комитета в 2025 году проводилась путем анкетирования.

Средние баллы по критериям оценки работы Комитета в 2025 по результатам проведенной процедуры самооценки составили 4,7.

Работа Комитета в 2025 по результатам проведенной оценки признана удовлетворительной.

## **2. Работа Комитета по управлению рисками при Совете директоров «СДМ-Банк» (ПАО) в 2025 году.**

В 2025 году все заседания Комитета по управлению рисками при Совете директоров «СДМ-Банк» (ПАО) (далее по тексту раздела – Комитет) проходили в форме совместного присутствия.

В рамках каждого из заседаний Комитета было рассмотрено 5 вопросов.

Комитет в своей работе руководствуется Положением, утвержденным Советом директоров Банка (протокол от 14.06.2022 № 2022/14).

### **В 2025 году Комитет рассмотрел следующие вопросы:**

- ежеквартальную отчетность Департамента банковских рисков (в т.ч. в части ВПОДК);
- ежеквартальные результаты стресс-тестирования основных направлений деятельности Банка;
- ежеквартальные результаты анализа индикаторов уровня банковских рисков;
- ежеквартальные результаты соблюдения установленной склонности к риску;
- ежеквартальные отчеты Департамента рисков о соблюдении нормативов Банка и банковской группы.
- отчеты по индикаторам риска ИТ-активов Банка.

В соответствии с Кодексом корпоративного управления, рекомендованного Банком России от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления», Банк проводит оценку работы Совета директоров и комитетов при Совете директоров Банка. В соответствии с утвержденным 27.03.2024 г. Положением об оценке работы Совета директоров, комитетов при Совете директоров и членов Совета директоров «СДМ-Банк» (ПАО), оценка деятельности Комитета проводится в форме самооценки.

Дополнительно был проведен анализ посещаемости заседаний Комитета в 2025 году.

Самооценка работы Комитета в 2025 году проводилась путем анкетирования.

Средние баллы по критериям оценки работы Комитета в 2025 по результатам проведенной процедуры самооценки составили 4,7.

Работа Комитета в 2025 по результатам проведенной оценки признана удовлетворительной.

## **3. Работа Комитета по вознаграждениям при Совете директоров «СДМ-Банк» (ПАО) в 2025 году.**

В 2025 году все заседания Комитета по вознаграждениям при Совете директоров «СДМ-Банк» (ПАО) (далее по тексту раздела – Комитет) проходили в форме совместного присутствия.

Комитет в своей работе руководствуется Положением, утвержденным Советом директоров Банка (протокол от 14.06.2022 № 2022/14).

### **В 2025 году Комитет рассмотрел следующие вопросы:**

- о выплате бонусов за соответствующий квартал;
- отчеты департамента банковских рисков по мониторингу системы оплаты труда;
- вопросы внесения изменений в методологию расчета и внутренние нормативные документы Банка в рамках компетенции Комитета;
- вопросы премирования по итогам года и формирования отложенной части премии.

В соответствии с Кодексом корпоративного управления, рекомендованного Банком России от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления», Банк проводит оценку работы Совета директоров и комитетов при Совете директоров Банка. В соответствии с утвержденным 27.03.2024 г. Положением об оценке работы Совета директоров, комитетов при Совете директоров и членов Совета директоров «СДМ-Банк» (ПАО), оценка деятельности Комитета проводится в форме самооценки.

Дополнительно был проведен анализ посещаемости заседаний Комитета в 2025 году.

Самооценка работы Комитета в 2025 году проводилась путем анкетирования.

Средние баллы по критериям оценки работы Комитета в 2025 по результатам проведенной процедуры самооценки составили 4,7.

Работа Комитета в 2025 по результатам проведенной оценки признана удовлетворительной.

Таблица 1

Участие членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров за период с 01.01.2025 по 31.12.2025 (за указанный период проведено 50 заседаний)\*

| ФИО члена Совета директоров | Совет директоров |
|-----------------------------|------------------|
|                             | 48/50            |
|                             | 0/50             |
|                             | 16/50            |
|                             | 49/50            |
|                             | 48/50            |
|                             | 40/50            |
|                             | 48/50            |

### Оценка деятельности Совета директоров

В соответствии с Кодексом корпоративного управления, рекомендованного Банком России от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления» Банк проводит оценку работы Совета директоров и комитетов при Совете директоров Банка. В соответствии с утвержденным 27.03.2024 г. Положением об оценке работы Совета директоров, комитетов при Совете директоров и членов Совета директоров «СДМ-Банк» (ПАО), оценка деятельности проводится в форме самооценки.

### Объектами оценки работы Совета директоров в 2025 году являлись:

- работа Совета директоров в отчетном году в целом;
- работа каждого комитета при Совете директоров в отчетном году;
- работа Председателя Совета директоров в отчетном году;
- работа каждого члена Совета директоров в отчетном году.

Самооценка работы Совета директоров в 2025 году проводилась путем анкетирования. Средние баллы по критериям оценки работы Совета директоров в 2025 году по результатам проведенной процедуры самооценки приведены в Таблице 2.

Таблица 2

| № п/п | Критерии оценки работы Совета директоров                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Средние баллы |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 1     | Состав и структура Совета директоров                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 3,6           |
| 2     | Оценка общего уровня компетенций Совета директоров                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 4,7           |
| 3     | Оценка эффективности выполнения Советом директоров своих функций: <ul style="list-style-type: none"> <li>• стратегическое управление;</li> <li>• формирование и контроль за деятельностью исполнительных органов;</li> <li>• определение принципов и подходов к организации систем управления рисками и внутреннего контроля, деятельности внутреннего аудита в Банка;</li> <li>• определение политики по вознаграждениям;</li> <li>• формирование корпоративной культуры;</li> <li>• реализация иных ключевых функций.</li> </ul> | 5             |
| 4     | Оценка информационного обеспечения Совета директоров: <ul style="list-style-type: none"> <li>• организация работы Совета директоров;</li> <li>• информационное обеспечение Совета директоров;</li> <li>• коммуникации;</li> <li>• проведение заседаний.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                 | 5             |
| 5     | Работа комитетов при Совете директоров                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 4,7           |
| 6     | Работа Председателя Совета директоров                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 5             |
| 7     | Работа каждого члена Совета директоров                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 5             |

\* Информация не раскрывается в соответствии с п. 1 Перечня информации, которую эмитенты ценных бумаг вправе не раскрывать и (или) не предоставлять, а также лиц, информация о которых может не раскрываться и (или) не предоставляться, который является Приложением к Постановлению Правительства № 1102 от 04.07.2023 г. «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

# Виды лицензий, на основании которых действует Банк

- Генеральная лицензия Центрального банка Российской Федерации на осуществление банковских операций № 1637 от 17 декабря 2014 года;
- Лицензия Центрального банка Российской Федерации на привлечение во вклады и размещение драгоценных металлов № 1637 от 17 декабря 2014 года;
- Лицензии профессионального участника рынка ценных бумаг:
  - Лицензия Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг Российской Федерации на осуществление дилерской деятельности № 177-03067-010000 от 27 ноября 2000 года без ограничения срока действия;
  - Лицензия Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг Российской Федерации на осуществление деятельности по управлению ценными бумагами № 177-03138-001000 от 27 ноября 2000 года без ограничения срока действия;
  - Лицензия Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг Российской Федерации на осуществление брокерской деятельности № 177-02963-100000 от 27 ноября 2000 года без ограничения срока действия;
  - Лицензия Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг Российской Федерации на осуществление депозитарной деятельности № 177-03179-000100 от 04 декабря 2000 года без ограничения срока действия.
- Лицензия в области шифровальных (криптографических) средств:
  - Лицензия Центра по лицензированию, сертификации и защите государственной тайны ФСБ России на разработку, производство, распространение шифровальных (криптографических) средств, информационных систем и телекоммуникационных систем, защищенных с использованием шифровальных (криптографических) средств, выполнения работ, оказания услуг в области шифрования информации, технического обслуживания шифровальных (криптографических) средств, информационных систем и телекоммуникационных систем, защищенных с использованием шифровальных (криптографических) средств (за исключением случая, если техническое обслуживание шифровальных (криптографических) средств, информационных систем и телекоммуникационных систем, защищенных с использованием шифровальных (криптографических) средств, осуществляется для обеспечения собственных нужд юридического лица или индивидуального предпринимателя), рег. № 13477Н от 06.03.2014 года.

# Принадлежность Банка к банковским и другим организациям, ассоциациям, общественным организациям, биржам на 01.01.2026 г.\*

Участие кредитной организации-эмитента в промышленных, банковских и финансовых группах, холдингах, концернах и ассоциациях:

## Потребление энергетических ресурсов «СДМ-Банк» (ПАО) за 2025 г.

| Вид ресурса                 | В натуральном выражении | В денежном выражении |
|-----------------------------|-------------------------|----------------------|
| Тепловая энергия (Гкал)     | 3 574,83                | 10 850 080,69        |
| Электрическая энергия (кВт) | 812 890,50              | 6 826 736,00         |
| Бензин автомобильный (л)    | 23 547,00               | 1 543 554,23         |
| Топливо дизельное (л)       | 35 973,34               | 2 564 056,16         |

\* Информация не раскрывается в соответствии с п. 4 Перечня информации, которую эмитенты ценных бумаг вправе не раскрывать и (или) не предоставлять, а также лиц, информация о которых может не раскрываться и (или) не предоставляться, который является Приложением к Постановлению Правительства № 1102 от 04.07.2023 г. «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

# Информация о филиалах и внутренних структурных подразделениях «СДМ-Банк» (ПАО) на 01.01.2026 г.

|                  |                                               |
|------------------|-----------------------------------------------|
| Центральный офис | 125424, г. Москва, Волоколамское шоссе, д. 73 |
|------------------|-----------------------------------------------|

## Дополнительные офисы

|                                                                             |                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Дополнительный офис "Отделение «Алтуфьево»"                                 | 127549, г. Москва, Алтуфьевское шоссе, д. 70, корпус 1, нежилое помещение № III, часть комнаты № 136 и № 136а |
| Дополнительный офис "Отделение «Аэропорт»"                                  | 125167, г. Москва, Ленинградский проспект, д. 60а                                                             |
| Дополнительный офис "Отделение «Варшавское»"                                | 117556, г. Москва, Варшавское шоссе, д. 66                                                                    |
| Дополнительный офис "Отделение «Дубровка»"                                  | 115088, г. Москва, ул. Шарикоподшипниковская, дом 4, корп. 3Б                                                 |
| Дополнительный офис "Отделение «Зеленоградское»"                            | 124482, г. Москва, Зеленоград, Савелкинский пр-д, д. 4                                                        |
| Дополнительный офис "Китай-город"                                           | 101000, г. Москва, Лубянский пр., д. 19, стр. 1, пом. IV                                                      |
| Дополнительный офис "Отделение «Комсомольский проспект»"                    | 119146, г. Москва, Комсомольский проспект, дом 33/11, помещение 3/1                                           |
| Дополнительный офис "Отделение «Митино»"                                    | 123368, г. Москва, СЗАО, ул. Дубравная, д. 34/29                                                              |
| Дополнительный офис "Отделение «Первомайское»"                              | 105203, г. Москва, ул. 12-я Парковая, д. 5                                                                    |
| Дополнительный офис "Отделение «Проспект Мира»"                             | 129085, г. Москва, ул. Бочкова, д. 6, корп. 1                                                                 |
| Дополнительный офис "Отделение «Раменское»"                                 | 140100, Московская область, г. Раменское, ул. К. Маркса, д. 1а                                                |
| Дополнительный офис "Отделение «Сокол»"                                     | 125993, г. Москва, Волоколамское шоссе, д. 4, ГСП-3                                                           |
| Дополнительный офис "Отделение «Таганское»"                                 | 109004, г. Москва, ул. Земляной вал, д. 54, строение 1                                                        |
| Дополнительный офис "Отделение «Химки»"                                     | 141407, Московская область, г. Химки, ул. Бабакина, стр. 5а, помещение 103                                    |
| Дополнительный офис "Отделение «Электрозаводское»"                          | 107023, г. Москва, ул. Электрозаводская, д. 24, 1 этаж, помещение 114                                         |
| Дополнительный офис "Университет"                                           | 119296, г. Москва, Ломоносовский проспект, д. 18                                                              |
| Дополнительный офис "Операционная касса вне кассового узла «Калужская - 3»" | 117342, г. Москва, ул. Введенского, д. 4А                                                                     |

|                                                                                                    |                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| Дополнительный офис "Воронежский региональный центр" «СДМ-Банк» (публичное акционерное общество)   | 394018, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Никитинская, д. 49               |
| Дополнительный офис "Екатеринбург" «СДМ-Банк» (публичное акционерное общество)                     | 620133, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. Луначарского, д. 31        |
| Дополнительный офис "Красноярск" «СДМ-Банк» (публичное акционерное общество)                       | 660017, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Дубровинского, д. 106, пом. 335 |
| Дополнительный офис "Пермский региональный центр" «СДМ-Банк» (публичное акционерное общество)      | 614015, Пермский край, г. Пермь, ул. Сибирская, д. 276                        |
| Дополнительный офис "Петербургский региональный центр" «СДМ-Банк» (публичное акционерное общество) | 197101, г. Санкт-Петербург, ул. Ленина, д. 14, литера А, пом. 1-Н             |
| Дополнительный офис "Проспект Просвещения" «СДМ-Банк» (публичное акционерное общество)             | 194358, г. Санкт-Петербург, проспект Энгельса, д. 143, к. 1, литер А          |
| Дополнительный офис "Приволжский региональный центр" «СДМ-Банк» (публичное акционерное общество)   | 603000, Нижегородская область, г. Нижний Новгород, улица Воровского, дом 3    |
| Дополнительный офис "Ростов-на-Дону" «СДМ-Банк» (публичное акционерное общество)                   | 344011, Ростовская область, г. Ростов-на-Дону, улица Катаева, дом 293         |
| Дополнительный офис "Тверь" «СДМ-Банк» (публичное акционерное общество)                            | 170100, Тверская обл., г. Тверь, пр-кт Тверской, д. 14а                       |



Круглосуточная информационно-сервисная служба:  
**+7 (495) 705-90-90**  
**8-800-200-02-23**  
**[www.sdm.ru](http://www.sdm.ru)**

